

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення сесії Дубовиківської сільської ради

18.12.2025 № 1138 - 59/VIII



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ДУБОВИКІВСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
на 2024–2027 роки
(оновлена)**

с. Дубовики

ЗМІСТ

Перелік скорочень.....	4
Вітальне слово голови до громади.....	5
1. ВСТУП.....	6
2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	7
3. АДМІНІСТРАТИВНО-ГЕОГРАФІЧНИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ	11
3.1. Географічне розташування громади.....	11
3.2. Земельний ресурс.....	12
3.3. Соціальна інфраструктура громади	13
4. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНЕ СТАНОВИЩЕ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	15
4.1. Демографічна ситуація	16
4.2. Ринок праці та доходи населення	17
4.3. Економіка та фінансова спроможність Дубовиківської територіальної громади	18
4.4. Комунальна інфраструктура	21
4.5. Адміністративні послуги.....	22
4.6. Цифрова інфраструктура та зв'язок.....	25
4.7. Безпекова інфраструктура (укриття, системи оповіщення).....	23
4.8. Аналіз громадської думки за результатами опитування мешканців та підприємців громади	25
4.9. Потенціал для економічного розвитку громади	24
4.10. Досвід проєктної та інвестиційної діяльності	26
4.11. Соціальна активність та самосвідомість	28
5. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	29
5.1. SWOT-аналіз Дубовиківської громади	29
5.2. SWOT-матриця Дубовиківської громади	31

5.3. Обґрунтування сценаріїв розвитку громади	34
6. МІСІЯ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	35
7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ	33
Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади	33
Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу.....	41
Стратегічна ціль 3. Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень.....	44
Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади	52
8. РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ	54
8.1. Деякі інструменти (механізми) реалізації Стратегії.....	55
8.2. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії.....	56
8.3. Припущення та ризики.....	57
9. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	55
9.1. Моніторинг реалізації Стратегії	56
9.2. Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії.....	57
9.3. Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів.....	58
10. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТГ З СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ В ИЩОГО РІВНЯ.....	59
11. УЗГОДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЗ ВНУТРІШНІМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ, ЯКІ УХВАЛИЛА ГРОМАДА	60
12. ПЕРЕЛІК ПРОЕКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ.....	

Перелік скорочень

ТГ – територіальна громада

SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз

КЗ – комунальний заклад

ЦПМСД – центр первинної медико-санітарної допомоги

АЗПСМ – амбулаторія загальної практики сімейної медицини

ФП – фельдшерський пункт

ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

КНП – комунальне некомерційне підприємство

ФГ – фермерське господарство

СФГ селянське фермерське господарство

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

КЗДО – комунальний заклад дошкільної освіти

СБК – сільський будинок культури

НГО – неприбуткова громадська організація

ПДФО – податок з доходів фізичних осіб

МАСЦО – місцева автоматизована система централізованого оповіщення

ЗВЕРНЕННЯ СІЛЬСЬКОГО ГОЛОВИ ДО ГРОМАДИ

Дорогі земляки!

Ми молода та цілеспрямована громада, з високим економічним потенціалом, яка тільки-но розпочала свій шлях – шлях змін на краще для кожного з нас та всієї громади в цілому. Наше головне завдання зробити життя в громаді таким, щоб тут хотілося жити, працювати та відпочивати, а молодь, яка виїхала у міста, захотіла повернутися додому.

Аналіз тенденцій соціально-економічного розвитку громади свідчить, що економіка громади розвивається під впливом складних і не завжди передбачуваних процесів, зумовлених наслідками соціально-економічних змін в країні.

Для підняття соціально-економічного рівня громади, активом територіальної громади, депутатським корпусом та громадськістю було прийнято рішення про розробку Стратегії розвитку, місія якої полягає у впровадженні сучасних інструментів менеджменту, що дасть змогу Дубовиківській територіальній громаді реалізувати наявний потенціал, покращити конкурентоспроможність громади.

Підготовка цього важливого документа відбувалась за участю представників всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу Дубовиківської територіальної громади, депутатів, представників місцевих закладів та установ, приватних підприємців, громадських активістів, різногалузевих фахівців.

Стратегія розвитку громади була сформована внаслідок детального соціально-економічного аналізу території, при врахуванні сильних, слабких сторін, а також зовнішніх можливостей та загроз.

Успішне виконання заходів Стратегії можливе, якщо всі, або якомога більше представників територіальної громади долучаться до реалізації завдань, передбачених Стратегією, будуть сприяти виконанню наміченого. У такому разі Стратегія розвитку принесе реальну користь нашій громаді і кожному її мешканцю.

Війна внесла значні корективи в усі сфери життя і все ж не змогла зламати наш моральний дух! Як ніколи, нам потрібно продовжувати жити, працювати, розвиватися. Ніякий окупант нас не залякає і ми повинні не боятися, а творити добро, творити життя, боротися за наше майбутнє і майбутнє наших дітей, нашої молоді.

Бажаю всім наполегливості в зміцненні громади і насаги в її соціально-економічному розвитку.

Сільський голова

Микола КАРНАУХ

1. ВСТУП

Стратегія розвитку – документ державного планування, в якому сформовано довгострокові цілі та пріоритети розвитку громади, що за умов подальшої реалізації заходів та проєктів, збалансованого та цілеспрямованого управління наявними земельними, фінансовими, людськими ресурсами, уникнення їх розпорошення та неефективного використання, зумовить досягнення бажаних позитивних змін. Стратегія розвитку – потужний інструмент об'єднання зусиль бізнесу, влади та громадян навколо ключових проблем, що цілеспрямовує на вдале використання стратегічних переваг території задля досягнення високої якості життя, успішності бізнесу, комфортних умов та добробуту.

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2025-2027 роки (далі – Стратегія) розроблена відповідно до чинної нормативно-правової бази, зокрема Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про стратегічну екологічну оцінку», згідно з Порядком розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 932, Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації, затвердженої наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 № 79, з врахуванням Методичних рекомендацій Міністерства розвитку громад та територій України щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад.

При розробці Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади враховано потребу відповідності стратегічних, операційних цілей та завдань Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, а також Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року, зі змінами.

Стратегія соціально-економічного розвитку Дубовиківської територіальної громади визначає головні цілі та пріоритети соціально-економічного розвитку, які спрямовані на довгострокове зростання. Реалізація Стратегії, насамперед, має на меті забезпечити якісно новий рівень життя мешканців громади на основі стабільного зростання економіки. Головним чинником та основою реалізації Стратегії є сталий та збалансований економічний розвиток як передумова збільшення доходів населення та забезпечення соціальних гарантій, підвищення якості послуг та покращення

навколишнього середовища. Стратегія концентрується на ключових, перспективних напрямках, які були виявлені на основі аналізу сильних та слабких сторін громади, можливостей та загроз зовнішнього оточення. Розробка стратегії передбачає створення організаційних передумов (формування робочої групи, залучення експертів, комунікації із зацікавленими сторонами й громадськістю) та реалізацію певної схеми змістовних робіт: дослідження профілю громади та аналіз ситуації, визначення та дослідження потенційних точок зростання, визначення місії та стратегічного бачення, визначення стратегічних та оперативних цілей розвитку громади, формування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку, створення системи управління впровадженням Стратегії розвитку. Стратегія є основою для розроблення і формування щорічних програм економічного і соціального розвитку громади, що визначають послідовність виконання заходів та необхідні для цього витрати, які включаються до бюджету громади на наступний рік.

Стратегія визначає мету та пріоритетні напрями дій на період до 2027 року щодо забезпечення стабільного зростання в реальному секторі економіки. Основоположним принципом реалізації Стратегії є орієнтація на людей, мешканців, тобто спрямованість на розв'язання актуальних проблем розвитку громади на користь людей і за допомогою самих людей, на підвищення добробуту кожного мешканця громади.

Прогнозні розрахунки та заходи Стратегії розроблені на основі аналізу поточної соціально-економічної ситуації у господарському комплексі громади. Фінансування передбачених Стратегією заходів буде здійснюватися за рахунок коштів підприємств, місцевого бюджету, інвесторів, а також коштів державного бюджету, що спрямовуються на реалізацію державних цільових програм, та інших джерел не заборонених чинним законодавством.

Також враховані рекомендації та зауваження Департаменту екології та природних ресурсів Дніпропетровської ОВА (лист від 05 листопада 2025 року № 78/0/502-25 «Щодо заяви визначення обсягу СЕО»).

2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Методологія підготовки та впровадження Стратегії ґрунтується на твердженні, що її впровадження відбудеться лише за умов об'єднання зусиль виконавців та всіх зацікавлених сторін. В результаті цієї роботи будуть досягнуті визначені цілі, реалізовані спільні проекти, які в цілому забезпечуватимуть сталий розвиток території для всіх її мешканців. Документ має модульний характер – окремі його напрямки є самодостатніми, автономними, сформованими з розрахунку на подальше впровадження через реалізацію проектів та заходів, кожен із яких є окремим елементом впровадження Стратегії, але впливатиме на загальний результат. При потребі, документ може бути доповнений іншими напрямками розвитку, які в подальшому можуть бути визначені як ключові для громади. Процес стратегічного планування у громаді розпочато зі створення та затвердження персонального складу робочої групи (Рішенням сесії Дубовиківської сільської

ради від 22.09.2022р. № 482-21/УІІ «Про створення робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024 – 2027 роки» зі змінами). Розпорядженням сільського голови від 07 липня 2025 № 154 - р «Про створення робочої групи з оновлення Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки».

Персональний склад робочої групи

1. Карнаух Микола Володимирович – сільський голова, голова робочої групи;
2. Рожкова Ірина Володимирівна – секретар ради, заступник голови робочої групи;
3. Гусак Світлана Анатоліївна – начальник відділу економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради, секретар робочої групи;
4. Токмакова Тетяна Сергіївна – начальник відділу земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
5. Дзюба Тетяна Сергіївна – начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності – головний бухгалтер Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
6. Краснощок Ольга Миколаївна – начальник Фінансового відділу Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
7. Краснощок Андрій Вікторович – начальник Відділу освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
8. Пушкар Ірина Олексіївна – начальник відділу соціального захисту населення та ветеранської політики Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
9. Карась Людмила Миколаївна – директор КЗ «Центр надання соціальних послуг Дубовиківської сільської ради», член робочої групи;
10. Пальчинська Мая Юріївна - начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг» Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
11. Усік Любов Валентинівна – начальник Служби у справах дітей Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;
12. Данілович Євген Вікторович – староста, член робочої групи;
13. Карнаух Юлія Дмитрівна – староста, член робочої групи;
14. Манько Олена Вячеславівна – староста, член робочої групи;
15. Марціяш Яна Тимофіївна – староста, член робочої групи;
16. Позняк Віталій Васильович – староста, член робочої групи;
17. Хорошун Олексій Іванович – сімейний лікар Миколаївської АЗПСМ, член робочої групи;
18. Дубовик Віктор Анатолійович - депутат Дніпропетровської обласної ради, голова СФГ «Україна-2000», член робочої групи;

19. Позняк Віталій Васильович – завідувач сектору з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;

20. Лижник Олександра Олександрівна - начальник відділу організаційно - кадрової роботи та документообігу Виконкому Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;

21. Верховська Марина Вікторівна - депутат Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;

22. Бондарчук Ірина Миколаївна - депутат Дубовиківської сільської ради, член робочої групи;

23. Плевако Ольга Володимирівна - голова Громадської організації «СОНЯЧНА», член робочої групи;

24. Комендант Максим Олександрович - ветеран, особа з інвалідністю внаслідок війни, член робочої групи;

25. Дубовик Микола Григорович - голова ФГ «Мустанг», член робочої групи;

26. Борисова Ірина Валеріївна - член Молодіжної ради, член робочої групи.

Основними завданнями і заходами робочої групи при розробці Стратегії розвитку Дубовиківської громади на 2024-2027 роки визначено:

- забезпечення максимальної публічності і прозорості процесу розробки Стратегії через ефективну комунікацію з громадою та залучення якомога більшого числа учасників до процесу, за допомогою інформаційної кампанії в мережі інтернет;

- формування якісних висновків щодо економічного та соціально-культурного розвитку громади;

- проведення опитування думки представників громадськості і бізнесу;

- розробка SWOT-аналізу (оцінка зовнішнього (основні загрози і можливості) та внутрішнього середовищ (аналіз сильних і слабких сторін громади);

- визначення основних проблем розвитку територіальної громади;

- залучення до роботи над Стратегією широкого кола громадян;

- прогнозування та моделювання сценаріїв та напрямків розвитку громади;

- складання стратегічного бачення та місії;

- розробка прогнозних варіантів, шляхів досягнення стратегічних цілей та формування завдань з їх досягнення;

- визначення в процесі засідань Робочої групи шляхів подолання проблем для вирішення пріоритетних завдань;

- добір заходів та проєктів, що рекомендуються для першочергової реалізації і мають бути включені до базової версії Стратегії місцевого розвитку;

- розгляд проєктів оперативних планів з реалізації Стратегії місцевого розвитку;
- робота над зведенням матеріалів для публікації проєкту Стратегії розвитку громади;
- публікація та оприлюднення проєкту Стратегії розвитку громади;
- проведення громадських слухань із обговорення проєкту;
- доопрацювання проєкту у відповідності з поданими зауваженнями та пропозиціями;
- формування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади до 2027 року;
- аналіз змін у громаді в результаті виконання Стратегії розвитку;
- прийняття сільською радою рішення «Про затвердження Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки»;
- громадський контроль за виконанням Стратегії розвитку при затвердженні річних бюджетів та річних планів соціально-економічного розвитку;
- інформування громади про виконання органами влади завдань Стратегії розвитку (через офіційний веб-сайт громади).

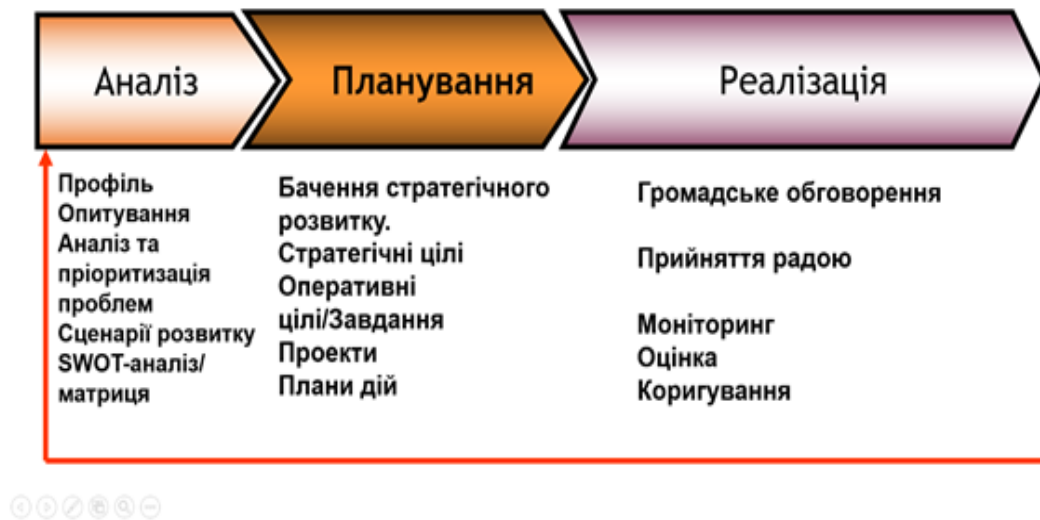
Розробка Стратегії передбачала:

- аналіз стану соціально-економічного розвитку громади;
- аналіз чинників зовнішнього й внутрішнього середовища (SWOT-аналіз);
- формулювання місії та бачення майбутнього громади;
- визначення напрямів розвитку, стратегічних і оперативних цілей Стратегії, проєктів і завдань;
- визначення потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії;
- визначення потреб в фінансуванні, термінів і відповідальних за реалізацію завдань і проєктів Стратегії.

Під час розробки Стратегії та Плану її реалізації використано методологію, яка складається з 6 логічних етапів:

- 1) Організація роботи зі стратегічного планування;
- 2) Аналіз середовища та чинників розвитку територіальної громади;
- 3) Визначення місії, бачення, сценаріїв і напрямів розвитку громади;
- 4) Розробка Плану з реалізації Стратегії розвитку до 2027 року;
- 5) Громадське обговорення та ухвалення Стратегії та Плану її реалізації;
- 6) Моніторинг і впровадження Стратегії.

Процес стратегічного планування



Формування Стратегії розвитку територіальної громади здійснювалось за участю місцевого бізнесу та громадськості. З метою вивчення громадської думки про сучасний стан та пріоритети розвитку громади проведено анкетування мешканців громади та представників бізнес-середовища.

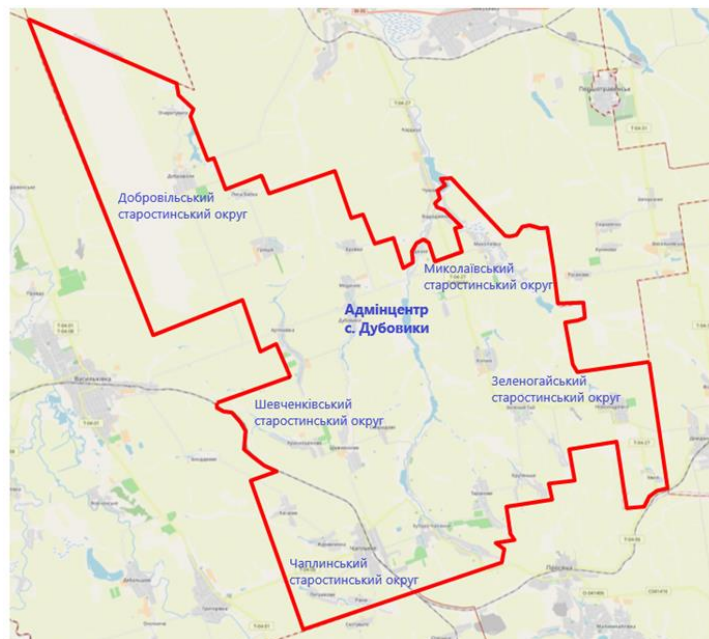
В рамках Меморандуму про співпрацю, розробка Стратегії розвитку здійснювалась за підтримки Громадської організації «Мережа захисту національних інтересів "АНТС"», яка надавала допомогу у проведенні комплексної оцінки проблем громади в сферах економіки, інфраструктури, доступу до публічних послуг, зайнятості, соціальної сфери тощо, дослідження перерваних бізнес-процесів у громаді, у тому числі сформулювати передумови їх відновлення та потенційні наслідки для бюджетів місцевого самоврядування, провести серію комунікаційних та стратегічних заходів з метою збору вичерпної інформації та розробки науково обґрунтованих концепцій розвитку, які повинні бути імplementовані органами місцевого самоврядування в плани розвитку громад, забезпечити технічні завдання для щонайменше 10 міжнародних донорських і спільних ініціатив з відновлення готовності життєво важливої інфраструктури для безпечного життя, а також покращення надання соціальних послуг особам у цільовій області.

3. АДМІНІСТРАТИВНО-ГЕОГРАФІЧНИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ ПРОФІЛЬ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1. Географічне розташування громади

Сучасна реформа децентралізації, що впроваджується в Україні, внесла значні корективи і в роботу сільської ради Миколаївської об'єднаної територіальної громади, яку було створено 29 жовтня 2017 року, після проведених місцевих виборів, шляхом добровільного об'єднання трьох

територіальних громад Васильківського району Дніпропетровської області: Добровільської сільської ради, Зеленогайської сільської ради, Миколаївської сільської ради. У 2019 році до Миколаївської ОТГ добровільно приєдналась ще одна територіальна громада того ж району – Шевченківська сільська рада. У 2020 році, керуючись розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 709-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Дніпропетровської області», згідно з Постановою Верховної Ради України від 17.07.2020р. № 807-IX «Про утворення та ліквідацію районів», Миколаївську сільську раду Миколаївської об'єднаної територіальної громади Васильківського району Дніпропетровської області було перейменовано на Дубовиківську сільську раду Дубовиківської сільської територіальної громади Синельниківського району Дніпропетровської області, до складу якої увійшла ще територіальна громада Чаплинської селищної ради. Адміністративним центром Дубовиківської територіальної громади, в якому розміщені її органи місцевого самоврядування, є село Дубовики Синельниківського району Дніпропетровської області. До складу громади входять 27 населених пунктів. На території громади діють 5 (п'ять) старостинських округів: Добровільський, Зеленогайський, Миколаївський, Шевченківський та Чаплинський старостинський округ. Загальна площа території громади складає 450.12 км². Чисельність населення станом на 01 січня 2023 року становить 7992 особи.



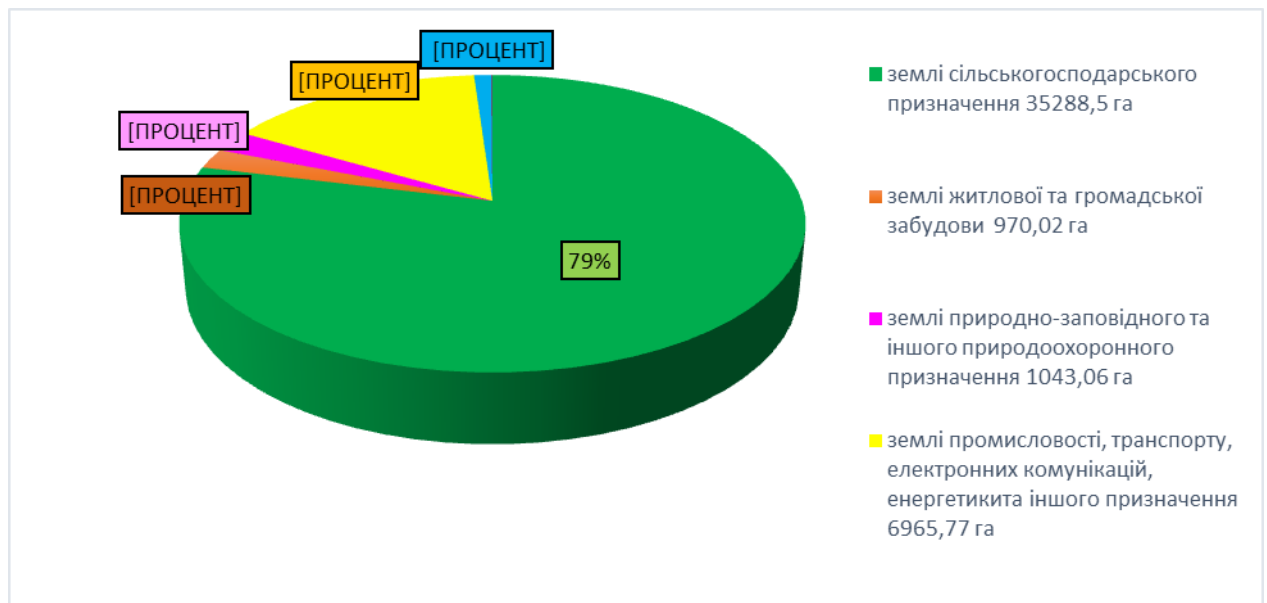
Дубовиківська територіальна громада розташована у південно-східній частині Синельниківського району Дніпропетровської області. Межує з Васильківською, Межівською, Миколаївською та Маломихайлівською територіальними громадами.

Гідрографічна сітка території громади представлена річкою Чаплинкою, технічними водоймами, ставками.

3.2. Земельний ресурс громади

Земельно-ресурсний потенціал територіальної громади – це переважно родючі чорноземи, які є придатними для розвитку рослинництва. Як результат в громаді досить розгалужена структура посівних площ, яка забезпечує продовольчу безпеку громади дає змогу реалізовувати продукцію за її межі.

Структура земельних ресурсів Дубовиківської територіальної громади



Як бачимо з діаграми, 79 % від загальної площі території громади складають землі сільськогосподарського призначення, з них розділяються за видами цільового використання:

- для ведення товарного сільськогосподарського виробництва - 24628,1 га;
- для ведення фермерського господарства - 2386,6 га;
- для ведення особистого селянського господарства - 2827,1 га;
- для ведення підсобного сільського господарства – 658,3 га;
- для городництва - 386,5 га;
- земельні ділянки під громадськими сіножатями та громадськими пасовищами - 3181,9367 га.

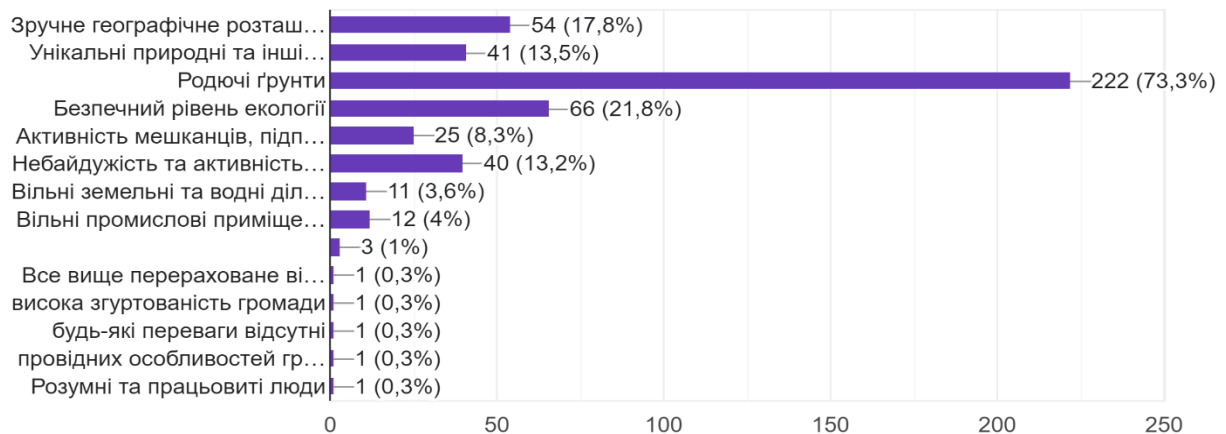
Загальна площа земель промисловості становить 6965,7719 га, що становить 16 % від загальної площі.

Землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення складають 2,3 %, землі житлової та громадської забудови – 2,1%, землі водного фонду складають 1,0% від загальної площі території громади.

Згідно анкетного опитування саме родючі чорноземи являються провідними особливостями громади.

5. Які, на Вашу думку, провідні особливості (чи конкурентні переваги) Вашої громади?

303 відповіді



3.3. Соціальна інфраструктура громади

Сфера охорони здоров'я

На території Дубовиківської ТГ медичні послуги для населення надають заклади охорони здоров'я, що підпорядковуються КНП «Васильківський центр первинної медико-санітарної допомоги» Васильківської селищної ради, а саме: Миколаївська АЗПСМ, Чаплинська АЗПСМ, Дубовиківський та Зеленогайський ФП, Добровільський, Хуторо-Чаплинський та Шевченківський ФАП.

Усі амбулаторії та ФАП Дубовиківської територіальної громади забезпечені мережею Інтернет.

Протягом 2022 – 2025 років на території громади приділялася особлива увага поліпшенню якості медичного обслуговування, що включало розробку нових дієвих методів лікування та профілактичних заходів, адаптованих до викликів війни та кризових ситуацій.

Медична інфраструктура була спрямована на модернізацію та покращення якості медичних послуг. Основні ініціативи включала електронна система eHealth – автоматизація медичних послуг.

Основні проблеми та питання, які потребують вирішення:

- ✓ зміцнення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я.

Сфера дошкільного виховання

На території Дубовиківської ТГ розташовані 2 дошкільні навчальні заклади, а саме: КЗДО «Сонечко» (с. Медичне Миколаївський старостинський округ) та КЗДО «Калинка» (с-ще Чаплине Чаплинський старостинський округ). Крім того послуги дошкільної освіти надаються в дошкільних відділеннях загальноосвітніх закладах.

Основні проблеми та питання, які потребують вирішення:

- ✓ комп'ютеризація, впровадження інноваційних методик навчання дітей;
- ✓ створення умов для інтелектуального розвитку, підтримки обдарованих і талановитих дітей дошкільного віку;
- ✓ зміцнення матеріально-технічної бази дошкільних навчальних закладів;
- ✓ будівництво та облаштування укриттів.

Сфера загальної середньої освіти

Загальна місткість закладів освіти на території громади у разі перевищує кількість дітей шкільного віку на цей час. Так, на території Дубовиківської ТГ розташовані 6 закладів загальної середньої освіти, а саме:

- Чаплинський ліцей Дубовиківської сільської ради, місткість 950 осіб, наповнюваність – 414 осіб;
- Чаплинська філія I-II ступенів Чаплинського ліцею Дубовиківської сільської ради, місткість 520 осіб, наповнюваність – 121 осіб;
- Дубовиківський ліцей Дубовиківської сільської ради, місткість 200 осіб, наповнюваність – 114 осіб;
- КЗ «Зеленогайська середня загальноосвітня школа I-III ступенів з дошкільним відділенням Дубовиківської сільської ради», місткість 200 осіб, наповнюваність – 66 осіб;
- Добровільська гімназія Дубовиківської сільської ради, місткість 150 осіб, наповнюваність – 46 осіб;
- КЗ «Шевченківський навчально-виховний комплекс «загальноосвітній навчальний заклад-дошкільний навчальний заклад» Дубовиківської сільської ради, місткість 250 осіб, наповнюваність – 79 осіб.

Таким чином, навчальні заклади громади на цей час заповнені на 37% від номінальної місткості.

Після повномасштабного вторгнення, яке розпочалося 24 лютого 2022 року, заклади загальної середньої освіти Дубовиківської територіальної громади перейшли на дистанційний формат навчання. Це рішення було прийнято для забезпечення безпеки учнів, педагогів та всього шкільного персоналу в умовах воєнних дій.

Такий формат дозволяє освітньому процесу тривати, незважаючи на складнощі. Вчителі Дубовиківської територіальної громади продовжують надавати знання, а учні – здобувати освіту, використовуючи онлайн-платформи та цифрові інструменти, адаптуючись до викликів сьогодення.

Завдання розвитку загальної середньої освіти

Підвищення якості середньої освіти:

- ✓ застосування сучасних технологій створення баз даних про освіту та освітні середовища, оперативного збору, обробки і обміну інформації;
- ✓ оновлення й удосконалення матеріально-технічної та навчально-методичної бази закладів загальної середньої освіти;

- ✓ розширювати мережу факультативів, гуртків для здобувачів освіти;
- ✓ будівництво та облаштування укриттів.

Інфраструктура культури й дозвілля

У власності Дубовиківської ТГ перебувають:

- 8 бібліотек: Зеленогайська, Миколаївська, Дубовиківська, Добровільська, Журавлинська, Хуторо-Чаплинська, Шевченківська сільські бібліотеки та Чаплинська селищна бібліотека;
- 4 будинки культури: Новоандріївський СБК, Миколаївський СБК, Добровільський СБК та Шевченківський СБК;
- 5 сільських клубів: Копанівський сільський клуб, Гришаївський сільський клуб, Артемівський сільський клуб, Журавлинський сільський клуб та Хуторо-Чаплинський сільський клуб.

Культура і спорт є невід'ємними складовими повноцінного життя Дубовиківської громади, формуючи її ідентичність, гуртуючи мешканців та підтримуючи здоровий спосіб життя, особливо в умовах воєнного часу. У культурній сфері громада є носієм народних традицій та пісень, які зберігаються та відроджуються через діяльність будинків культури, клубів, бібліотек. Важливо підтримувати місцеві фольклорні колективи, майстрів народних ремесел та проводити тематичні свята, адже ці заклади є центрами культурного життя, що потребують належного матеріально-технічного забезпечення та фінансування. Розвиток аматорського мистецтва – співу, танцювальних колективів, театральних гуртків – сприяє самовираженню мешканців та збагачує культурне життя. Окрім того, культурні заходи є потужним інструментом патріотичного виховання, вшановуючи історію України та її захисників, що є особливо актуальним сьогодні.

У напрямку спорту та здорового способу життя громада має значний потенціал для розвитку масового спорту та фізичної культури, що зміцнює здоров'я населення. Це передбачає організацію спортивних секцій, гуртків та регулярних змагань. Спортивна інфраструктура, включаючи майданчики, стадіони та зали, потребує належного функціонування, ремонту та модернізації. Пропаганда здорового способу життя через оздоровчі акції та облаштування пішохідних маршрутів, разом із залученням молоді до активного дозвілля, є ключовим для формування здорового суспільства. Попри те, що війна накладає відбиток, обмежуючи заходи та руйнуючи об'єкти, саме зараз культура та спорт набувають нового значення, як засоби психологічної підтримки та об'єднання громади, допомагаючи подолати стрес і почуття тривоги. Після перемоги, відбудова та подальший розвиток культурної та спортивної інфраструктури стануть пріоритетом для повного відновлення життя громади, адже це є важливою інвестицією в людський капітал та її стає майбутнє.

Основні завдання, які потребують вирішення :

- ✓ зміцнення матеріально-технічної бази сфери культури територіальної громади;
- ✓ збереження існуючої мережі закладів культури громади та утримання їх на належному рівні;
- ✓ відродження, збереження національної культурної спадщини та розвиток традиційної української культури;
- ✓ увічнення визначних історичних подій, видатних постатей в історії територіальної громади;
- ✓ проведення капітальних та поточних ремонтів закладів культури;
- ✓ облаштування спортивної інфраструктури.

Інклюзивне навчання

Станом на 2025/2026 навчальний рік у Дубовиківській громаді активно розвивається інклюзивна освіта, створюючи умови для навчання та виховання дітей з особливими освітніми потребами.

В закладах загальної середньої освіти Дубовиківської сільської ради навчається 5 здобувачів освіти, які потребують додаткових освітніх послуг. З метою забезпечення якісної безбар'єрної освіти, Відділ освіти, молоді спорту, культури, туризму та релігії Дубовиківської сільської ради співпрацює з КЗО «Дніпропетровський обласний методичний ресурсний центр» ДОР».

Соціальний захист

На території Дубовиківської територіальної громади функціонує 1 структурний підрозділ соціального захисту населення – Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Виконкому Дубовиківської сільської ради, який забезпечує координацію реалізації соціальних програм, своєчасність соціальних виплат та організацію надання соціальних послуг для населення.

З метою забезпечення доступної, комплексної та якісної соціальної підтримки кожному мешканцю, хто опинився у складних життєвих обставинах, або потребує особливої турботи, сприяючи таким чином добробуту та соціальній згуртованості громади – створено Комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг Дубовиківської сільської ради».

Також на території Дубовиківської сільської ради створено Службу у справах дітей, метою діяльності якої є забезпечення та захист прав, свобод і законних інтересів дітей, а також створення належних умов для їхнього всебічного розвитку, виховання та благополуччя.

Соціальна підтримка та інтеграція вразливих груп населення

Люди з інвалідністю. Станом на 01 січня 2025 року в громаді проживає 298 людей з інвалідністю, в тому числі 26 дітей з інвалідністю, які отримують соціальні виплати.

Люди пенсійного віку. Важливим для громади є питання пенсійного забезпечення, оскільки станом на 01 січня 2025 року в громаді проживає 1872 пенсіонера.

Соціальна підтримка пенсіонерів в громаді зосереджена на забезпеченні доступу до необхідних медичних та соціальних послуг, створенні комфортних умов для життя та наданні можливостей для соціалізації.

Протягом 2024 року в КЗ «Центр надання соціальних послуг Дубовиківської сільської ради» соціальні послуги отримали 763 особи, у тому числі: 278 осіб похилого віку, 25 осіб з інвалідністю, 460 осіб – інші категорії громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах.

Найбільш затребуваними залишаються такі соціальні послуги як: догляд вдома – 303 особи, натуральна допомога - 320, соціальний супровід - 139, консультування - 324, інформування – 600 осіб.

Малозабезпечені сім'ї. Допомогу малозабезпеченим сім'ям у рамках державної програми щомісячно отримують 20 сімей. Станом на 01 січня 2025 року житлову субсидію отримують 202 домогосподарства, пільги на житлово-комунальні послуги – 77.

Ветерани війни та учасники бойових дій. Станом на 01 січня 2025 року на території Дубовиківської громади налічується 184 учасника бойових дій.

У 2024 році розпочато реалізацію заходів із підтримки ветеранів та членів їх сімей за рахунок коштів місцевого бюджету в рамках Програми соціального захисту населення на 2024 - 2028 роки та Комплексної програми підтримки ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України Дубовиківської сільської ради Синельниківського району Дніпропетровської області на 2025 – 2029 роки. Протягом 2024 року в межах зазначених програм передбачено виплату одноразової матеріальної допомоги ветеранам війни, особам з інвалідністю внаслідок війни, військовослужбовцям, членам сім'ї загиблого Захисника (Захисниці) України до дня Захисника (Захисниці) України, забезпечення безкоштовного зубопротезування учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни, членів сімей загиблих Захисників та Захисниць України. У 2024 році на заходи підтримки мобілізованих військовослужбовців, учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни з бюджету Дубовиківської сільської ради профінансовано 2 169 000 грн.

Внутрішньо переміщені особи. Станом на 01 січня 2025 року в громаді зареєстровано 598 внутрішньо переміщених осіб, які щомісячно отримують фінансову допомогу, що спрямована на покриття витрат на житло та проживання. З громадою активно співпрацюють волонтерські організації. Волонтери надають значну підтримку внутрішньо переміщеним особам (ВПО), пропонуючи різноманітну допомогу, включаючи гуманітарну підтримку, консультації та психологічну допомогу.

На території Дубовиківської територіальної громади облаштовано одне місце тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб, яке включено до переліку місць тимчасового проживання Дніпропетровської області, а саме Добровільська гімназія Дубовиківської сільської ради за адресою: вул. Центральна, 44. с. Добровілля, Синельниківського району Дніпропетровської області.

Характеристика рівня гендерної рівності та соціальної інклюзії в регіоні

У Дубовиківській територіальній громаді питання гендерної рівності набувають важливості завдяки ініціативам у сфері прав людини, тренінгів для жінок-лідерок, грантів для жіночого підприємництва, просування гендерної рівності в бізнесі та громадських організаціях, демократизації. Станом на 2022 рік жінки складали 38% економічно активного населення, але існує гендерний розрив у заробітних платах.

Жінки обіймають дедалі більше керівних посад, зокрема у місцевих органах влади.

Попри позитивні зрушення, зниження бар'єрів і підтримку гендерної рівності, зокрема через освітні програми, інклюзивні ініціативи в бізнесі та залучення жінок до лідерських ролей в громадському секторі, повномасштабне російське вторгнення 24 лютого 2022 року ускладнило економічне становище жінок, оскільки вони частіше змушені брати на себе роль голови домогосподарства, повний догляд за дітьми, займатися волонтерством тощо. Така добровільна чи вимушена необхідність поєднувати велику кількість різних ролей часто призводить до часткової або повної втрати роботи та доходів.

В громаді продовжує створюватися система заходів, спрямованих на запобігання та протидію домашньому насильству та насильству за ознакою статі, а саме:

Регіональний план невідкладних заходів із запобігання та протидії домашньому насильству та насильству за ознакою статі в Дніпропетровській області до 2028 року;

Програма запобігання і протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі та торгівлі людьми в Дубовиківській сільській територіальній громаді на 2022-2025 роки.

В рамках реалізації плану і програми:

визначено регіонального координатора з питань забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидії насильству за ознакою статі;

діє координаційна рада з питань запобігання і протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі та торгівлі людьми на території Дубовиківської територіальної громади;

Зберігається тенденція щодо збільшення кількості спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі.

В громаді створені мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі та спеціалізована служба первинного соціально-психологічного консультування осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі.

Станом на 01 січня 2025 року спеціалізованими службами надано допомогу 13 постраждалим особам, з них 9 жінок, 4 чоловіки, 1 дівчинка, 1 хлопчик.

Програма ООН Жінки в Україні (UN Women Ukraine) активно підтримує проекти з розвитку гендерної рівності, надаючи рекомендації з питань подолання дискримінації та розширення можливостей жінок.

Місцеві неурядові організації проводять тренінги та програми з підвищення гендерної обізнаності, включаючи програми з підтримки жінок-підприємців та захисту від домашнього насильства.

Розпорядженням сільського голови від 16.04.2024 № 74-р затверджено план дій з виконання резолюції Ради Безпеки ООН 1325 „Жінки, мир, безпека” на період до 2025 року в Дубовиківській територіальній громаді.

4. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНЕ СТАНОВИЩЕ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Враховуючи ситуацію, що склалася у зв'язку з військовою агресією РФ проти України, відповідно до Закону України «Про захист інтересів суб'єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни» у період дії воєнного стану або стану війни, а також протягом трьох місяців після його завершення, органи державної статистики припинили оприлюднення більшості статистичної інформації, аналіз соціально-економічного становища здійснено на основі наявних даних попередніх періодів та оперативних даних.

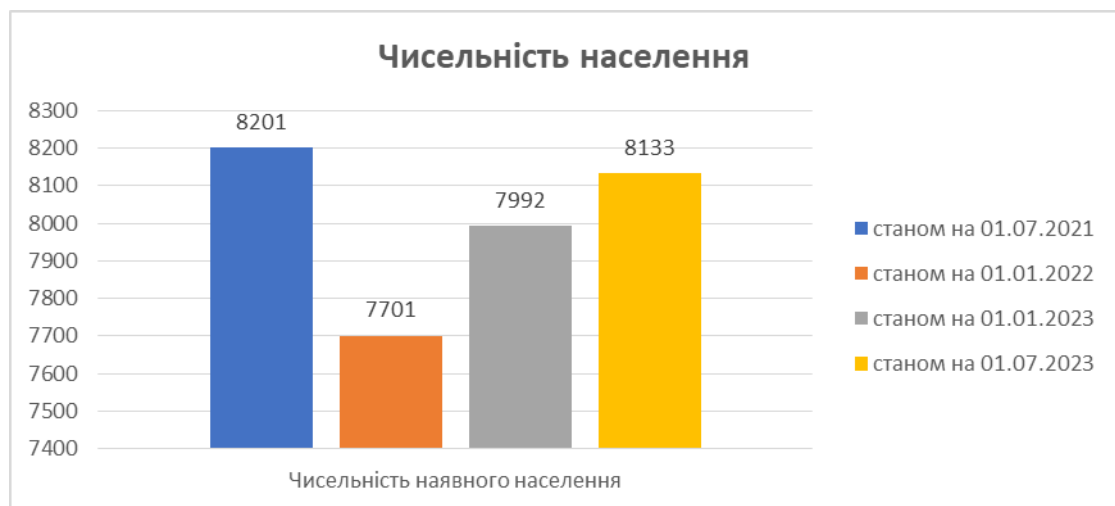
4.1. Демографічна ситуація

Основним показником, що характеризує демографічний потенціал громади є чисельність населення та його динаміка.

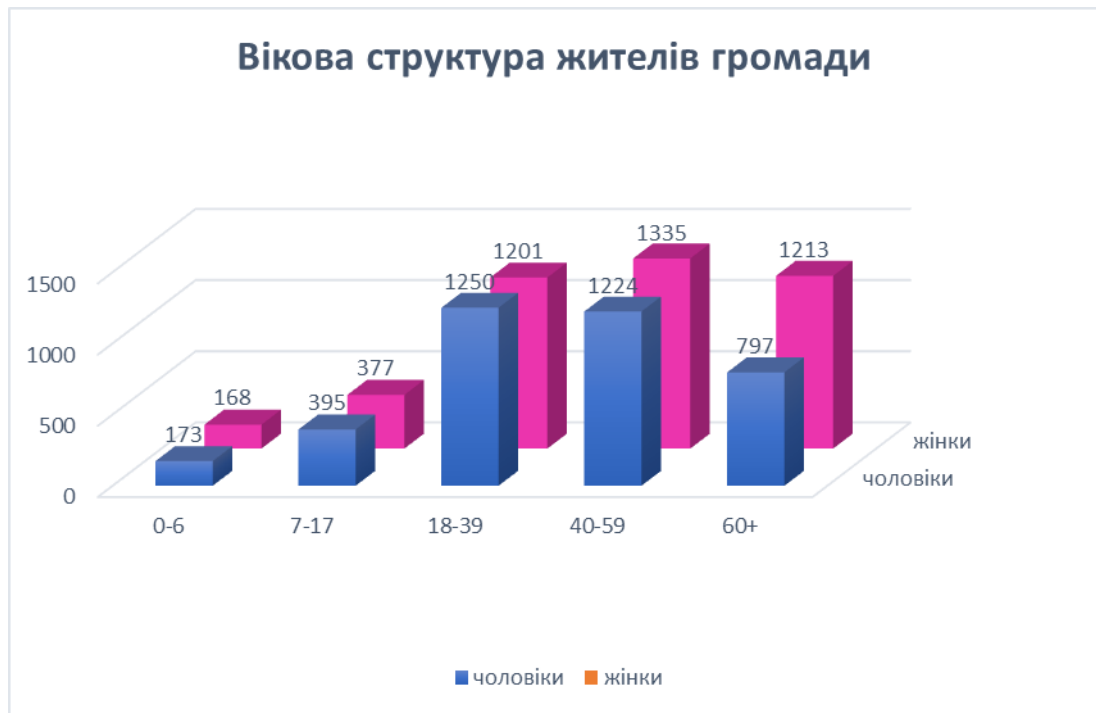
Впродовж 2020-2021 років на території Дубовиківської територіальної громади спостерігалось зменшення чисельності наявного населення. Зменшення чисельності населення відбувалось як за рахунок природного руху населення, так і за рахунок міграції. Станом на 01.01.2022 року на території громади проживало 7701 особа.

Негативним показником є перевищення в багатьох населених пунктах громади майже на 50 % чисельності осіб похилого віку над дітьми та юнаками. За віковою структурою громада є старіючою, що призводить до перевищення рівня смертності над народжуваністю. Так, у 2022 році народилося 15 осіб, померло – 18 осіб. Сальдо механічної міграції (прибуло-вибуло) також до введення воєнного стану було від'ємним.

З початку повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України, за рахунок міграції внутрішньо переміщених осіб, чисельність населення на території громади збільшилась. Станом на 1 січня 2023 року чисельність наявного населення громади становила 7992 особи.



Однією з важливих характеристик населення є співвідношення статей: статеві-вікова структура населення громади характеризується кількісною перевагою чисельності жінок (52,8%) над чоловіками (47,2%).



Таким чином, осіб, що не досягли працездатного віку у громаді налічується 1113 чол., осіб працездатного віку – 5010, осіб пенсійного віку – 1872. Отже, працездатне населення (від 18 років до 59 років) по Дубовиківській територіальній громаді становить 61,0 %.

Структура населення за освітою характеризується переважною більшістю осіб працездатного населення, що мають лише загальну середню освіту, відносно низьким є показник щодо людей з вищою освітою (близько 8 %), ще 16 % громадян отримали профільну професійно-технічну освіту.

4.2. Ринок праці та доходи населення

В основному населення Дубовиківської територія громади зайняте в галузі сільського господарства, у сферах залізничного транспорту, промисловості, торгівлі, органах місцевого самоврядування, освіти, культури, охорони здоров'я. Крім того, певна кількість населення – приватні підприємці, зайняті в особистих одноосібних господарствах, само зайняте населення.



Згідно оперативних даних кількість офіційно працевлаштованих складає 2107 осіб. Переважна більшість працевлаштованих зайнята у реальному секторі економіки: у сільськогосподарському виробництві (51%) у сфері залізничного транспорту (13%). Крім того, із загальної чисельності працевлаштованих 13% осіб зайняті у сфері освіти, 7,0% у сфері охорони.

Слід зазначити, що в зв'язку збройною агресією російської федерації, частина чоловічого населення працездатного віку призвана до лав Збройних сил України.

Так, як основним видом діяльності господарств в громаді є вирощування сільськогосподарських культур, більша частина господарств використовують працю сезонних працівників, тому динаміка працевлаштування сільського населення напряму залежить від початку весняно-польових робіт в сільськогосподарських підприємствах.

Заробітна плата працівників культури, торгівлі, сільськогосподарського виробництва близька до мінімального прожиткового мінімуму, в той же час працівники бюджетної сфери та промисловості отримують у 2-2,5 рази більшу зарплату. Офіційний рівень безробіття станом на 01.01.2022 року складає – 3,8 %.

4.3. Економіка та фінансова спроможність Дубовиківської ТГ

Економіка громади формується переважно за рахунок агропромислового сектору, добувної промисловості, та роздрібної торгівлі.

Сільське господарство – одна з важливих стратегічних галузей економіки, ефективний розвиток якої гарантує продовольчу безпеку та незалежність територіальної громади, а також забезпечує робочими місцями значну частину сільського населення. Агропромисловий комплекс щорічно демонструє



позитивні темпи нарощування обсягів виробництва продукції. Дубовиківська територіальна громада має сільськогосподарський профіль.

Сільське господарство є ключовим напрямком розвитку громади, зокрема рослинництво. Формування фермерських господарств та підтримка особистих селянських господарств є запорукою забезпечення достатнього рівня конкурентоспроможності громади.

На території громади здійснює діяльність 158 сільськогосподарських підприємств. Основний напрямок їх спеціалізації – вирощування зернових, бобових і технічних культур, крім рису.

Питому вагу в економіці територіальної громади займає добувна промисловість. ТОВ «Демурінський гірничо-збагачувальний комбінат» розробляє поклади титано - цирконієвої руди, що знаходяться на території Зеленогайського старостинського округу. Після збагачення отримують 80 % піску, 10 % глини та 5 – 10 % колективного концентрату.



З початку повномасштабного вторгнення РФ,

підприємство тимчасово припинило виробничу діяльність. В липні 2023 року підприємством розпочато поступове відновлення виробничої діяльності.

Основними бюджетотворюючими підприємствами громади є:

Назва підприємства	Вид господарської діяльності
ТОВ «Демурінський ГЗК»	1) Добування руд інших кольорових металів
СФГ «Хуторське»	1) Вирощування зернових та технічних культур (зерно, соняшник); 2) Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості; 3) Оптова торгівля несільськогосподарськими проміжними продуктами.
СФГ «Україна-2000»	1) Вирощування зернових та технічних культур (зерно зернобобові, кукурудза, соняшник); 2) Надання послуг у рослинництві і тваринництві; облаштування ландшафту; 3) Виробництво нерафінованих олій та жирів; 4) Оптова торгівля несільськогосподарськими проміжними продуктами.

ТОВ «Інвестагро»	1) Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур; 2) Допоміжна діяльність у рослинництві; 3) Оптова торгівля зерном, насінням і кормами для тварин.
ФГ «Прогрес»	1) Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур; 2) Допоміжна діяльність у рослинництві; 3) Оптова торгівля зерном, насінням і кормами для тварин.
ФГ «Хуторське-2015»	1) Вирощування зернових та технічних культур (зерно, соняшник); 2) Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості; 3) Оптова торгівля несільськогосподарськими проміжними продуктами.
ТОВ «Чаплинське»	1) Вирощування зернових та технічних культур (зерно зернобобові, кукурудза, соняшник); 2) Надання послуг у рослинництві і тваринництві; облаштування ландшафту; 3) Оптова торгівля продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами.
ТОВ «Васильківське Агро»	1) Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур; 2) Допоміжна діяльність у рослинництві.
ТОВ ВКП «Дніпроагро»	1) Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур; 2) Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин; 3) Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.
СФГ «Рубін»	1) Вирощування зернових та технічних культур (зерно, соняшник); 2) Розведення птиці; 3) Виробництво нерафінованих олій та жирів; 4) Оптова торгівля зерном, насінням та кормами для тварин.

Війна зробила глибокий та руйнівний вплив на сільське господарство по всій Україні, і Дубовиківська територіальна громада, що розташована на Дніпропетровщині, не є винятком. Цей вплив відчувається на багатьох рівнях, від безпосереднього пошкодження до довгострокових економічних наслідків.

Одним із найгостріших аспектів є **небезпека для життя та здоров'я** сільськогосподарських працівників. Робота в полях, особливо поблизу лінії фронту є вкрай ризикованою через міни, нерозірвані снаряди та постійну

загрозу обстрілів. Це створює величезний психологічний тиск і часто унеможливорює або значно ускладнює проведення польових робіт.

Крім того, сільськогосподарська інфраструктура зазнає прямих фізичних пошкоджень. Це і знищення або пошкодження сільськогосподарської техніки (тракторів, комбайнів, сівалок) внаслідок обстрілів, і руйнування складських приміщень, і ураження сільськогосподарських угідь, забруднення ґрунту металевими осколками та вибуховими речовинами, що робить їх непридатними для обробітку.

Війна також створила значні економічні та логістичні перешкоди для аграріїв Дубовиківської сільської ради:

Порушення логістичних ланцюжків - блокада портів, пошкодження доріг та залізничних шляхів ускладнюють експорт сільськогосподарської продукції та імпорту необхідних ресурсів (пального, добрив, засобів захисту рослин). Це призводить до зростання витрат на транспортування та зменшення прибутків; Зростання цін на ресурси - вартість пального, запчастин, добрив та інших необхідних матеріалів значно зросла, що збільшує собівартість виробництва і знижує рентабельність;

Брак робочої сили - мобілізація та міграція населення призвели до нестачі кваліфікованих працівників у сільському господарстві, що ще більше ускладнює проведення сезонних робіт;

Фінансові труднощі - багато фермерів стикаються з браком обігових коштів через порушення збуту, зниження цін на продукцію та неможливість отримати кредити в умовах невизначеності.

Усі ці фактори безпосередньо впливають на обсяги виробництва. Зменшення посівних площ, затримки з посівом або збиранням урожаю, а також відсутність належного догляду за посівами призводять до зниження врожайності та загального обсягу виробленої продукції. Деякі господарства можуть бути змушені скорочувати виробництво або навіть припинити свою діяльність.

Незважаючи на всі виклики, українські аграрії, в тому числі й у Дубовиківській територіальній громаді, продовжують працювати, демонструючи надзвичайну стійкість та патріотизм, розуміючи, що їхня праця є основою продовольчої безпеки країни.

Однак, для повного відновлення та подальшого розвитку сільського господарства потрібна значна підтримка з боку держави та міжнародних партнерів.

За 2022 рік до загального фонду бюджету сільської територіальної громади з урахуванням трансфертів надійшли кошти в сумі 76 242 850,37 грн.

Власних доходів до загального фонду (без урахування міжбюджетних трансфертів) надійшло 44 032 856,65 грн, що становить 104,04 % до

запланованих обсягів на 2022 рік. Офіційні трансферти склали 32210,0 тис. грн.

До спеціального фонду сільського бюджету протягом 2022 року надійшли кошти в сумі 3 373,5 тис. грн.

Видатки з місцевого бюджету у 2022 році склали 75312,9 млн. грн.

Затверджений обсяг доходів бюджету територіальної громади на 2023 рік складає 82621,5 тис. грн.

Плановий обсяг власних доходів (податків, зборів та інших платежів) загального фонду складає 44533,5 тис. грн., з яких :

- ✓ Податок з доходу фізичних осіб – 24690,0 тис. грн.;
- ✓ Земельний податок та орендна плата за землю – 10250 тис. грн.;
- ✓ Єдиний податок – 7457,3 тис. грн.;
- ✓ Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки – 1230,0 тис. грн.;
- ✓ Рентна плата за користування надрами для видобування корисних копалин загальнодержавного значення – 750,0 тис. грн.;
- ✓ Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів – 80,0 тис. грн.;
- ✓ Плата за надання адміністративних послуг – 65,0 тис. грн.;
- ✓ Інші податки та збори – 11,2 тис. грн.

У 2023 році обсяг власних доходів спеціального фонду громади планується на рівні 1550,3 тис. грн., з них:

- ✓ Екологічний податок – 20,0 тис. грн.;
- ✓ Власні надходження бюджетних установ – 1530,3 тис. грн.

Надходження трансфертів до територіальної громади передбачається в сумі 36537,7 тис. грн., з яких:

- ✓ Обсяг базової дотації – 13831,6 тис. грн.;
- ✓ Освітня субвенція – 20307,7 тис. грн.;
- ✓ Інші трансферти – 2398,4 тис. грн.

4.4. Комунальна інфраструктура

Транспортна та дорожня інфраструктури громади

На території Дубовиківської територіальної громади транспортне сполучення забезпечується автомобільними дорогами загального користування місцевого значення.

Сітка доріг місцевого значення, які перебувають у власності громади складає 124,9 км.

Крім того, по території громади проходять автомобільні шляхи загального користування державного, обласного та районного підпорядкування.

Автомобільна мережа громади потребує значних капіталовкладень реконструкцію і модернізацію.

Залізнична магістраль Придніпровської залізниці, що проходить через територію громади, є життєво важливою артерією, сполучаючи населені

пункти з великими містами Синельникове та Дніпро. Серцем цієї системи є вузлова залізнична станція в селищі Чаплине, яка відіграє ключову роль у логістиці, перевезенні пасажирів та вантажів. Проте, мирне життя та функціонування цієї критичної інфраструктури було порушено жорстокими ракетними ударами.

24 серпня 2022 року, у День Незалежності України, та 20 січня 2025 року російські агресори завдали серйозних пошкоджень залізниці. Ці атаки призвели до руйнування значної частини залізничного полотна, інфраструктури станції та прилеглих споруд. Пошкодження колій та контактної мережі паралізувало залізничне сполучення, що призвело до затримок, скасування рейсів та ускладнення логістики як для пасажирів, так і для вантажів.

Енергозабезпечення та енергоефективність

На території громади деякі житлові будинки оснащені пристроями для використання сонячної енергії, але обсяги виробленої ними електроенергії у разі нижчі від загальних обсягів споживання енергії.

Більшість комунальних закладів Дубовиківської ТГ потребують реконструкції щодо впровадження енергозберігаючих та енергоефективних технологій. Основними видами палива на території громади є традиційні: природний газ, вугілля, дрова, паливні брикети.

З початку повномасштабної війни енергетики доклали максимум зусиль, щоб забезпечити електрикою понад 4,5 тис. домогосподарств громади. Це включає відновлення пошкоджених ліній електропередач, модернізацію енергетичних мереж та оперативне реагування на регулярні атаки на енергетичну інфраструктуру.

Водопостачання та водовідведення

Актуальним проблемним питанням для населення Дубовиківської територіальної громади є водозабезпечення. В 25 населених пунктах відсутнє централізоване водопостачання. Населення користується власними колодязями та свердловинами. Води для задоволення потреб населення не вистачає. Підвіз та продаж питної води здійснюється приватними підприємцями.

На території 12 населених пунктів спостерігається відсутність джерел питної води. Вода, що забирається із природних ланок, уже не відповідає вимогам до якості, її доочищення потребує значних витрат. Майже в усіх населених пунктах громади повідомляють про значне погіршення якісних і кількісних показників води в індивідуальних та громадських колодязях за останні роки.

Централізованим водопостачанням забезпечено лише 2 населених пункти громади: с-ще Чаплине та с. Журавлінка. Система водопостачання

знаходиться в аварійному стані. Технічне переоснащення водопровідної мережі з заміною зруйнованої водонапірної башти (системи Рожновського) в с. Журавлинка частково покращить ситуацію у сфері водопостачання.

Втрати води у системі централізованого водовідведення, а також у каналізаційних очисних спорудах високі (близько 20%). Існуючі локальні очисні споруди, що знаходяться в селищі Чаплине є застарілими і не виконують основні функції – очистки господарсько-побутових стічних вод. У зв'язку з чим відбувається забруднення навколишнього середовища не очищеними стічними водами, особливо поверхневих водних об'єктів. Не правильна експлуатація очисних споруд та закінчення гарантійного терміну основного обладнання призводять погіршення показників якості очищеної води. Даний тип очисних споруд потребує негайної модернізації або реконструкції.

Екологічна ситуація та адаптація регіону до кліматичних змін

Війна призвела до цілого ряду небезпечних впливів на всі складові навколишнього природного середовища. Основна небезпека для навколишнього природного середовища в умовах воєнних дій пов'язана з ризиком забруднення через пошкодження промислових підприємств та інфраструктурних об'єктів внаслідок влучання боєприпасів або аварійне порушення їх роботи через припинення електропостачання, водопостачання, газопостачання, порушень технологічних процесів тощо.

Водні ресурси

Водні ресурси Дубовиківської територіальної громади, що включають річки, ставки та ґрунтові води, є основою для життєдіяльності та господарської діяльності. Однак, їх якість та доступність опиняються під дедалі більшою загрозою через антропогенний вплив та зміни клімату.

Основними джерелами забруднення водних об'єктів громади є сільськогосподарська діяльність, зокрема змив мінеральних добрив та пестицидів з полів, а також неналежне поводження з відходами тваринництва. Це призводить до евтрофікації водойм та забруднення хімічними сполуками. Додатково, недостатньо очищені побутові та господарські стічні води через відсутність очисних споруд, а також несанкціоновані сміттєзвалища поблизу водойм, суттєво погіршують якість води, підвищуючи рівень бактеріального та органічного забруднення.

Використання водних ресурсів у громаді переважно зосереджено на зрошенні для потреб сільського господарства та ліквідації пожеж. Проте, кліматичні зміни вносять свої корективи. Збільшення кількості посушливих періодів призводить до зниження рівня води у річках та ставках, створюючи ризики для водопостачання та зрошення, а також загрожуючи водним екосистемам. Підвищення температури води, як наслідок кліматичних змін,

також сприяє розмноженню синьо-зелених водоростей, погіршуючи якість води.

Для покращення екологічної ситуації та адаптації до кліматичних змін у Дубовиківській громаді необхідно впроваджувати комплексні заходи. Це включає постійний моніторинг якості води, модернізацію та будівництво очисних споруд, впровадження екологічно безпечних методів ведення сільського господарства, а також проведення освітньої роботи серед населення щодо раціонального використання води. Розробка програм з охорони та відновлення водних екосистем є критично важливою. Всі ці кроки забезпечать сталий доступ до чистих водних ресурсів для майбутніх поколінь та підвищать стійкість громади до кліматичних викликів.

Відходи

На території громади наявні 13 звалищ твердих побутових відходів.

Місця видалення твердих побутових відходів не відповідають вимогам законодавства та вимогам екологічної безпеки; не здійснюється роздільне збирання відходів; існують значні перешкоди та обмеження для охоплення населення послугами з централізованого вивезення відходів, через що виникають стихійні сміттєзвалища та безхазяйні відходи. Комунальне підприємство також на території громади відсутнє.

Ефективне управління відходами є ключовим для екологічної безпеки та сталого розвитку Дубовиківської громади. Ця сфера стикається з низкою значних викликів, серед яких найгострішою проблемою є поширення несанкціонованих сміттєзвалищ. Ці стихійні звалища, розташовані на околицях, у лісосмугах чи поблизу водойм, не лише псують вигляд території, а й є джерелом серйозного забруднення ґрунту, ґрунтових вод та повітря, створюючи ризики для здоров'я населення. Додатково, відсутнє централізоване вивезення сміття змушує мешканців вдаватися до спалювання відходів або їх скидання у непристосовані місця. Ситуацію ускладнює відсутність системи сортування відходів, адже майже все сміття збирається як змішане, що унеможлиблює його подальшу переробку та повторне використання цінних ресурсів. Існуюча інфраструктура для поводження з відходами часто застаріла і не відповідає сучасним екологічним нормам, а недостатній рівень екологічної свідомості серед частини населення ускладнює впровадження ефективних систем.

Для подолання цих проблем Дубовиківська громада має зосередитись на розбудові повноцінної системи централізованого збору та вивезення відходів, забезпечуючи повне охоплення всіх населених пунктів. Критично важливим є впровадження роздільного збору відходів шляхом встановлення контейнерів для різних типів сміття та активної роз'яснювальної роботи серед мешканців. Необхідно провести системну ліквідацію всіх несанкціонованих сміттєзвалищ та посилити контроль за дотриманням правил благоустрою. Важливо також модернізувати існуючі або будувати нові сучасні полігони та сортувальні лінії,

що відповідатимуть усім екологічним стандартам. Ключову роль відіграє підвищення рівня екологічної свідомості населення через інформаційні кампанії та освітні програми, що пропагуватимуть принципи "Зменшуй, Використовуй повторно, Переробляй". Запровадження системи відповідальності за порушення правил поводження з відходами також буде важливим кроком. Впровадження цих комплексних заходів дозволить Дубовиківській територіальній громаді перейти до сталого управління відходами, мінімізуючи їх негативний вплив на довкілля та здоров'я, і перетворюючи відходи з проблеми на цінний ресурс.

Всі заплановані заходи, що стосуються управління відходами відповідають новому Закону України "Про управління відходами" та Національному плану управління відходами до 2033 року.

Викиди в атмосферу

Питання викидів в атмосферу є невід'ємною частиною загальної екологічної картини Дубовиківської громади, адже якість повітря безпосередньо впливає на здоров'я мешканців та стан навколишнього середовища. Хоча громада переважно є аграрною і не має великих промислових гігантів, джерела забруднення повітря все ж існують і потребують уваги.

Основними джерелами викидів в атмосферу на території Дубовиківської громади є:

- спалювання побутових та сільськогосподарських відходів - це одна з найпоширеніших і найнебезпечніших практик. Спалювання сухої трави, опалого листя, побутового сміття, залишків рослинності на полях генерує значні обсяги шкідливих речовин, включаючи дрібнодисперсний пил (PM_{2.5}, PM₁₀), чадний газ, діоксиди азоту та сірки, а також токсичні сполуки, такі як діоксини та фурани, що є канцерогенними. Це особливо актуально у весняно-осінній періоді.

- транспорт - збільшення кількості автомобільного транспорту, особливо старого автопарку, призводить до зростання викидів оксидів азоту, вуглецю та сажі. Хоча це джерело є менш значущим, ніж у великих містах, воно все ж робить свій внесок у локальне забруднення повітря, особливо вздовж доріг.

- діяльність сільськогосподарських підприємств - хоча основний вплив сільського господарства проявляється у забрудненні ґрунтів і вод, деякі процеси, такі як обробка полів пестицидами та гербіцидами (особливо при використанні застарілого обладнання або несприятливих погодних умов), можуть призводити до розповсюдження цих хімікатів у повітрі. Також пил від польових робіт та вітрової ерозії ґрунту є джерелом механічного забруднення повітря.

- опалювальні системи приватного сектору - у холодний період року використання твердого палива (дров, вугілля) у приватних будинках, особливо

при використанні застарілих пічних систем, може призводити до значних викидів сажі, чадного газу та інших продуктів неповного згоряння.

Вплив цих викидів на здоров'я населення та навколишнє середовище є значним: вони можуть викликати або загострювати респіраторні захворювання (астму, бронхіти), серцево-судинні проблеми, алергічні реакції. Навколишнє середовище страждає від забруднення рослинності, ґрунтів та водних об'єктів. Для мінімізації негативного впливу необхідно посилити контроль за спалюванням відходів, проводити роз'яснювальну роботу серед населення, стимулювати перехід на більш екологічні джерела енергії та модернізацію сільськогосподарської техніки.

Кліматичні тенденції та їх вплив на Дубовиківську територіальну громаду

Дубовиківська територіальна громада, як і вся Україна, відчуває на собі наслідки глобальних кліматичних змін, що проявляються у зміні звичних погодних умов та збільшенні частоти екстремальних явищ. Розуміння цих тенденцій є критично важливим для адаптації та забезпечення сталого розвитку громади, особливо з огляду на її сільськогосподарську спрямованість.

Основні кліматичні тенденції, що спостерігаються в регіоні:

Зростання середньорічної температури - це одна з найпомітніших тенденцій. Зими стають коротшими та менш сніжними, а літо — довшим, спекотнішим і з більшою кількістю днів з аномально високими температурами. Це призводить до підвищення випаровування води та збільшення потреби у зрошенні для сільськогосподарських культур;

Зміна режиму опадів - спостерігається тенденція до нерівномірного розподілу опадів. Це проявляється у збільшенні кількості короточасних, але інтенсивних злив, які можуть викликати локальні повені та ерозію ґрунтів, особливо на схилах. Водночас, зростає кількість тривалих бездощових періодів, що призводить до посух і створює серйозні виклики для сільського господарства. Дефіцит вологи стає одним із ключових лімітуючих факторів врожайності.

Збільшення частоти та інтенсивності екстремальних погодних явищ:

Крім посух та інтенсивних злив, зростає ризик виникнення інших небезпечних явищ, таких як:

Суховії та пилові бурі - в умовах тривалих посух та сильних вітрів збільшується ймовірність виникнення суховіїв, які висушують посіви, та пилових бур, що спричиняють значну ерозію ґрунтів та погіршують якість повітря;

Ранні та пізні заморозки - незважаючи на загальне потепління, спостерігаються випадки аномальних заморозків навесні або восени, які можуть завдати значної шкоди сільськогосподарським культурам;

Сильні шквали та град - збільшення інтенсивності атмосферних процесів може призводити до руйнівних шквалів та граду, що пошкоджує посіви, інфраструктуру та будівлі.

Всі заходи передбачені Стратегією розвитку відповідають Стратегії формування державної політики у сфері зміни клімату на період до 2035 року.

Вплив кліматичних тенденцій на громаду:

На сільське господарство - зниження врожайності через дефіцит вологи, необхідність адаптувати сорти та культури до нових умов, збільшення витрат на зрошення, зростання ризиків від екстремальних явищ;

На водні ресурси - зменшення водності річок і ставків, виснаження ґрунтових вод, погіршення якості води через її застоювання в періоди посух;

На здоров'я населення - зростання ризиків теплових ударів, загострення респіраторних захворювань через пилові бурі та лісові пожежі (які можуть виникати внаслідок посух);

На інфраструктуру - пошкодження доріг та будівель через сильні опади, шквали, деформація ґрунтів.

Адаптаційні заходи для громади

Для мінімізації негативних наслідків кліматичних змін у Дубовиківській громаді необхідно впроваджувати стратегії адаптації, які включатимуть:

- впровадження водозберігаючих технологій у сільському господарстві - краплинне зрошення, використання посухостійких сортів;
- розвиток систем моніторингу погоди та раннього попередження - дозволить оперативно реагувати на екстремальні явища;
- оптимізація використання водних ресурсів – раціональне водоспоживання, відновлення та очищення водних об'єктів;
- нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний ремонт споруд, придбання та впровадження установок, обладнання, техніки, машин, механізмів та устаткування для збирання, перевезення, оброблення побутових відходів і відходів, що утворилися через пошкодження (руйнування) будівель та споруд унаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій або проведення робіт з ліквідації їх наслідків;
- ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ;
- підвищення обізнаності населення - інформування про кліматичні ризики та способи адаптації;
- забезпечення особливого режиму охорони та використання для заказників;
- розробка та впровадження заходів для збереження цілісності ключових територій екомережі;
- сприяння природному відновленню популяцій рідкісних видів;
- інвентаризація зелених насаджень у населених пунктах та розробка програми їх охорони та відтворення;

- реагування на кліматичні тенденції дозволить Дубовиківській громаді зберегти свою життєздатність, забезпечити продовольчу безпеку та підвищити стійкість до майбутніх викликів.

Екологія

Війна спричиняє значні та довготривалі негативні наслідки для довкілля, і екологічний стан Дубовиківської сільської ради не є винятком. Як частина Дніпропетровської області, що розташована поблизу зони бойових дій, наша громада стикається з низкою гострих екологічних проблем. Це включає забруднення ґрунтів та водних ресурсів через вибухові речовини, важкі метали, що впливає на сільськогосподарські землі та джерела питної води. Також спостерігається деградація екосистем, а також порушення ландшафтів через будівництво фортифікаційних споруд. Забруднення атмосферного повітря посилюється продуктами горіння та пиловими бурями, що негативно впливає на якість повітря та здоров'я мешканців. Накопичення значної кількості побутових та військових відходів створює несанкціоновані звалища, що є джерелом подальшого забруднення. В умовах війни, відсутність належного екологічного моніторингу через безпекові ризики унеможливорює повноцінну оцінку масштабів шкоди та планування відновлювальних заходів.

Для подолання цих викликів перед Дубовиківською сільською радою стоять такі ключові завдання: організація моніторингу екологічного стану для оцінки збитків та фіксації злочинів проти довкілля (наскільки це дозволяє безпекова ситуація); впровадження заходів із запобігання подальшому забрудненню; розробка проектів з очищення водних об'єктів та відновлення екосистем після завершення бойових дій; проведення інформаційної роботи серед населення щодо екологічних ризиків та правил безпеки; а також активний пошук фінансової та експертної підтримки від державних, міжнародних та неурядових організацій для реалізації екологічних проектів та програм відновлення. Вирішення цих екологічних викликів є довгостроковим і комплексним завданням для Дубовиківської сільської ради, що вимагає співпраці та активної участі громади.

Висновки щодо впливу повномасштабного вторгнення РФ на розвиток регіону

Дубовиківська територіальна громада, як частина Дніпропетровської області, у 2025 році відіграє важливу роль у підтримці економічної стабільності України, будучи розташованою у регіоні, що є найближчим до лінії бойового зіткнення стабільно працюючим економічним центром. Цей особливий статус вимагає значної згуртованості підприємств та населення перед обличчям щоденних викликів війни.

Разом з тим, відбувається значна трансформація соціальної та медичної інфраструктури. Дубовиківська громада адаптується до нових реалій, надаючи підтримку вимушено переміщеним особам, які знайшли тут

прихисток, а також долучаючись до важливих програм реабілітації українських воїнів.

На жаль, наша громада, як і вся Дніпропетровська область, відчуває на собі руйнівні наслідки агресії. Кількість зруйнованих та пошкоджених об'єктів на території громади зростає, відображаючи загальнообласну тенденцію, де станом на перше півріччя 2025 року агресором пошкоджено або повністю знищено понад 300 приватних садиб. Це створює значні виклики для відновлення та розвитку, але не зламає стійкість та рішучість Дубовиківської територіальної громади у її боротьбі за мирне майбутнє.

4.5. Адміністративні послуги

З метою отримання прав громадян на отримання якісних адміністративних послуг, на території Дубовиківської територіальної громади функціонує відділ «Центр надання адміністративних послуг», який є структурним підрозділом Виконкому Дубовиківської сільської ради (далі-ЦНАП) зі штатною чисельністю 6 одиниць. До складу ЦНАПу входить п'ять віддалених робочих місць. Вони розміщені в населених пунктах громади, що були до об'єднання центрами сільських рад, а тепер є центрами старостинських округів у селах Добровілля, Зелений Гай, Миколаївка, Шевченкове та селищі Чаплине. Віддалені робочі місця мають надійний Інтернет – зв'язок з центральним офісом.

Згідно з затвердженим переліком - ЦНАП надає 162 адміністративні послуги. Громадяни та суб'єкти господарювання мають можливість отримати послуги у сфері земельних відносин, соціального захисту населення, реєстрації місця проживання фізичних осіб, Держгеокадастру, державної реєстрації прав на нерухоме майно та інших питань місцевого значення. Але з урахуванням воєнного стану, надання деяких адміністративних послуг призупинено.

Свою діяльність Центр здійснює за принципом «єдиного вікна», тобто прийом документів та видача результатів здійснюється виключно через адміністраторів ЦНАПу.

Впродовж 2022 року адміністраторами Центру для мешканців громади надано 6039 адміністративних послуг, серед яких:

- адміністративні послуги соціального характеру – 1660;
- довідки про взяття на облік внутрішньо переміщених осіб – 598;
- заяви на отримання допомоги на проживання ВПО – 424;
- надання відомостей з Державного земельного кадастру – 230;
- реєстрація місця проживання – 632;
- видача витягів з реєстру територіальної громади – 248;
- державна реєстрація прав на нерухоме майно – 47;
- інші послуги – 1464.

Також до Центру звертаються за консультаціями, в тому числі в телефонному режимі. Найчастіше консультування ведеться з питань реєстрації

місця проживання, земельних питань, проведення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно, видача довідок.

ЦНАП постійно працює над впровадженням нових адміністративних послуг, тому кількість наданих послуг з кожним роком збільшується.

4.6.Цифрова інфраструктура та зв'язок

У Виконкомі Дубовиківської сільської ради створено Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради та визначено відповідальну особу за цифровий розвиток громади. Наразі, провідний спеціаліст Відділу, відповідальний за цифровий розвиток громади, є учасником довгострокової навчальної ПРОГРАМИ «CDTO CAMPUS: Цифрова трансформація у публічному врядуванні для громад», сертифікованої програми, яка надає учасникам знання та практичні інструменти для впровадження ефективних цифрових рішень, що сприяють цифровій трансформації, модернізації місцевого управління, підвищенню прозорості та якості послуг.

Програма інформатизації Дубовиківської сільської ради затверджена рішенням сесії сільської ради від 24.12.2020 № 83-04/VIII. Зазначена Програма розрахована на 2020 - 2025 роки. Фінансування Програми на 2025 рік: **виділено з місцевого бюджету 686660,0 грн., станом на 10.06.2025 освоєно 587935,0 грн.**

Програма з інформатизації призначена вирішувати наступні питання: застаріла комп'ютерна техніка та програмне забезпечення, відсутність ліцензійного ПЗ для кадрового обліку, документообігу, звернень громадян тощо, повільний та нестабільний інтернет-зв'язок, відсутність локальних мереж у всіх структурних підрозділах, низький рівень цифрової грамотності працівників органів місцевого самоврядування та населення, низька поінформованість громадян про можливості ІКТ та електронні послуги, відсутність комплексної системи захисту інформації.

Заплановані заходи: придбання нової комп'ютерної техніки, закупівля ліцензійного програмного забезпечення, поновлення вже придбаних ліцензій, модернізація мереж та кабельних систем, підключення об'єктів соціальної інфраструктури до Інтернету, розширення зон Wi-Fi доступу, упровадження швидкісних каналів зв'язку, запровадження електронних сервісів та публічних послуг, підключення об'єктів соціальної інфраструктури до Інтернету, розширення зон Wi-Fi доступу, курси з цифрової грамотності для працівників та населення громади, створення системи кібербезпеки та захисту персональних даних.

На території громади наявні 8 закладів освіти (6 загальної середньої освіти та 2 дошкільних), 5 закладів культури, 7 закладів охорони здоров'я, 4 заклади соціального забезпечення (КЗ «ЦНСП Дубовиківської сільської ради», Служба у справах дітей; 2 Пункти незламності), які підключено до мережі високошвидкісного інтернету, у тому числі за технологією PON. Наразі не

підключені до швидкісного інтернету наступні заклади: Артемівський сільський клуб, Журавлинський сільський клуб; Журавлинська сільська бібліотека.

У виконавчому комітеті сільської ради та її структурних підрозділах використовуються наступні програмні продукти: **ДокПроф 3, Medoc, ЄІСС, РТГ, Соціальна громада, РБюджет, АІС “Місцеві бюджети”, Проєкт соціальна громада, Є-звітність, СЕВ ОБВ, ЄДССБ, ДРРП**. Забезпеченість новою комп'ютерною технікою по громаді складає 52,6 %, застаріла техніка складає 47,4%.

Також у 2025 році було придбано **Програму «Feodal.Hromada»** – комплекс заходів для отримання та візуалізації актуальної інформації про земельні ділянки: їх межі, розміри, правовий статус, а також виявлення земель, що не використовуються, використовуються без правовстановлюючих документів або не за цільовим призначенням.

Крім того, сільською радою придбано **Систему «ГОЛОС»** та необхідне обладнання для забезпечення системи електронного голосування. Система призначена для забезпечення прозорості та ефективної взаємодії громадян з органами влади та проведення внутрішніх голосувань/опитувань.

Відділ «ЦНАП» Виконкому не забезпечено обладнанням для оформлення паспорта громадянина України у вигляді ID-картки та паспорта громадянина України для виїзду за кордон, а також обладнанням для виготовлення водійського посвідчення та реєстрації транспортних засобів.

На виконання вимог чинного законодавства в частині подання й застосування відповідних електронних документів за допомогою сценарію Дія.QR, розробленого Мінцифри, станом на 01 червня 2025 року ЦНАПом, територіальними підрозділами впроваджено Дія QR (шеринг/службовий)/шеринг з строком чинності до 18.02.2026 року.

Додатково в громаді впроваджено наступні електронні інструменти: Е-петиції; Е-консультації; Громадський бюджет; Е-звернення. Крім того громада зареєстрована на Платформі «Дія. Цифрова громада», Індекс цифрової спроможності становить 44 %.

Також Дубовиківська територіальна громада здійснює активне наповнення веб-сайту громади: <https://dub.dp.gov.ua/> та Єдиного веб-порталу відкритих даних на якому зареєстрована. Наразі в громаді затверджений перелік наборів даних, які публікуються на порталі.

Запроваджено чат-бот СВОЇ для оперативного зв'язку з мешканцями громади. Діє електронна черга до ЦНАПу. Проведено інформаційний аудит у Виконкомі Дубовиківської сільської ради та визначено напрямки щодо вдосконалення цифрового розвитку в громаді. Розроблено логотип громади з метою формування впізнаваного бренду та посилення комунікації з мешканцями.

Додатково з метою забезпечення ефективності та оперативності реагування на кіберзагрози, захисту інформаційних ресурсів громади, запобігання несанкціонованим діям у кіберпросторі та підвищення рівня

кібербезпеки, розпорядженням сільського голови затверджено План реагування на різні види подій у кіберпросторі Виконкому та План заходів щодо удосконалення кібербезпеки у Виконкомі. Зареєстровано відповідальну особу на платформі MISP CERT-UA.

Проблемні питання

Відсутність необхідних цифрових навичок у співробітників, які повинні впроваджувати та використовувати нові цифрові інструменти.

Відсутність сучасного обладнання, недостатня пропускна здатність мереж, нестабільний доступ до Інтернету, що перешкоджає ефективній роботі цифрових систем. Застаріла техніка та ПЗ, що не відповідають сучасним вимогам у виконкомі, школах, ЦНАПі, бібліотеках.

Недостатній рівень захисту даних та інформаційних систем від кібератак, витоків інформації та несанкціонованого доступу, що підриває довіру до цифрових рішень.

Нерівномірне покриття Інтернетом: лише половина населених пунктів має стабільне підключення.

Обмежений бюджет на впровадження цифрових проєктів, що може призводити до використання застарілих або неякісних рішень, а також до скорочення обсягів робіт.

Обмежена кількість грантодавців, які надають допомогу саме у цій сфері, це є значним бар'єром для розвитку та впровадження цифрових ініціатив.

Пропозиції та бачення вирішення:

Для працівників органу місцевого самоврядування (виконкоми, ЦНАП): обов'язкові курси з цифрової грамотності, кібергігієни, використання нових сервісів та програмного забезпечення.

Спеціалізовані тренінги з використання цифрових інструментів у навчальному процесі та для надання сучасних бібліотечних послуг (наприклад, електронні каталоги, онлайн-ресурси, цифрові архіви).

Створення доступних центрів цифрової освіти, де кожен бажаючий зможе безкоштовно навчитися користуватися комп'ютером, Інтернетом, електронними сервісами. Це курси на базі бібліотек, ЦНАПу.

Впровадження системи заохочень для співробітників, які успішно опановують нові цифрові навички та активно впроваджують цифрові рішення у свою роботу.

Активна реалізація національних програм з покриття населених пунктів високошвидкісним Інтернетом.

Розширення мережі публічних точок Wi-Fi у громадських місцях.

Використання антивірусного програмного забезпечення, систем виявлення вторгнень, багаторівневої аутентифікації тощо.

Інтенсивна взаємодія з міжнародними донорськими фондами та програмами, що зацікавлені у підтримці цифрових трансформацій в Україні.

Централізоване оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення.

4.7. Безпекова інфраструктура (укриття, системи оповіщення)

Після 24 лютого 2022 року основним викликом для громади стала загроза життю людей. Укриттями для мешканців стали приміщення в комунальних та державних установах.

Пріоритетними завданнями стали модернізація укриттів, впровадження цифрових систем оповіщення та захист критичної інфраструктури.

В громаді працюють 2 Пункти незламності, у яких попри тривалі відключення електрики, є світло, вода, тепло, мешканці громади можуть зігрітися, випити чаю, підзарядити телефон та відпочити. Їх розгорнули у с-щі Чаплине Чаплинського старостинського округу та с. Дубовики.

У Дубовиківській територіальній громаді наразі відсутня централізована система оповіщення. Це створює певні виклики щодо оперативного інформування населення про можливі загрози та надзвичайні ситуації.

Водночас, для розв'язання цієї проблеми вже розроблено проектно-кошторисну документацію для створення сучасної системи оповіщення. Це є ключовим кроком до її подальшої реалізації, яка залежить від залучення необхідного фінансування.

Щодо захисних споруд, на території громади наявні 16 укриттів, які можуть бути використані населенням у разі потреби. Ці об'єкти забезпечують тимчасовий прихисток та підвищують рівень безпеки мешканців. Попри це, існує додаткова потреба у будівництві укриттів для двох ключових об'єктів: Чаплинської філії Чаплинського ліцею та дошкільного навчального закладу в с. Медичне Дубовиківської сільської ради. Забезпечення належних умов безпеки для освітніх закладів є пріоритетним завданням для громади.

4.8. Аналіз громадської думки за результатами опитування мешканців та підприємців громади

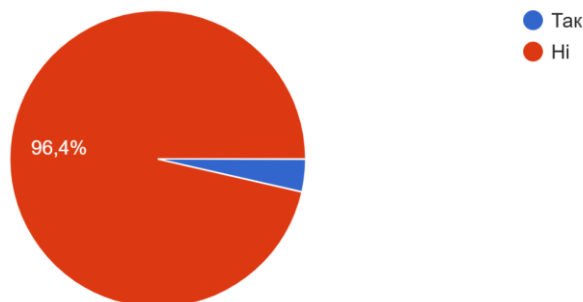
Аналіз тенденцій соціально-економічного розвитку громади свідчить, що економіка громади розвивається під впливом складних і не завжди передбачуваних процесів, зумовлених наслідками соціально-економічних змін в країні.

Діагностика сучасного соціального стану Громади для розробки Стратегії розвитку здійснюється на основі результатів проведеного репрезентативного анкетування мешканців та підприємців. Усього оброблено 18 анкет.

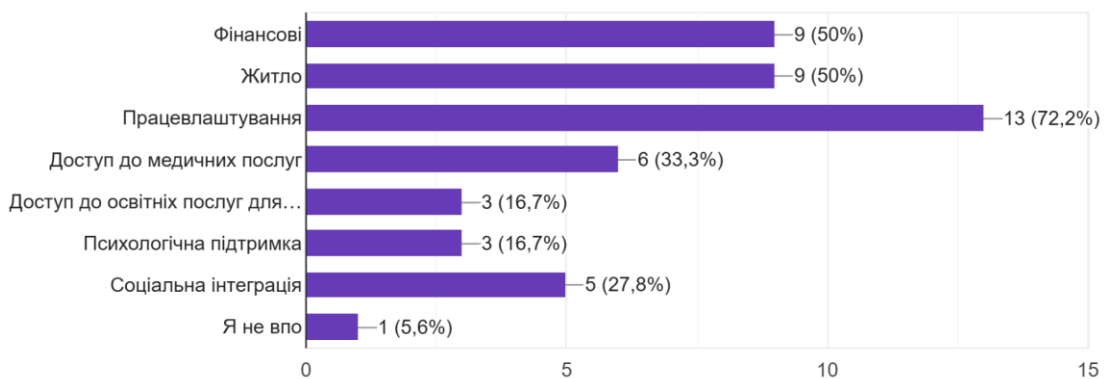
Оберіть, будь ласка, варіант, який найкраще описує матеріальне становище Вашої сім'ї
26 відповідей



Чи є Ви внутрішньо переміщеною особою? (ВПО)
28 відповідей



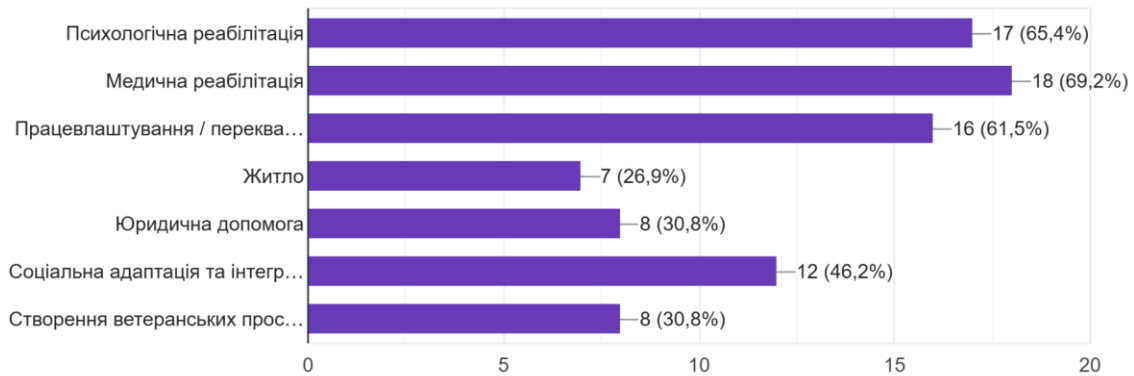
Якщо так, які основні проблеми, на Вашу думку, стоять перед ВПО у нашій громаді? (Можна обрати декілька)
18 відповідей



Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

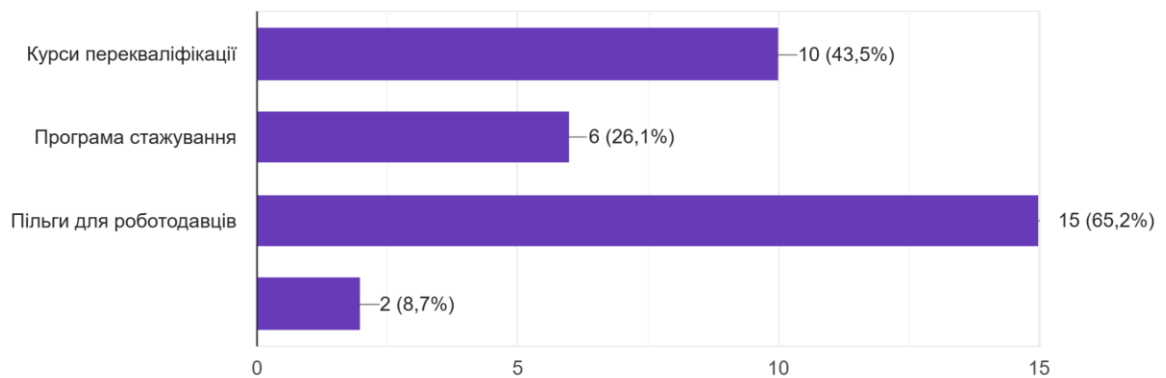
Які потреби, на Вашу думку, матимуть ветерани війни, і як громада може їх підтримати?
(Можна обрати декілька)

26 відповідей



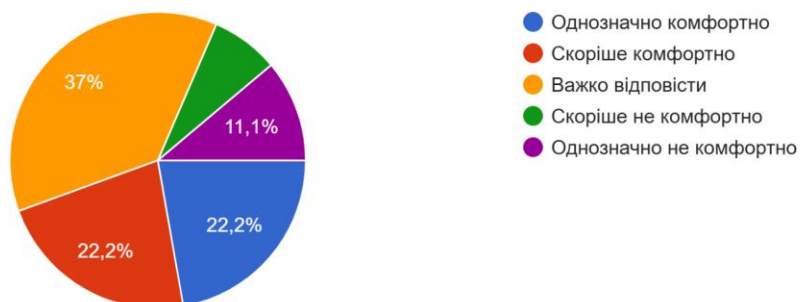
Які ініціативи або програми, на Вашу думку, необхідно створити для сприяння
працевлаштуванню ветеранів у громаді?

23 відповіді



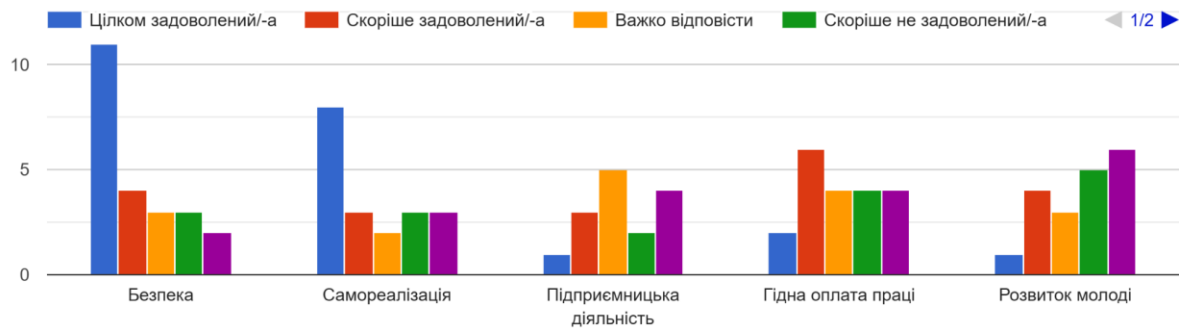
Наскільки комфортно Вам проживати у Вашому населеному пункті?

27 відповідей



Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оцініть, наскільки Ви задоволені рівнем можливостей у Вашому населеному пункті у таких напрямках (до початку воєнних дій):

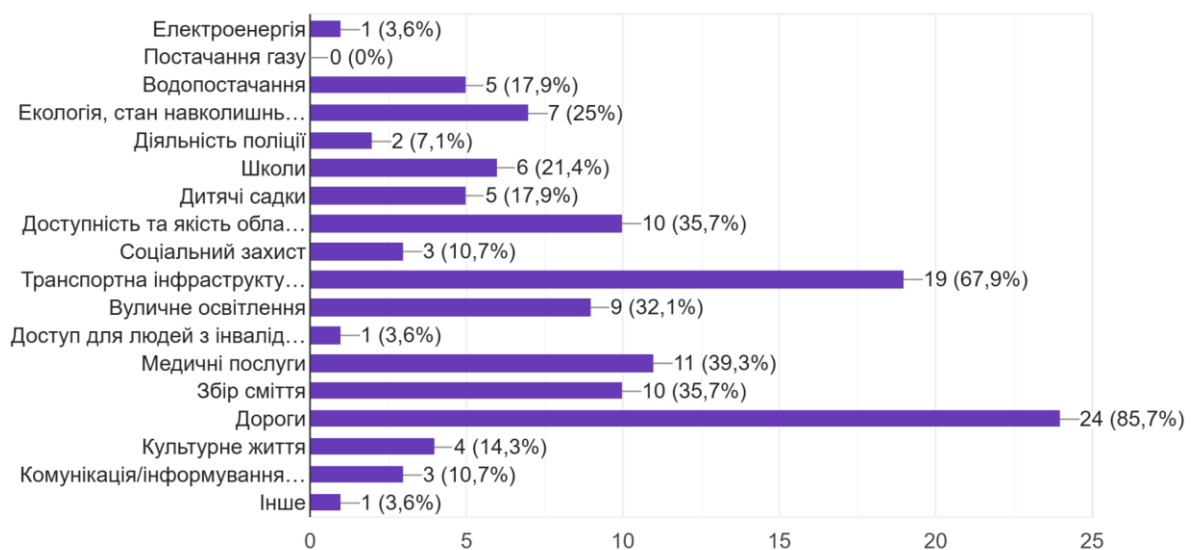


Як змінилась ситуація із рівнем можливостей у Вашому населеному пункті за останні 12 місяців у таких напрямках (під час воєнних дій):



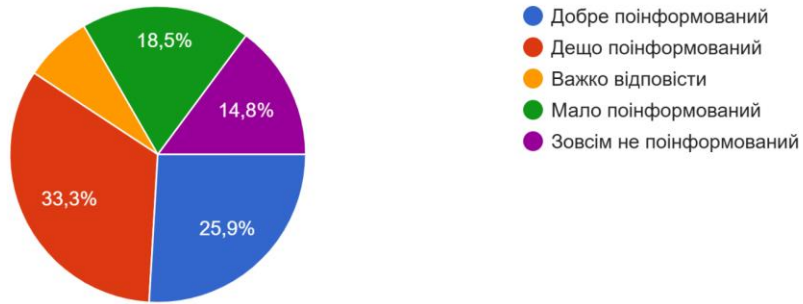
Які послуги та сфери, на Вашу думку, потребують першочергового покращення?

28 відповідей



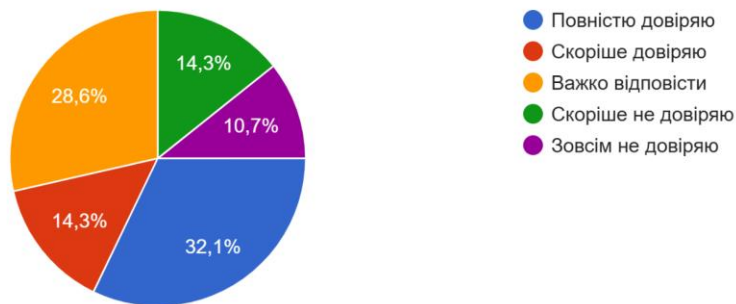
Наскільки Ви поінформовані про діяльність місцевої влади?

27 відповідей



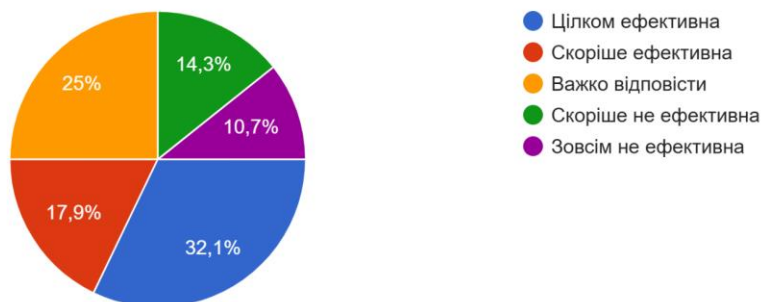
Оцініть, наскільки Ви довіряєте чи не довіряєте місцевій владі:

28 відповідей



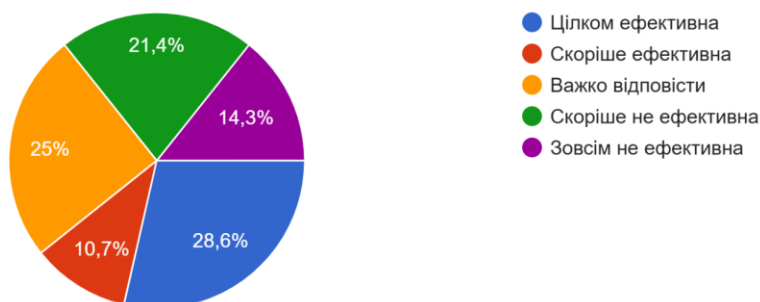
Оцініть ефективність взаємодії між місцевою владою та мешканцями/-цями:

28 відповідей



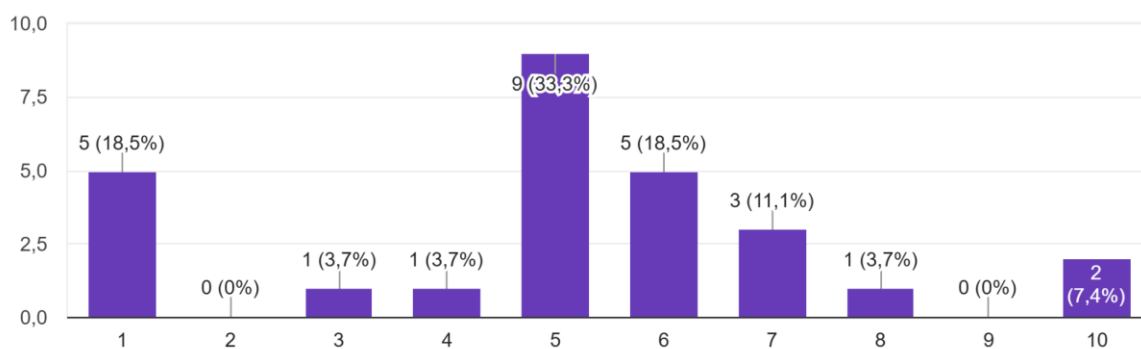
Чи достатньо, на Вашу думку, місцева влада здійснила заходів, спрямованих на адаптацію до умов війни?

28 відповідей



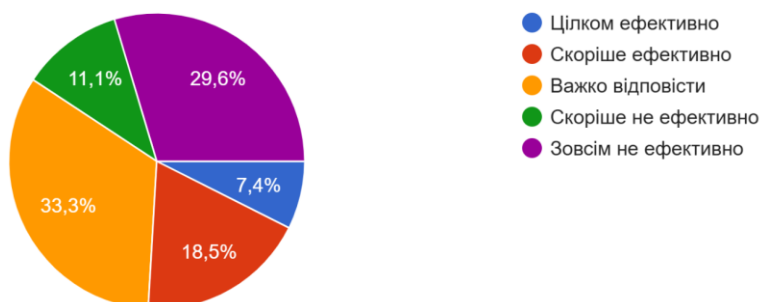
Наскільки безпечно Ви відчуваєте себе в громаді зараз? (Оцініть за шкалою від 1 до 10, де 1 – зовсім небезпечно, 10 – цілком безпечно)

27 відповідей



Наскільки ефективно, на Вашу думку, працює система оповіщення про повітряну тривогу та інші небезпеки?

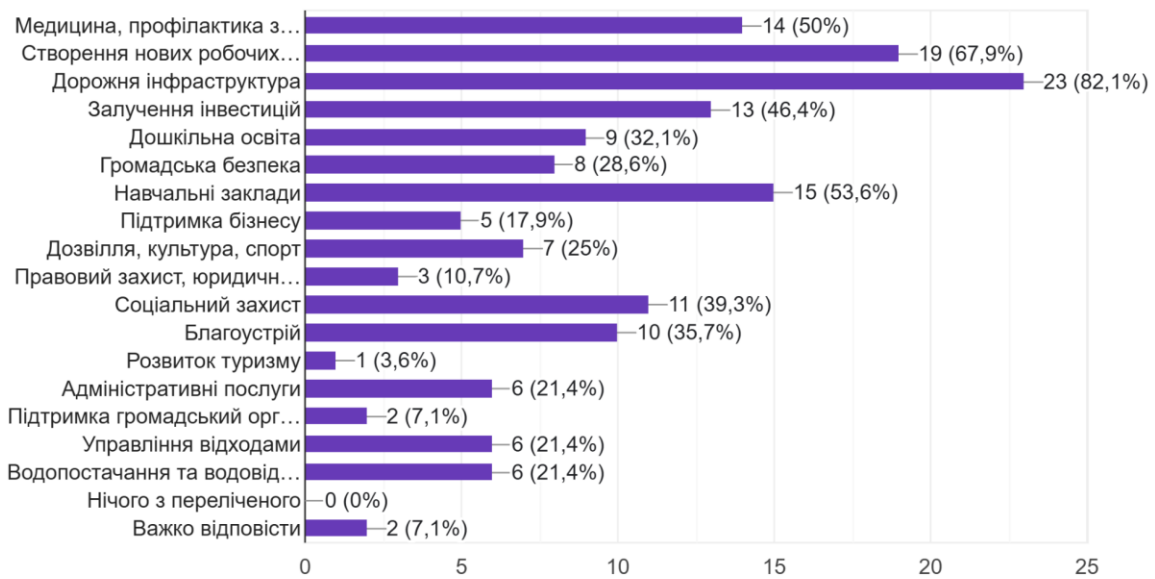
27 відповідей



Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

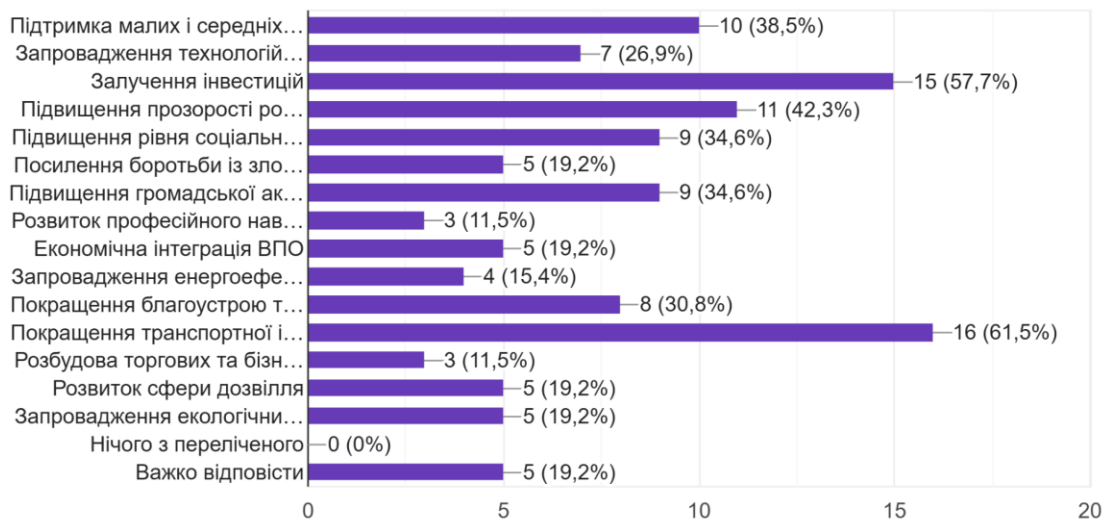
Якими, на Вашу думку, мають бути пріоритети відновлення та розвитку регіону?

28 відповідей



Що з переліченого, на Вашу думку, сприяє розвитку Дубовиківської громади?

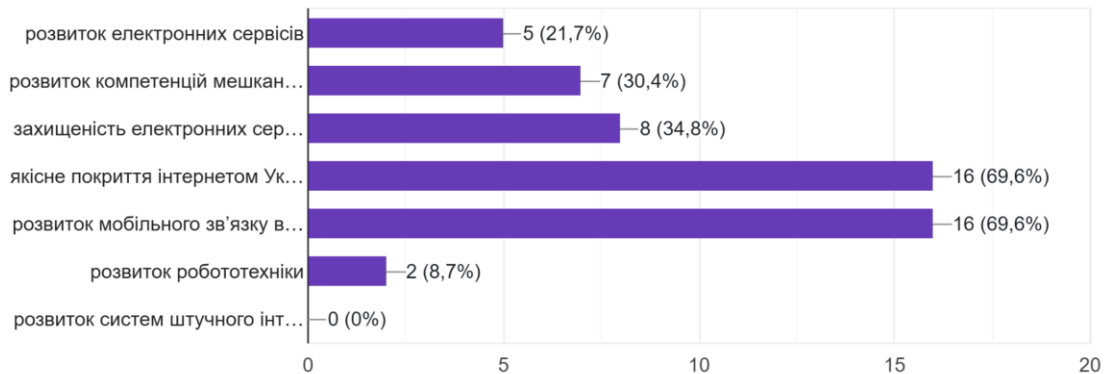
26 відповідей



Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

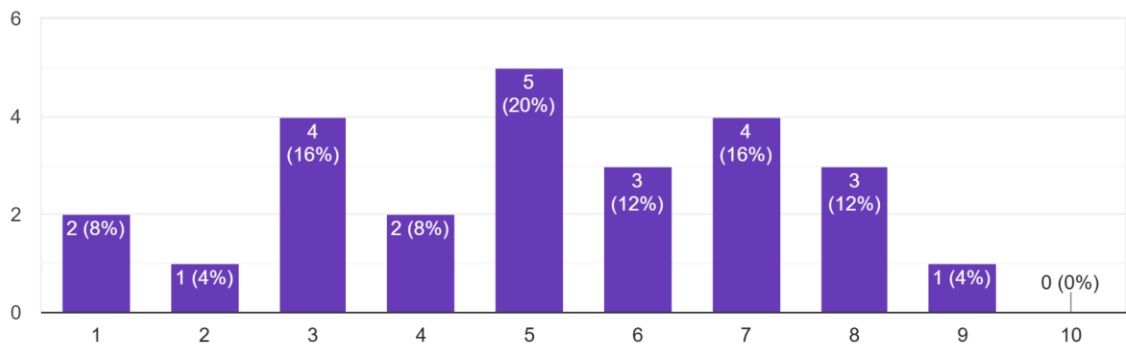
Які технологічні зміни, інновації та досягнення можуть мати найбільший вплив на життя громади? Зазначте не більше трьох варіантів.

23 відповіді



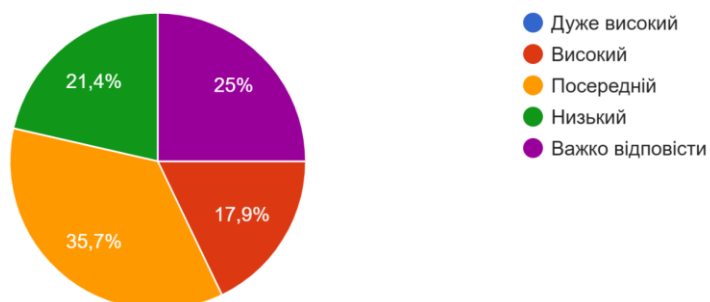
Оцініть, будь ласка, від 1 до 10 наскільки середовище Вашого населеного пункту є безбар'єрним, де 10 - найвища оцінка

25 відповідей



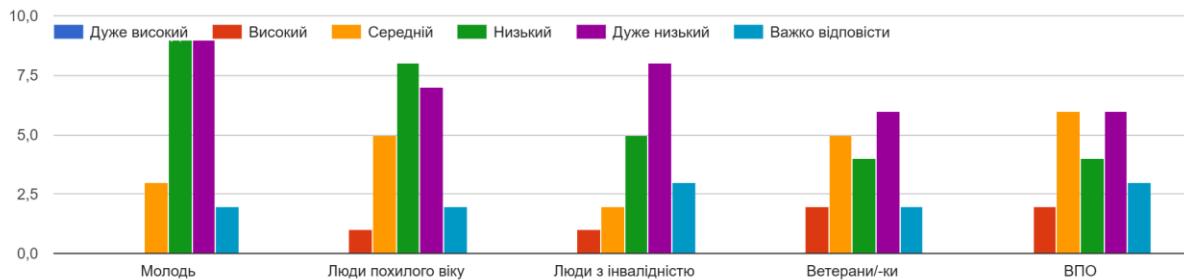
Оцініть будь ласка, рівень надання соціальних послуг для вразливих категорій населення у Вашому населеному пункті

28 відповідей



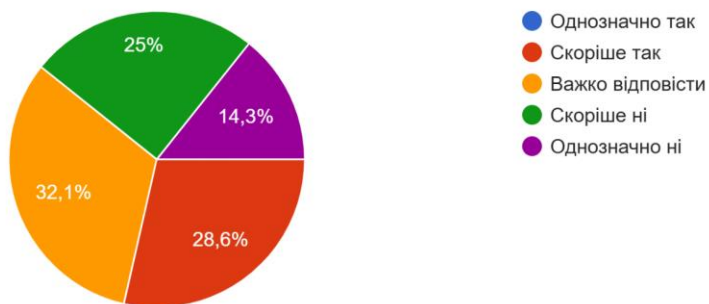
Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оцініть, будь ласка, рівень можливостей у Вашому регіоні для наступних категорій населення:



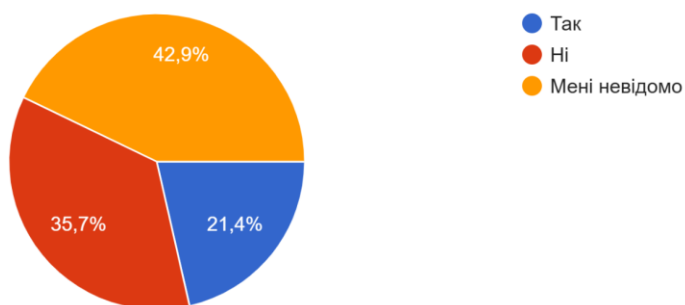
Чи задоволені Ви станом екологічної ситуації у Вашому регіоні?

28 відповідей



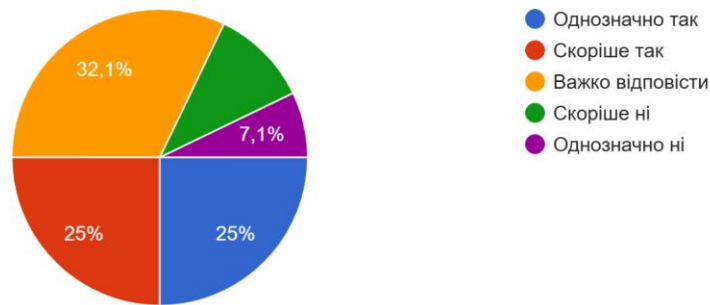
Чи проводяться в Вашому населеному пункті заходи спрямовані на зменшення негативного впливу на навколишнє середовище?

28 відповідей



Чи пов'язуєте Ви свої плани на майбутнє із проживанням в Дубовиківській громаді?

28 відповідей



Результати опитування свідчать, що громада стикається зі значними викликами, особливо у сфері інфраструктури та економічного розвитку, попри відносно високу довіру до місцевої влади. Основними проблемами, що потребують вирішення, є поганий стан доріг та транспортної інфраструктури, які є головним бар'єром для повсякденного життя та економічного зростання.

Спільнота зосереджена на відновленні та створенні нових робочих місць. Жителі прагнуть покращення якості основних послуг і більшої ефективності дій влади під час війни. Опитування також демонструє готовність громади підтримувати ветеранів війни через ініціативи щодо працевлаштування. Люди бачать розвиток інфраструктури та технологій, як-от якісний інтернет і мобільний зв'язок, ключовими для майбутнього розвитку громади.

Загалом, дані свідчать про те, що мешканці прагнуть відчутних покращень у якості свого життя, зосереджуючись на базових послугах та економічних можливостях для забезпечення майбутнього свого населеного пункту.

Щодо бар'єрів, які заважають розвитку громади, думки як підприємців, так і пересічних мешканців практично співпадають.

Основними факторами, що заважають розвитку Громади, підприємці та мешканці громади вважають:

- байдужість, недостатня громадська та підприємницька активність мешканців;
- значна частка населення громади похилого віку;
- несприятливі умови для розвитку підприємництва;
- недостатня підприємницька активність мешканців
- відсутність зовнішніх та внутрішніх інвестицій.

Оцінка мешканцями різних населених пунктів громади поточного стану якості життя та надання публічних послуг дещо різниться, що пояснюється різним рівнем життя у адміністративному центрі та малих населених пунктах громади. Оцінку «добре» отримали лише сфери: надання адміністративних

послуг; послуги закладів освіти; а також цілеспрямованість, активність, лідерство місцевої влади.

Найбільше незадоволення мешканців викликає ситуація зі станом доріг, можливостями працевлаштування, надання (відсутність) побутових послуг.

4.9. Потенціал для економічного розвитку громади

Об'єкти нерухомості для інвестування

На території громади наявні вільні об'єкти нерухомості для розвитку бізнесу, але вони потребують капітального ремонту та модернізації. Покинуті виробничі приміщення на території громади відсутні. Зони для розміщення промислових підприємств не визначені.

Суб'єкти господарювання, що здійснюють господарську діяльність на території громади забезпечені мереженими лініями електрифікації, газифікації, інтернету.

Природні ресурси

Земельні ресурси громади характеризуються наявністю сільськогосподарських земель, придатних для вирощування зернових та технічних культур, овочів, садівництва, дозволяють займатися молочнотоварним виробництвом та бджільництвом. На території Дубовиківської ТГ є ставки, які придатні для оренди та розведення риби та подальшою її реалізацією.

Туристичний потенціал

Дубовиківська громада багата мальовничими ландшафтами, скіфськими курганами, історичними пам'ятками.

Культурною спадщиною громади є історичні пам'ятки: Скульптура «Солдат з автоматом», Скульптура «Скорбна мати з сином», Пам'ятники 65 загиблим воїнам, Пам'ятник загиблим в роки громадянської війни, Пам'ятник загиблій партизанці. Також історичним надбанням Дубовиківської ТГ є 36 скіфських курганів.

Особливо привабливі місця на території громади - це зони зелених насаджень в селах Зелений Гай, Новоандріївка, Таранове, Медичне,



Добровілля. Окрім цього є місця, на прилеглий території яких можна облаштувати зони відпочинку. Це водойми та мальовничі ландшафти.

Загальна площа земель природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення складає 1043,06 га. На території громади знаходяться 3 заказники місцевого значення: ландшафтний заказник

«Гришаї» розташований між селами Лиса Балка, Гришаї та Дубовики; ландшафтний заказник Річка Чаплина - заказник розташований на захід від сіл Зелена Роща та Зелений Гай; ландшафтний заказник місцевого значення «Чаплино-Васильківський», ключова територія міжнародного значення екомережі Синельниківського (раніше Васильківського) району «Васильківський степ», нововиділена ключова територія екомережі Синельниківського (раніше Васильківського) району «Балка Очеретувата».

Туристична індустрія на території громади не розвинута: відсутні готелі, не розроблено туристичні маршрути; наявний один заклад громадського харчування, який працює тільки за замовленнями.

4.10. Досвід проєктної та інвестиційної діяльності

Реформа децентралізації мала неабиякий вплив на розвиток Дубовиківської сільської громади. Зокрема, з моменту створення громади у 2017 р. здійснено низку заходів, що значно покращили якість життя її мешканців.



Незадовго після створення громади відкрито ЦНАП, мешканці громади можуть тепер отримувати значну кількість адміністративних послуг, не виїжджаючи з неї.

У 2019 р. в громаді було реалізовано проєкт «Поліцейський офіцер громади»: облаштовано поліцейську станцію, де працює поліцейський офіцер громади.

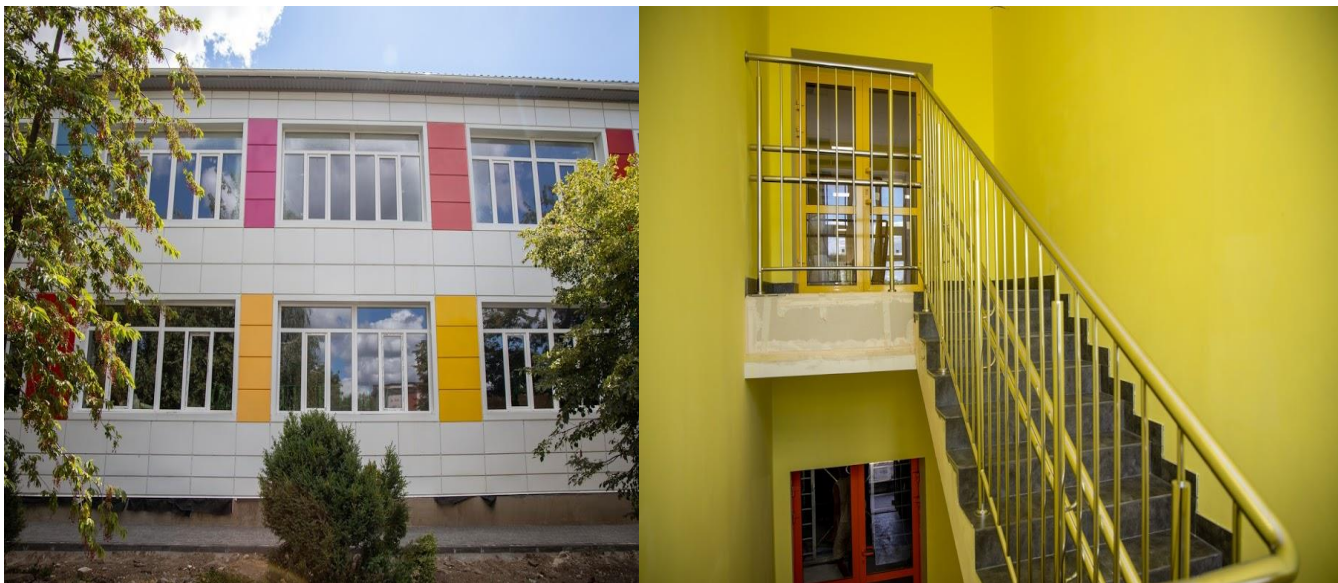


Громада перемогла в проєкті «Вдосконалення системи цивільного захисту в об'єднаних громадах України» за ініціативою Республіки Польща, в рамках Програми —U-LEAD з Європою, метою якої є підтримка об'єднаних громад у процесі розвитку управління кризовими ситуаціями на місцевому рівні та складання планів заходів у сфері цивільного захисту — з особливим

акцентуванням на створенні добровільних пожежних команд, які доповнюють професійні пожежні частини. Завдяки участі в проекті придбано пожежний автомобіль. За кошти громади придбано спецодяг, засоби захисту для пожежників, а на території кожного старостинського округу підібрано по троє добровольців-рятувальників.



З метою покращення якості надання освітніх послуг, у 2020 році проведено масштабну модернізацію Чаплинської опорної школи. В навчальному закладі замінено покрівлю, здійснено зовнішнє утеплення фасаду, оновлено систему опалення. Відремонтовано класні кімнати, коридори, встановлено санвузли та санітарно-технічне обладнання, забезпечено водопостачання та водовідведення.

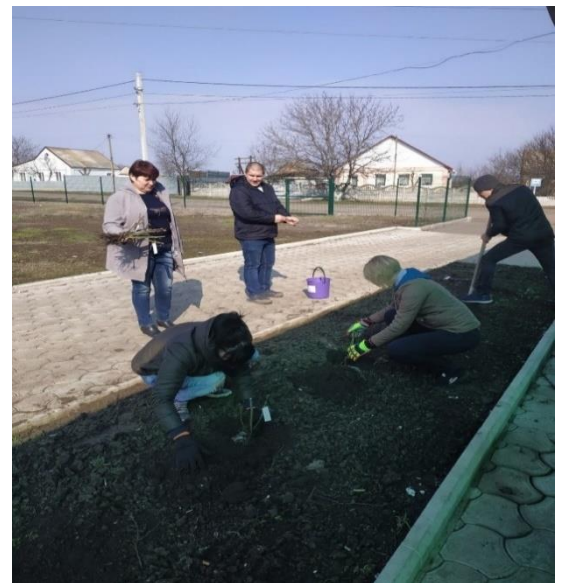


Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

З метою забезпечення безпечного та активного дозвілля дітей, на території громади упродовж 2017-2022 рр. відкрито декілька дитячих майданчиків.



Проведено роботи по озелененню громадських просторів Дубовиківської громади.



Дубовиківська громада активно залучає донорські кошти для розвитку різних секторів економіки, зокрема для гуманітарної допомоги та інфраструктури.

Тенденції свідчать про продовження та збільшення обсягів міжнародної допомоги, особливо в контексті підтримки економічної стійкості та відновлення інфраструктури в умовах війни.

Дубовиківська територіальна громада активно приймає участь у Програмі „U-LEAD з Європою” – програмі співпраці між українським урядом,

Європейським Союзом та його державами-членами – Німеччиною, Польщею, Данією та Словенією у створенні багаторівневої системи управління, яка є прозорою, підзвітною та відповідає на потреби громадян України. Основна мета U-LEAD – підсилити спроможність ключових суб'єктів та зацікавлених сторін на національному, регіональному та місцевому рівнях для розширення можливостей місцевого самоврядування в громадах, зокрема і в часи війни та відбудови. Робота програми позитивно впливає на життя українців, оскільки розвиває спроможність громад приймати інклюзивні та прозорі рішення, надавати якісні місцеві послуги та втілювати в життя ефективні політики місцевого розвитку. У найтяжчі часи війни та відбудови U-LEAD продовжує надавати важливі знання, консультації, а також предмети обладнання, які допомагають українським громадам впоратися з наслідками війни та підсилити їхню стійкість у середній та довгостроковій перспективі.

У 2023 році Дубовиківська територіальна громада отримала вживаний пожежний автомобіль від Уряду Японії для добровільної пожежної команди, в рамках реалізації Програми «КУСАНОНЕ» від Посольства Японії в Україні.



Дубовиківська громада є учасником Проєкту «Підтримка підготовки до зими та відновлюваної енергетики на місцевому рівні в Україні», який реалізує ГО «Екоклуб» у партнерстві з чеською гуманітарною організацією «Людина в біді», ГО «Екодія» та за фінансової підтримки Європейського Союзу. В результаті співпраці розроблено Місцевий енергетичний план нашої громади.

Також Дубовиківська громада є учасником Національного проєкту «Пліч-о-пліч»: згуртовані громади» та підписала меморандуми про співпрацю з Мельнице-Подільською селищною громадою Тернопільської області, Долинською міською громадою Івано-Франківської області та Уманською міською громадою Черкаської області.

Крім того, в липні 2025 року нашу громаду було відібрано до українсько-швейцарського проєкту «Діємо для здоров'я», який спрямований на зменшення факторів ризику неінфекційних захворювань з метою покращення загального добробуту та збільшення тривалості життя чоловіків і жінок.

4.11. Соціальна активність та самосвідомість

Рівень соціальної активності та самосвідомості громадян є нерівномірним по населених пунктах територіальної громади, що знайшло своє відображення при анкетуванні громадян. Низький рівень самосвідомості

громадян, недостатня соціальна та підприємницька активність визначені одними з головних бар'єрів на шляху розвитку громади.

На території громади зареєстровано Громадську організацію «Сонячна» (селище Чаплине), яка у своїй діяльності активно взаємодіє з органом місцевого самоврядування, прагнучи взаємодії та налагодження конструктивного діалогу, спільної реалізації проектів для досягнення спільних цілей та забезпечення сталого розвитку громади.

5. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВОБОРУ

SWOT-аналіз є одним з найпопулярніших методів стратегічного діагнозу ситуації, в якій знаходиться громада. Він слугує для впорядкування та сортування інформації, завдяки чому є корисною допомогою при здійсненні оцінки ресурсів та оточення громади, полегшує ідентифікацію проблем та визначення пріоритетів розвитку.

Робочою групою було проведено загальний SWOT-аналіз розвитку територіальної громади з врахуванням даних Профілю громади та результатів опитування. Проаналізовано сильні та слабкі сторони громади (аналіз внутрішніх чинників), а також можливості й загрози (зовнішні чинники).

5.1. SWOT- аналіз Дубовиківської територіальної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Активне керівництво громади, має досвід впровадження проектів розвитку інженерної інфраструктури громади	1. Низький рівень громадської та підприємницької активності мешканців громади
2. Високий рівень довіри мешканців до місцевих органів влади	2. Недостатня робота над створенням та просуванням позитивного іміджу громади та її можливостей
3. Наявність інформаційних ресурсів для висвітлення діяльності роботи життя громади: офіційний веб- сайт Дубовиківської сільської ради, сторінка у Facebook	3. Низький рівень залучення інвестицій в економіку громади
4. Наявність вільних об'єктів нерухомості для розвитку бізнесу	4. Занепад галузі тваринництва
5. Земельні ресурси – родючі чорноземи, придатні для розвитку усіх видів рослинництва та тваринництва	5. Низька закупівельна платоспроможність населення
6. Наявні водні ресурси та природний ландшафт, що дозволить розвивати рибне господарство	6. Відсутність комунального господарства на території громади, неналежне забезпечення комунальними послугами
7. Сприятливі умови для розвитку сільського господарства.	7. Відсутність можливості утилізації ТПВ, відсутність полігону
8. Наявність достатньої кількості трудових ресурсів	8. Високий рівень безробіття
9. Різноманітність суб'єктів сільськогосподарського виробництва (СФГ, ФГ, ТОВ)	9. Виїзд молоді та людей працездатного віку за межі громади в пошуках роботи

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

10. Наявність на території громади корисних копалин	10. Значна частка населення громади похилого віку
11. Діяльність на території громади підприємства добувної промисловості (ТОВ «Демурінський ГЗК»)	11. Відсутність підприємств з переробки продуктів сільського господарства
12. Створено та працюють сучасний ЦНАП та центр надання соціальних послуг	12. Низький рівень сфери послуг для забезпечення життєдіяльності мешканців громади
13. Розвинута мережа закладів дошкільної та загальної середньої освіти	13. Недостатня кількість дітей шкільного та дошкільного віку у населених пунктах громади, невідповідність потужностей на які розраховані навчальні заклади
14. Розвинута мережа закладів культури	14. Недостатній розвиток сфери дозвілля та культурно-духовного збагачення для всіх верств населення
15. Наявність на території громади закладів охорони здоров'я	15. Застаріла матеріально-технічна база медичних закладів
16. Є мальовничі ландшафти, скіфські кургани, інші історичні пам'ятки	16. Відсутня інфраструктура туризму
17. Наявність на території громади вузлової залізничної станції	17. Недостатнє транспортне сполучення між населеними пунктами громади
18. Наявність телекомунікаційного покриття (телефонний, мобільний, Інтернет, поштовий)	18. Нестабільний мобільний зв'язок та Інтернет (в деяких населених пунктах взагалі відсутній)
19. Розвинута мережа автомобільних доріг загального користування	19. Незадовільний стан автомобільних доріг загального користування, доріг комунальної власності
20. Наявність розгалуженої мережі електропостачання, газопостачання	20. Відсутність централізованого водозабезпечення
21. Модернізація освітніх програм із акцентом на цифрові навички та STEM	21. Забруднення навколишнього середовища, зумовлене високою концентрацією промисловості у регіоні, використанням застарілих технологій та наслідками воєнних дій
	22. Низька інвестиційна привабливість регіону, зменшення кількості якісних інвестиційних проєктів через воєнні ризики
	23. Відтік висококваліфікованих кадрів через війну та економічну невизначеність. Втрата частини трудових ресурсів через мобілізацію
	24. ВПО створюють додаткове навантаження на бюджетну сферу
	25. Руїнування транспортної інфраструктури та проблеми з логістикою через бойові дії
	26. Масштабні пошкодження житлових і комунальних об'єктів через бойові дії
	27. Перебої в електро- та теплопостачанні, спричинені ракетними обстрілами енергетичних об'єктів. Відключення електроенергії періодично охоплюють значні частини регіону, що впливає на стабільність інфраструктури

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

	28. Нестача житла для ВПО створює додаткове навантаження на ЖКГ регіону
	29. Відсутність довгострокового просторового планування
	30. Поглиблення соціальної нерівності через нестабільність економічної та політичної ситуації в регіоні
	31. Забруднення навколишнього середовища через воєнні дії, зокрема погіршення якості повітря, знищення природних екосистем
Можливості	Загрози
1. Завершення воєнного стану в Україні	1. Продовження воєнного стану в Україні
2. Зростання економічної самостійності громад	2. Нестабільність зовнішнього та внутрішнього економічного середовища
3. Прийняття державних цільових програм, додаткове цільове фінансування громад	3. Скорочення державних програм та грантів соціального розвитку регіонів
4. Інтерес приватних інвесторів, зокрема іноземних, до створення бізнесу в Україні	4. Скорочення державного фінансування із підтримки територіальних громад
5. Підвищення внутрішнього і зовнішнього попиту на сільськогосподарську продукцію	5. Нестабільність національної валюти, (ризик інфляції, девальвації гривні).
6. Збільшення рівня донорської допомоги міжнародними фондами та інституціями	6. Відсутність національної системи залучення та гарантування інвестицій
7. Залучення зовнішніх інвестицій	7. Зростання тарифів на енергоносії для всіх категорій споживачів
8. Розвиток сфери послуг	8. Високий рівень безробіття
9. Розвиток промисловості	9. Відтік працездатного населення за межі громади
10. Розвиток галузі комунального господарства	10. Зниження купівельної спроможності населення
11. Освоєння нових ринків збуту для продукції сільського господарства та промисловості	11. Загострення комунальних та екологічних проблем
12. Зростання інтересу до культурної спадщини, розвиток зеленого туризму	12. Глобальні кліматичні зміни
13. Залучення допомоги міжнародних організацій для відновлення регіону після бойових дій, модернізації державного управління та реалізації реформ	13. Ескалація та розширення воєнних дій, що посилює наявні негативні тенденції
14. Успішна адаптація політики підтримки ВПО як фактор розвитку економіки та соціальної сфери	14. Високі темпи інфляції, зниження купівельної спроможності населення, фінансова нестабільність домогосподарств
15. Розвиток Е-урядування та підвищення відкритості влади	
16. Впровадження інновацій у водоочищенні та збереженні водних ресурсів, а також розвиток переробки відходів та створення замкнутих екологічних циклів	

17.Розвиток ІТ-галузі та створення сприятливих умов для технологічних бізнесів	
18.Місцева підтримка малого та середнього бізнесу та фермерства	
19.Розвиток зеленої енергетики та енергоефективності	

5.2. SWOT - матриця Дубовиківської територіальної громади

SWOT - матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Дубовиківської громади.

Взаємозв'язки між внутрішніми та зовнішніми факторами дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Порівняльні переваги, виклики і ризики Дубовиківської ТГ

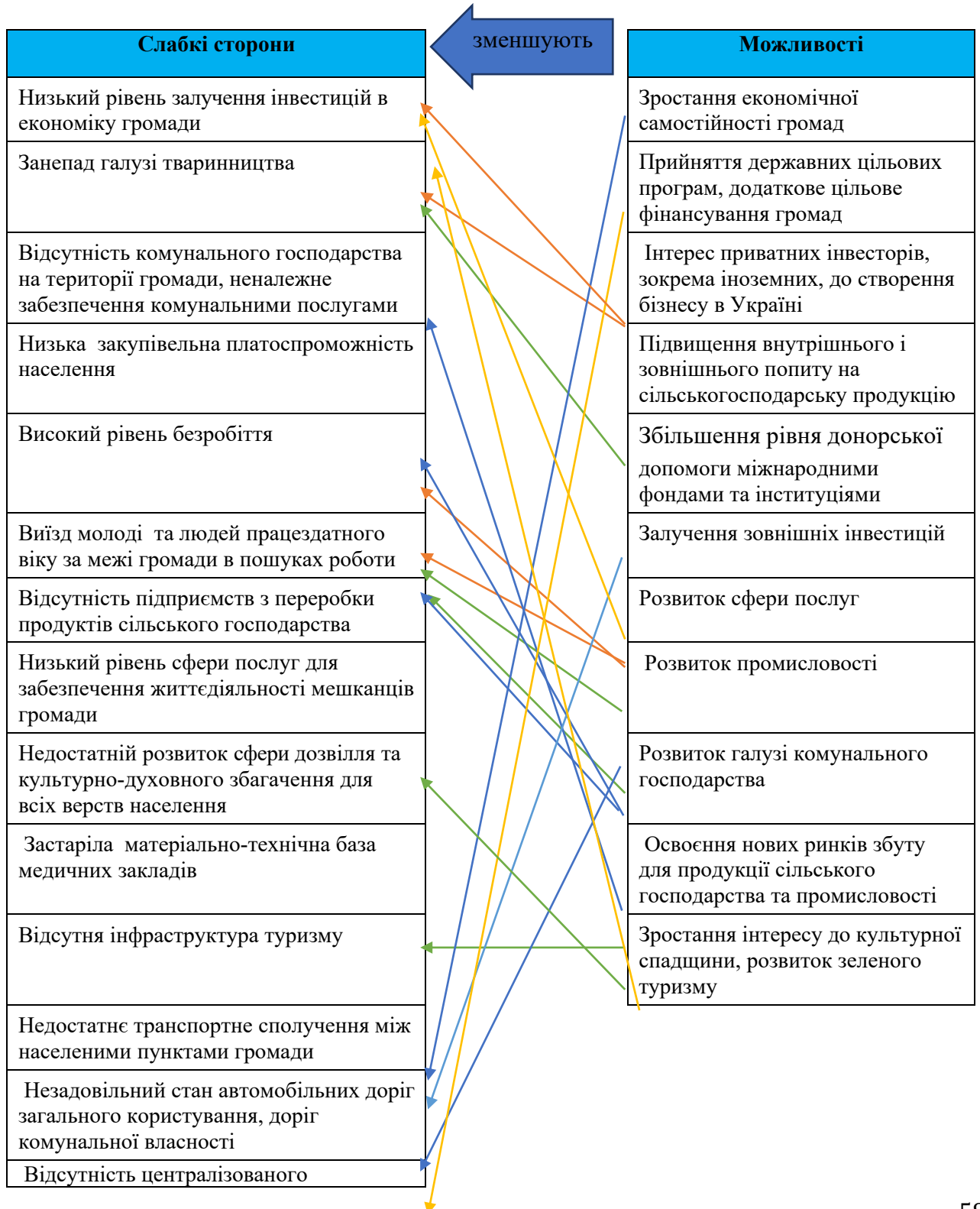
Порівняльні переваги

Сильні сторони	посилюють	Можливості
Наявність вільних об'єктів нерухомості для розвитку бізнесу		Зростання економічної самостійності громад
Земельні ресурси – родючі чорноземи, придатні для розвитку усіх видів рослинництва та тваринництва		Інтерес приватних інвесторів, зокрема іноземних, до створення бізнесу в Україні
Наявні водні ресурси та природний ландшафт, що дозволить розвивати рибне господарство		Підвищення внутрішнього і зовнішнього попиту на сільськогосподарську продукцію
Сприятливі умови для розвитку сільського господарства.		Залучення зовнішніх інвестицій
Наявність достатньої кількості трудових ресурсів		Розвиток сфери послуг
Різноманітність суб'єктів сільськогосподарського виробництва (СФГ, ФГ, ТОВ)		Розвиток промисловості
Наявність на території громади корисних копалин		Розвиток галузі комунального господарства
Наявність на території громади підприємства добувної промисловості (ТОВ «Демурінський ГЗК»)		Освоєння нових ринків збуту для продукції сільського господарства та промисловості
Розвинута мережа закладів культури		Зростання інтересу до культурної спадщини, розвиток зеленого туризму
Є мальовничі ландшафти, скіфські кургани, інші історичні пам'ятки		

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Наявність на території громади вузлової залізничної станції
Наявність телекомунікаційного покриття (телефонний, мобільний, Інтернет, поштовий)
Розвинута мережа автомобільних доріг загального користування

Виклики



водозабезпечення



Серед основних загроз, які можуть вплинути на економічну та соціальну стабільність громади, є ескалація воєнних дій, високі темпи інфляції, а також

дефіцит державного фінансування. Ці фактори значно посилюють вже існуючі проблеми.

Масштабні пошкодження житлових об'єктів і перебої в електропостачанні унаслідок обстрілів енергетичних об'єктів створюють значне навантаження на бюджетну сферу.

Особливо важливою є загроза відставання у розвитку цифрових технологій та відсутність інвестицій у нові технології. Це безпосередньо пов'язано з такими слабкими сторонами, як недостатня інтеграція освіти, науки і виробництва, а також низький рівень інноваційної активності підприємств. Це знижує здатність громади адаптуватися до швидких технологічних змін та підвищує її вразливість до міжнародної конкуренції.

Порівняльні переваги, виклики і ризики, які слід враховувати при стратегічному плануванні розвитку, ідентифіковані на основі соціально-економічного аналізу ситуації в громаді і аналізу сильних та слабких сторін, можливостей та ризиків, настання яких є досить вірогідним. Порівняльні переваги визначаються в результаті аналізу сильних сторін і можливостей, виклики в результаті аналізу слабких сторін і можливостей, ризики відповідно в результаті аналізу слабких сторін і загроз. Визначені у SWOT-аналізі сильні сторони підтримуватимуться в більшій чи меншій мірі практично всіма визначеними можливостями та є потенціалом для реалізації можливостей громади.

Саме реалізації основних можливостей розвитку Дубовиківської громади допоможе згладити, наявні слабкі сторони, зменшити їх вплив на соціально-економічний розвиток громади. Наявні загрози створюють ризик для реалізації потенційних можливостей та можуть посилити негативний вплив слабких сторін.

5.3. Обґрунтування сценаріїв розвитку громади

В стратегічному прогнозуванні можливих наслідків розвитку регіональних утворень чи окремих громад традиційно розглядають три головних сценарії:

1.Песимістичний сценарій (Деградаційний)

За цього сценарію більшість зовнішніх загроз настануть з високою імовірністю, а вплив внутрішніх проблем посилиться, в результаті чого існуюча ситуація значно погіршиться, незважаючи на зусилля із впровадження Стратегії.

Соціально-економічні наслідки:

- зменшення народжуваності та відтік молоді поза межі територіальної громади;
- зношування соціальної, житлово-комунальної інфраструктури та дорожнього покриття, віднесення території громади до переліку депресивних.

Екологічні наслідки:

- Екомережа та ПЗФ: Зниження фінансування заходів охорони ландшафтних заказників та ключових територій екомережі (включаючи "Васильківський степ", "Річка Чаплина"), що призведе до їхньої деградації через безконтрольне використання та забруднення.
- Управління відходами: Збереження застарілої системи управління відходами, збільшення кількості несанкціонованих звалищ, посилення забруднення ґрунтів та підземних вод токсичним фільтратом.
- Вода та Повітря: Продовження використання енергоємних та екологічно брудних технологій, що призведе до збільшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря та погіршення якості водних об'єктів.

2. Трендовий (Інерційний) сценарій

За цього сценарію зовнішні можливості і загрози, що виникають, взаємно компенсуються. У внутрішньому середовищі залишається все без змін, незважаючи на зусилля із впровадження Стратегії. Громада розвивається за існуючими трендами.

Соціально-економічні наслідки:

- Збереження існуючих демографічних тенденцій (стабільно низька народжуваність, повільний відтік населення).
- Інфраструктура підтримується на мінімальному рівні, без суттєвого розвитку чи модернізації.
- Економіка залишається залежною від аграрного сектору без розвитку переробки.

Екологічні наслідки:

- Екомережа та ПЗФ: Існуючий статус ландшафтних заказників ("Гришаї", "Чаплино-Васильківський") зберігається, але без активних заходів з відновлення та охорони. Ризик фрагментації екосистем через розвиток інфраструктури залишається неврахованим.
- Управління відходами: Повільний перехід до роздільного збору відходів, збереження значного обсягу захоронення на полігонах, відсутність сучасної переробки.
- Вода та Повітря: Відсутність інвестицій у модернізацію комунальних очисних споруд та промислових об'єктів. Рівень забруднення повітря та води залишається на поточному рівні або незначно зростає відповідно до зростання економічної активності.

3. Оптимістичний (Модернізаційний) сценарій

За цього сценарію спостерігається позитивна динаміка основних показників розвитку громади, яка є результатом сприятливих зовнішніх умов, ефективних управлінських дій та зусиль із впровадження Стратегії.

Соціально-економічні наслідки:

- Відкриття нових малих та середніх підприємств, зменшення рівня безробіття, залучення інвестицій, забезпечення високих стандартів якості послуг.

Екологічні наслідки :

- Екомережа та ПЗФ: Забезпечення пріоритетного захисту та фінансування заходів з управління ландшафтними заказниками та ключовими територіями екомережі, зокрема шляхом інтеграції екологічних коридорів у просторове планування громади.
- Управління відходами: Створення замкненого циклу з вирощування та переробки органічної продукції, впровадження нової системи управління відходами (роздільний збір, компостування, мінімізація захоронення).
- Вода та Повітря: Прискорений розвиток альтернативної енергетики (вітрова, сонячна) та впровадження найкращих доступних технологій та методів управління на нових підприємствах. Це призведе до поетапного зниження викидів та покращення якості атмосферного повітря та водних ресурсів.

Логіка викладеного бачення, стратегічних та операційних цілей Дубовиківської територіальної громади базується на оптимістичному/модернізаційному/інноваційному сценарії розвитку, оскільки лише цей сценарій забезпечує інтеграцію екологічних вимог, ефективне управління природними ресурсами та мінімізацію негативного впливу на об'єкти природно-заповідного фонду та екомережі, що є ключовим для сталого розвитку громади.

6. МІСІЯ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

В процесі стратегічного планування визначено місію Громади (її основне призначення в суспільстві, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг, які вже існують та які громада хотіла б зберегти для подальшого розвитку, або здобути у свідомому процесі власного розвитку).

Місія громади – сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг, які у громади вже є, та які вона б хотіла зберегти для подальшого розвитку.

Стратегічне бачення – погляд у майбутнє. Бачення сформовано на спільних цінностях мешканців громади, воно буде сприяти гармонійному об'єднанню мешканців навколо спільної ідеї, спонукатиме їх до співпраці та допоможе усвідомити, що тільки разом вони зможуть покращити власне життя та знайти баланс між матеріальними і нематеріальними цінностями.

МІСІЯ

Дубовиківської територіальної громади:

забезпечити примноження людського капіталу на основі створення комфортних та безпечних умов життєдіяльності, збереження природних ресурсів, зростання економічного потенціалу громади



БАЧЕННЯ

Дубовиківська територіальна громада:

- інвестиційно приваблива територія, де легко відкрити та вести власний бізнес, розвивати сільськогосподарське виробництво, переробну промисловість та зелений туризм;
- громада з розвиненою інфраструктурою та високою якістю освітніх, медичних, культурних та комунальних послуг;
- громада де затишно і комфортно жити та працювати.

7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та висновках, визначено як базовий динамічний (конкурентний) напрям розвитку, що передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони. Таким чином, були обрані головні сфери зосередження зусиль на розвиток Дубовиківської ТГ, які є основними пріоритетними напрямками розвитку громади на 2024-2027 роки.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади			
Операційна ціль 1.1.	Операційна ціль 1.2.	Операційна ціль 1.3.	Операційна ціль 1.4.
Формування позитивного інвестиційного іміджу громади, розвиток підприємництва	Розвиток агропромислового комплексу	Розвиток галузі переробної промисловості та сфери послуг	Розвиток туристичної сфери

Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади	
Оперативна ціль	Завдання
1.1. Формування позитивного	1.1.1. Стимулювання підприємницької активності шляхом сприяння працевлаштуванню та заснуванню власного

інвестиційного іміджу Дубовиківської територіальної громади	бізнесу внутрішньо переміщених осіб працездатного віку, ветеранів війни та членів їх сімей, безробітних; 1.1.2. Підвищення інвестиційної привабливості територій та інноваційного потенціалу малого і середнього підприємництва, підтримка залучення інвестицій, популяризація інвестиційних можливостей громади; 1.1.3. Формування динамічної та дружньої до інвестора системи надання необхідних дозволів та забезпечення контролю за діями інвестора.
1.2.Розвиток агропромислового комплексу	1.2.1.Організація заходів щодо розмінування сільськогосподарських земель у територіальній громаді; 1.2.2.Відновлення птахівництва у промислових масштабах (створення мініптахоферм); 1.2.3.Розробка та впровадження місцевих програм підтримки фермерських господарств та кооперативів (наприклад, гранти на розвиток, компенсації за придбання техніки, пільгові кредити); 1.2.4.Організація навчальних семінарів та тренінгів для фермерів з питань сучасних технологій ведення сільського господарства, органічного виробництва, маркетингу та доступу до фінансування; 1.2.5. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у будівництво та модернізацію підприємств з переробки сільськогосподарської продукції (наприклад, борошномельні комплекси, олійниці, овочесховища, міні-заводи з виробництва молочної продукції); 1.2.6.Стимулювання розвитку тваринництва (м'ясного, молочного), бджільництва, садівництва, ягідництва та овочівництва; 1.2.7.Підтримувати вирощування нішевих культур, які мають високу додану вартість та попит на ринку (наприклад, лікарські рослини, органічні культури).
1.3. Розвиток галузі переробної промисловості та сфери послуг	1.3.1.Створення спеціалізованих господарств із вирощування, переробки, зберігання та реалізації плодово-ягідної продукції і овочевих культур; 1.3.2.Розвиток переробної промисловості в агропромисловій сфері та поглиблення перероблення зернової продукції
1.4.Розвиток туристичної сфери	1.4.1.Розвиток культурно-пізнавального, лікувально-оздоровчого, промислового, „зеленого”, спортивного та інших видів туризму; 1.4.2.Сприяння належному облаштуванню туристичних

	маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних, безпечних, безбар'єрних умов для туристів; 1.4.3.Подолання наслідків забруднення, спричиненого воєнними діями на туристичну сферу регіону
--	--

Реалізація **Стратегічної цілі 1** сприятиме створенню умов посилення економічної конкурентоспроможності громади: подальшого розвитку сільськогосподарського виробництва; відродженню галузі тваринництва; розвитку переробної промисловості сільськогосподарської продукції; задоволення потреб населення шляхом розвитку сфери побутового обслуговування; розвитку сфери туризму.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу			
Операційна ціль 2.1.	Операційна ціль 2.2.	Операційна ціль 2.3.	Операційна ціль 2.4.
Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)	Підвищення якості надання освітніх послуг	Підвищення якості надання медичних послуг	Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя
Операційна ціль 2.5.	Операційна ціль 2.6.	Операційна ціль 2.7.	Операційна ціль 2.8.
Створення умов для розвитку та популяризації культури в громаді	Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг	Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп

Операційна ціль 2.9.	Операційна ціль 3.0
Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)	2.1.1. Здійснення першочергових заходів щодо безпеки життєдіяльності, відновлення та стимулювання економічної активності в територіальних громадах; 2.1.2. Сприяння залученню інвестиційних ресурсів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку територій; 2.1.3. Відновлення найбільш постраждалих від агресії РФ територій; 2.1.4. Заохочення створення нових виробництв з урахуванням потреби у реалізації трудового потенціалу; 2.1.5. Розвиток міжмуніципального співробітництва та реалізація спільних проектів у сфері різних сфер життєдіяльності громади
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, зокрема через реконструкцію пошкоджених обстрілами та застарілих закладів з урахуванням термомодернізації, енергоефективності та облаштуванням укриттів; 2.2.2. Забезпечення закладів освіти шкільними автобусами для забезпечення доступу до якісної освіти для учнів у віддалених населених пунктах; 2.2.3. Забезпечення цифровізації освітнього процесу; 2.2.4. Забезпечення рівного доступу до якісної освіти та створення комфортних, безпечних, безбар'єрних умов для всіх учасників освітнього процесу; 2.2.5. Сприяння подальшому розвитку

	інклюзивної освіти;
	2.2.6.Забезпечення функціонування освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах;
	2.2.7.Сприяння збереженню та подальшому розвитку мережі закладів позашкільної освіти;
	2.2.8. Забезпечення якісного та ефективного впровадження концепції «Нова українська школа»
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	2.3.1.Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, термомодернізація будівель. Будівництво та ремонтні роботи для укриттів;
	2.3.2.Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності;
	2.3.3.Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць
2.4.Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя	2.4.1.Проведення капітальних/поточних ремонтів будівель, призначених для занять фізичною культурою та спортом, створення безбар'єрних умов для відвідувачів;
	2.4.2.Розвиток розгалуженої мережі мультифункціональних спортмайданчиків, велодоріжок, закладів фізичної культури і спорту, спортивних споруд європейського зразка на території громад;
	2.4.3.Проведення заходів щодо популяризації здорового способу життя і професійного спорту серед мешканців.
2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в громаді	2.5.1.Формування оптимальної та інклюзивної мережі закладів культури, яка задовольнятиме потреби різних груп населення;
	2.5.2.Забезпечення населення якісними і

	доступними культурними послугами;
	2.5.3.Цифровізація музейних і бібліотечних фондів з розміщенням оцифрованих даних у відкритому доступі, зокрема через QR-код;
	2.5.4.Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини;
	2.5.5.Проведення капітальних/поточних ремонтів, реконструкцій будівель мережі закладів культури, створення безпечних, безбар'єрних умов для відвідувачів.
2.6.Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг	2.6.1.Сприяння підвищенню спроможності мережі центрів надання адміністративних послуг та забезпечення якісного надання послуг суб'єктам звернення;
	2.6.2.Забезпечення фізичної та інформаційної безбар'єрності у ЦНАП;
	2.6.3. Придбання модульної будівлі ЦНАП;
	2.6.4.Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом модернізації наявних і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей
	2.6.5.Впровадження „соціального кейс - менеджменту” для індивідуального підходу до вирішення проблем громадян
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	2.7.1.Сприяння модернізації інфраструктури електронних комунікацій з метою мінімізації безпекових ризиків та забезпечення роботи електронних комунікаційних мереж незалежно від централізованого постачання електроенергії
	2.7.2.Масштабування впровадження системи електронного документообігу в установах та організаціях комунальної форми власності;
	2.7.3.Забезпечення оприлюднення сільською радою публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному веб-порталі відкритих даних (data.gov.ua);
	2.7.4.Розвиток мереж доступу до високошвидкісного інтернету в усіх населених пунктах громади;
	2.7.5.Підвищення рівня цифрової грамотності населення;
	2.7.6.Підвищення рівня кіберзахисту існуючих

	регіональних систем та сервісів;
	2.7.7.Сприяння у проходженні навчання посадовими особами місцевого самоврядування та мешканцями громади навчання з кібербезпеки та кібергігієни;
	2.7.8.Підвищення рівня практичних навчань у сфері кібербезпеки.
2.8.Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп	2.8.1.Створення на місцевому та регіональному рівні умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни;
	2.8.2.Забезпечення доступності психологічної допомоги та підтримки ментального здоров'я;
	2.8.3.Створення інклюзивного та безбар'єрного середовища в територіальній громаді;
	2.8.4.Забезпечення навчання для можливості інтеграції людей з інвалідністю до робочої сили громади, а також заохочення роботодавців для організації робочих місць;
	2.8.5.Забезпечення умов для інтеграції внутрішньо переміщених осіб в громаду
	2.8.6.Реалізація одного із пунктів Плану внутрішньої стабільності України, представленого Президентом України В.О. Зеленським – „Політика Героїв”, та меморіалізація війни
2.9.Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	2.9.1.Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг загального користування державного значення, оновлення мостів;
	2.9.2.Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (освітлення, пішохідних зон);
	2.9.3.Покращення житлових умов жителів громади;
	2.9.4.Будівництво та поширення соціального житла, зокрема вирішення проблем з житлом для ВПО;
	2.9.5.Розроблення містобудівної документації та впровадження сучасних практик планування з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності;
	2.9.6.Створення зон відпочинку, реконструкція парків, скверів, зелених зон;
	2.9.7.Будівництво, реконструкція та ремонт об'єктів житлово-комунального господарства;
	2.9.8.Будівництво, модернізація та реконструкція мереж водопостачання та водовідведення;

	2.9.9.Проведення інвентаризації зелених насаджень;
	2.9.10.Розробка заходів на запобігання забруднення навколишнього середовища та зменшення негативного впливу;
	2.9.11.Впровадження місцевих екологічних автоматизованих інформаційно-аналітичних систем (моніторингові дослідження поточного стану довкілля: атмосферного повітря, підземних вод, ґрунтів).
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	2.10.1.Реалізація проєктів та здійснення заходів щодо зміцнення соціальної згуртованості населення на регіональному і місцевому рівнях
	2.10.2.Участь у відбудові значно зруйнованих територій громади на основі міжрегіональної співпраці;
	2.10.3.Розвиток національно-патріотичного виховання, посилення декомунізації та формування національної ідентичності.

Стратегічна ціль 2 критично важлива та всеосяжна, оскільки комплексно фокусується на відновленні та модернізації всіх ключових сфер життя громади після війни. Вона передбачає не лише фізичне та економічне відновлення, а й системне підвищення якості освіти, медицини, культури, спорту, адміністративних і соціальних послуг, з урахуванням безбар'єрності та цифровізації. Крім того, ціль обґрунтовано акцентує увагу на соціальному захисті вразливих груп, ветеранів та згуртованості населення. У сукупності, ці завдання прямо спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу, створюючи міцний фундамент для сталого процвітання Дубовиківської громади в майбутньому.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень			
Оперативна ціль 3.1.	Оперативна ціль 3.2.	Оперативна ціль 3.3.	Оперативна ціль 3.4.
Забезпечення прозорості та відкритості діяльності органу місцевого самоврядування	Активне впровадження та використання цифрових технологій в управлінні громадою	Розширення участі мешканців громади в процесах прийняття рішень та місцевому	Підвищення професійної компетентності та мотивації працівників органів місцевого

		розвитку	самоврядування
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень			
Оперативна ціль		Завдання	
3.1. Забезпечення прозорості та відкритості діяльності органу місцевого самоврядування		3.1.1. Регулярне та своєчасне оприлюднення інформації про діяльність ради, виконавчих органів, проекти рішень та прийняті рішення, на офіційному веб-сайті громади; 3.1.2. Запровадження онлайн-трансляцій сесій місцевої ради та засідань виконавчого комітету; 3.1.3. Створення та регулярне оновлення інтерактивних карт громади з важливою інформацією.	
3.2. Активне впровадження та використання цифрових технологій в управлінні громадою		3.2.1. Повне функціонування "Особистого кабінету мешканця" на веб-сайті громади для отримання послуг та подачі звернень; 3.2.2. Розробка та впровадження геоінформаційної системи (ГІС) для ефективного управління ресурсами громади; 3.2.3. Навчання працівників органу місцевого самоврядування використанню нових цифрових інструментів.	
3.3. Розширення участі мешканців громади в процесах прийняття рішень та місцевому розвитку		3.3.1. Створення та підтримка діяльності громадських рад, консультативних органів при органі місцевого самоврядування; 3.3.2. Регулярне проведення публічних обговорень важливих для громади питань (Стратегії розвитку, Генерального плану, значних проєктів); 3.3.3. Підтримка ініціатив місцевих громадських організацій та об'єднань.	
3.4. Підвищення професійної компетентності та мотивації працівників органу місцевого самоврядування		3.4.1. Розробка та реалізація програм навчання та підвищення кваліфікації для посадових осіб та службовців місцевого самоврядування; 3.4.2. Впровадження системи оцінки ефективності роботи працівників та механізмів заохочення; 3.4.3. Створення комфортних умов праці та забезпечення сучасною технікою.	

Представлена **Стратегічна ціль 3** є фундаментальною для побудови сучасної, демократичної та ефективної системи управління в Дубовиківській

громаді. Її оперативні цілі обґрунтовано охоплюють ключові аспекти належного врядування:

Прозорість та цифровізація є взаємодоповнюючими стовпами, що забезпечують відкритість діяльності ради, легкий доступ мешканців до інформації та послуг, а також ефективне управління ресурсами громади. Активне залучення мешканців через громадські ради та публічні обговорення є запорукою легітимності рішень, підвищення довіри та формування справжнього громадянського суспільства. Нарешті, розвиток професійної компетентності та мотивації працівників є критично важливим для забезпечення якісного виконання цих завдань та сталої роботи модернізованої системи.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади			
Оперативна ціль 4.1.	Оперативна ціль 4.2.	Оперативна ціль 4.3.	Оперативна ціль 4.4.
Забезпечення стійкості громади	Покращення екологічної ситуації в громаді	Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	Створення безпечного середовища у громаді та забезпечення громадської безпеки

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади	
Оперативна ціль	Завдання
4.1. Забезпечення стійкості громади	4.1.1.Поглиблення міжрегіонального та міжнародного співробітництва у сфері забезпечення стійкості з урахуванням регіональних безпекових процесів;
4.2. Покращення екологічної ситуації в громаді	4.2.1.Поліпшення екологічного та водогосподарського стану на території громади;
	4.2.2.Збереження та розширення природних територій та об'єктів природо-заповідного фонду
	4.2.3.Упровадження комплексної та ефективної системи управління відходами на території громади;
	4.2.4.Будівництво сміттєпереробних заводів, полігонів ТПВ з сортувальними лініями;
	4.2.5.Організація заходів із підвищення обізнаності мешканців щодо впливу на екологію їх діяльності;

	4.2.6. Розробка плану управління відходами;
	4.2.7. Розробка заходів спрямованих на запобігання забруднення навколишнього природного середовища та зменшення негативного впливу.
	4.2.8. Заборона та суворе обмеження будь-якого будівництва, рекреаційну діяльність чи зміну цільового призначення земель у межах зазначених заказників та ключових територій
	4.2.9. Забезпечення безперешкодного доступу до узбережжя та заборони скидів стічних вод у річку Чаплина та інші водні об'єкти в зоні впливу
	4.2.10. Впровадження обмеження на використання пестицидів та агрохімікатів на сільськогосподарських угіддях, що межують із ландшафтними заказниками, для запобігання забрудненню ґрунту та біотопів
	4.2.11. Передбачити фінансування або пошук грантів для проведення наукових досліджень з метою розширення існуючих об'єктів ПЗФ або створення нових (особливо в межах ключових територій "Васильківський степ" та "Балка Очеретувата")
	4.2.12. Розчистка водних об'єктів на території громади
4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	4.3.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії;
	4.3.2. Розроблення та впровадження муніципальних та регіональних енергетичних Планів.
4.4. Створення безпечного середовища у громаді та забезпечення громадської безпеки	4.4.1. Сприяння збільшенню фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності;
	4.4.2. Сприяння розвитку систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій;
	4.4.3. Забезпечення функціонування у територіальній громаді пожежно-рятувального підрозділу місцевої та добровільної пожежної охорони (зокрема, у складі центрів безпеки);
	4.4.4. Забезпечення громадської безпеки.

Стратегічна ціль 4 життєво важлива для стійкого розвитку Дубовиківської громади, адже вона безпосередньо стосується фундаментальних аспектів безпеки. Цілі та завдання обґрунтовано охоплюють зміцнення загальної стійкості громади через співпрацю, а також покращення екологічної ситуації, що включає управління відходами, збереження природи та підвищення обізнаності. Особливо важливою є енергетична безпека та самодостатність, з акцентом на розвиток відновлюваних джерел енергії, що забезпечить економію та незалежність. Нарешті, ціль зосереджується на створенні безпечного середовища через розвиток захисних споруд, систем оповіщення та пожежно-рятувальних підрозділів. У сукупності, ці напрямки є необхідною умовою для стабільного функціонування та розвитку громади в сучасних умовах, підкреслюючи пріоритетність безпеки у всіх її проявах.

8. РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

В основу реалізації Стратегії розвитку закладені проектні пропозиції, що надійшли від членів робочої групи, установ, організацій та мешканців територіальної громади.

Реалізація Стратегії розвитку складається з технічних завдань та проектів місцевого розвитку, які затверджені у Плані з реалізації Стратегії розвитку та будуть впроваджуватися протягом 2025–2027 років. Впровадження проектів можливе через:

- внесення заходів до Програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок коштів обласного бюджету;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення грантових коштів та коштів інвесторів у тому числі на умовах державно-приватного партнерства, власних коштів підприємств;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Після актуалізації та схвалення Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації всі місцеві програми розвитку мають враховувати та відповідати оновленим завданням, визначеним Стратегією.

Відповідно до пункту 14 постанови Кабінету Міністрів України від 04 серпня 2023 року № 816 „Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів”, проект Плану заходів повинен включати:

середньострокові організаційні, правові та інші заходи, необхідні для реалізації регіональної стратегії;

- строки здійснення заходів та відповідальних за їх здійснення;
- індикатори оцінювання здійснення заходів та їх цільові значення;
- індикативні обсяги і джерела фінансування;

Завдання, необхідні для досягнення оперативних цілей, будуть виконуватися шляхом реалізації заходів, які можуть включати як групу взаємопов'язаних проектів місцевого розвитку, об'єднаних спільною метою, так і окремі масштабні проекти. Ця система є ключовим механізмом, що забезпечує досягнення оперативних цілей, які, у свою чергу, спрямовані на реалізацію стратегічних цілей, закладених у Стратегії розвитку.

Ці заходи є невід'ємною частиною Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку, який охоплює стратегічні та оперативні цілі, завдання, заходи, індикатори виконання та орієнтовний обсяг фінансування. Вся детальна інформація, включаючи перелік заходів, конкретні проекти, індикатори виконання, орієнтовний обсяг фінансування та інші ключові елементи, буде представлена у Плані заходів з реалізації Стратегії регіонального розвитку.

Таким чином, структура завдань, заходів і проектів формує ефективний механізм, спрямований на комплексне досягнення стратегічних і оперативних цілей розвитку регіону.

8.1. Деякі інструменти (механізми) реалізації Стратегії:

державно-приватне партнерство: концесії, оренда, лізинг, управління майном, спільна діяльність тощо; використовується у сфері будівництва, модернізації інфраструктури, видобутку корисних копалин, екологічних проектів;

кооперація: програма розвитку кооперативів, підвищення кваліфікації через тренінги, єдиний інформаційний ресурс; сприяє розвитку виробничих, обслуговуючих, споживчих кооперативів, кредитної та страхової кооперації;

кластеризація: фінансове стимулювання кластерних ініціатив, організація конференцій, семінарів, круглих столів з фахівцями;

стимулювання підприємницької активності: спрощення реєстрації бізнесу, підтримка конкурентного середовища, розвиток інфраструктури для малого та середнього бізнесу, налагодження ефективної взаємодії місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування з підприємцями, сприяння формуванню освітньої, інституційної та інформаційної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу, підприємництва та самозайнятості в регіоні;

міжрегіональне співробітництво: підтримання контактів між адміністраціями для вирішення міжрегіональних проблем;

комунікація держави, бізнесу та представників місцевої влади: система електронного урядування, участь громадськості в розробці рішень місцевої влади, громадський моніторинг, інформаційна відкритість влади;

міжнародне співробітництво: обмін досвідом, грантові програми, міжнародні проекти розвитку, залучення іноземних інвестицій та експертної підтримки;

залучення громадськості: важливо для розробки і реалізації стратегій, щоб сформувати позитивне ставлення до процесів і максимально використовувати креативні ідеї різних груп населення.

8.2. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Відповідно до Статті 21 Закону України „Про засади державної регіональної політики” джерелами фінансування державної регіональної політики є:

- кошти державного бюджету, проекти DREAM;
- кошти місцевих бюджетів;
- кошти, що надходять до державного бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- кошти міжнародних організацій;
- кошти з інших джерел, не заборонених законодавством.

Індикативні обсяги фінансових ресурсів та джерела фінансування в розрізі цілей та завдань Стратегії будуть визначені під час розроблення Плану заходів з її реалізації.

Стратегія реалізується у декілька етапів:

- 1. Планування** – допомагає розробити чітку послідовність дій, визначити необхідні ресурси і строки їх використання, а також контролювати прогрес. Це дозволяє ОДА раціонально використовувати ресурси, забезпечувати узгодженість дій на всіх рівнях управління.
- 2. Управління процесом реалізації стратегії** – процес організації та керування виконанням стратегічних завдань, що включає планування, розподіл ресурсів, контроль виконання та забезпечення досягнення встановлених цілей.
- 3. Моніторинг та оцінка результатів реалізації стратегії** – постійне спостереження та аналіз ходу виконання стратегічних завдань для виявлення відхилень від плану, оцінки ефективності дій та прийняття рішень щодо подальших кроків.
- 4. Оновлення та корекція стратегії** – процес перегляду та внесення змін до стратегічного плану на основі отриманих даних моніторингу та оцінки, з метою адаптації до нових умов та підвищення ефективності досягнення стратегічних цілей.

8.3. Припущення та ризики

Основним пріоритетом успішної реалізації Стратегії розвитку є припинення російської агресії, відстоювання незалежності і суверенітету України.

Тому Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади спрямована на комплексне відновлення та сталий економічний розвиток у повоєнний час.

Реалізація у Дубовиківській громаді проектів міжнародної технічної допомоги з підтримки практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їх готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал всіх територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення переробних підприємств, сільськогосподарських кооперативів тощо.

Основні ризики, пов'язані з реалізацією Стратегії включають:

- продовження воєнного стану в Україні;
- зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- нехтування сільськими територіями на користь громади – низький рівень інвестицій, старіння населення, демографічний спад, міграція;
- нераціональне використання природних ресурсів передусім – у аграрному секторі;
- неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем сільського населення.

9. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг та оцінювання реалізації Стратегії є важливими елементами її ефективного впровадження та реалізації. Вони дозволяють забезпечити контроль за виконанням запланованих заходів, своєчасно виявляти відхилення від поставлених цілей та вносити необхідні корективи. **Моніторинг** допомагає визначити, чи досягаються стратегічні і оперативні цілі та чи відповідають їм поточні дії з реалізації Стратегії. **Оцінювання**

дозволяє проводити аналіз, наскільки реалізовані проекти сприяють розвитку громади, а також виявляти сильні та слабкі сторони управлінських підходів, які використовувалися в процесі реалізації Стратегії. Це створює основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, раціонального використання ресурсів і забезпечення прозорості перед мешканцями громади та партнерами.

Управління ризиками в процесі реалізації Стратегії розвитку громади включає ідентифікацію потенційних ризиків, оцінку їх впливу, визначення заходів з мінімізації наслідків та систематичний моніторинг. Ефективне управління ризиками забезпечується завдяки залученню кваліфікованих фахівців, адаптації до змін зовнішнього середовища, створенню резервів ресурсів і прозорому комунікаційному процесу. Це дозволяє оперативно реагувати на виклики, зменшувати невизначеність і підтримувати стійкий розвиток громади згідно з баченням і цілями Стратегії.

Ініціатором та координатором впровадження та реалізації Стратегії виступає *голова громади*, забезпечуючи як організаційні, так і змістовні аспекти процесу. Для проведення моніторингу і оцінювання реалізації Стратегії розпорядженням сільського голови має бути створена *робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією стратегії*, яка забезпечуватиме процес моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії. До учасників робочої групи мають входити представники мешканців і мешканок громади, представники бізнесу, державних установ, органу місцевого самоврядування, громадських організацій. Крім того, важливо залучати зовнішніх експертів та консультантів, які мають досвід у стратегічному плануванні.

Соціальні мережі відіграють ключову роль у створенні ефективного зворотного зв'язку між учасниками процесу та громадою. Вони також відповідають за інформування про хід розробки та реалізації Стратегії, а також сприяють її популяризації серед мешканців.

Завдяки системному моніторингу, оцінюванню та управлінню ризиками в процесі реалізації Стратегії громада має змогу ефективно реагувати на виклики та забезпечувати стабільний рух до досягнення стратегічних цілей.

9.1. Моніторинг реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади передбачає регулярний моніторинг та оцінювання досягнутих результатів. Це дає можливість виявляти можливі відхилення від запланованих показників і цілей та приймати обґрунтовані управлінські рішення для їх коригування, а також є необхідним для здійснення актуалізації Стратегії і Плану дій.

Моніторинг є безперервним процесом, який охоплює систематичний збір інформації та аналіз результатів реалізації Стратегії. Робоча група з

моніторингу, оцінювання та управління реалізацією Стратегії, включаючи представників ради, депутатів, підприємців та громадських організацій, здійснює регулярну перевірку стану реалізації Стратегії. Оцінка базується на порівнянні результатів із Планом дій та ключовими показниками.

Моніторинг Стратегії здійснюється щороку, шляхом порівняння базових та фактичних значень показників та відображається у звіті, який оприлюднюється на офіційному веб-сайті місцевої ради. Примірну форму звіту наведено у додатку 12 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

9.2. Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг Плану заходів відбувається двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів оцінки результативності. Моніторинг Плану заходів проводить робоча група з моніторингу, оцінювання та управління реалізацією Стратегії.

Звіти про моніторинг готуються двічі на рік, в квітні та серпні, з підготовкою документів, які включають інформацію про досягнуті результати, відхилення від Плану та пропозиції щодо покращення, за формою, наведеною у додатку 13 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Важливим елементом моніторингу є регулярне збирання звітів від підрозділів, відповідальних за реалізацію проектів. Це забезпечує зворотній зв'язок щодо ходу виконання Плану заходів, а також дає можливість для коригування планів у разі необхідності.

У разі потреби коригування Плану заходів - зібрані пропозиції проектів обговорюються з громадськістю. Процес коригування Плану заходів, з внесенням коригувань та адаптацією до змін, що відбуваються в соціально-економічному середовищі громади, триває впродовж усього періоду реалізації Стратегії.

Звіти про моніторинг Стратегії та Плану заходів з її реалізації подаються в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд місцевої ради.

9.3. Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінювання результатів реалізації Стратегії є важливим етапом у визначенні ефективності впровадження та реалізації її заходів. Вона дозволяє порівняти фактичні результати з плановими та оцінити, чи відповідають досягнуті цілі потребам громади. Оцінювання має включати аналіз стійкості досягнутих результатів та визначення, чи відповідає Стратегія очікуванням її бенефіціарів. Після оцінювання може бути ухвалене рішення щодо актуалізації Стратегії. Оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного та екологічно-збалансованого розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається **заключний звіт**, який містить результати порівняння фактичних та цільових значень показників; досягнення запланованих цілей; задоволення потреб різних зацікавлених груп; наявних незапланованих змін та впливів; діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих); ефективності механізмів реалізації, ресурсних витрат, стійкості результатів Стратегії.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться із залученням експертів).

Заключний звіт щодо оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подається на розгляд місцевої ради та оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таким чином, моніторинг та оцінювання Стратегії та Плану заходів є невід'ємною частиною циклічного процесу управління розвитком громади. Вони гарантують адаптивність, прозорість і підзвітність стратегічного планування, сприяючи сталому розвитку громади навіть в умовах динамічних змін. Це важливий інструмент для забезпечення довіри громади до процесів управління та формування ефективної основи для подальшого розвитку.

10. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТГ З СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ ВИЩОГО РІВНЯ

Процес створення місцевих документів планування, зокрема, Стратегії розвитку, повинен враховувати зміни в нормативно-правових актах, які регулюють принципи ведення політики розвитку на вищих рівнях, починаючи від документів на національному рівні через національні стратегічні документи, підготовлені переважно органами державної адміністрації, і закінчуючи обласною стратегією розвитку, місцевою стратегією розвитку, розробленою органами самоврядування.



Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки розроблена з урахуванням стратегічних напрямів Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки, з урахуванням пріоритетів Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року та відповідності стратегічним цілям.

Також Стратегія Дубовиківської територіальної громади відповідає Цілям сталого розвитку, адаптованим до України (2015-2030 роки), Стратегії екологічної безпеки та адаптації до зміни клімату до 2030 року та Національному Плану дій з відновлюваної енергетики на період до 2030 року.

В процесі розробки цієї Стратегії члени Робочої групи дійшли висновку, що зміст Стратегії розвитку Дубовиківської громади відповідає основним цілям та напрямкам Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року, сприятиме її виконанню та підвищенню конкурентоспроможності.

11. УЗГОДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ІЗ ВНУТРІШНІМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ, ЯКІ УХВАЛИЛА ГРОМАДА

1. Програма соціально-економічного та культурного розвитку Дубовиківської сільської ради Синельниківського району Дніпропетровської області на 2023-2025 роки.

2. Програма розвитку надання соціальних послуг та соціального обслуговування населення Дубовиківської сільської ради на 2021-2025 роки
Програма благоустрою населених пунктів Дубовиківської сільської ради на 2023-2027 роки.

3. Програма розвитку надання соціальних послуг та соціального обслуговування населення Дубовиківської сільської ради на 2021-2025 роки.

4. Програма здійснення компенсаційних виплат за пільговий проїзд окремих категорій громадян на залізничному транспорті приміського сполучення за рахунок коштів сільського бюджету Дубовиківської сільської ради на 2023 рік.

5. Програма оздоровлення та відпочинку дітей Дубовиківської сільської ради у 2022-2025 роках.

6. Програма забезпечення перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування Дубовиківської сільської ради на 2023 рік.

7. Програма розвитку культури на території Дубовиківської сільської ради на 2022-2025 роки.

8. Програма “Питна вода Дубовиківської сільської ради” на 2023-2027 роки.

9. Утримання та ремонт автомобільних доріг загального користування, місцевого значення та вулиць і доріг комунальної власності Дубовиківської сільської територіальної громади на 2021-2025 роки.

10. Програма поліпшення техногенної та пожежної безпеки на території Дубовиківської сільської ради на 2022-2025 роки.

11. Програма інформатизації на території Дубовиківської територіальної громади на 2021-2025 роки.

12. Програма розвитку освіти на території Дубовиківської сільської ради на 2022-2026 роки.

13. Програма розвитку фізичної культури і спорту в Дубовиківській сільській раді Синельниківського району Дніпропетровської області на 2023-2027 роки.

14. Програма захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання у Дубовиківській територіальній громаді на 2022- 2026 роки.

15. Програма «Здоров’я населення жителів Дубовиківської сільської територіальної громади на 2022-2025 роки»

16. Програма співфінансування комунальної установи «Трудовий архів» Васильківської селищної ради Синельниківського району Дніпропетровської області на 2023-2025 роки.

17. Програма забезпечення громадського порядку та громадської безпеки на території Дубовиківської сільської ради на 2022-2026 роки.

18. Програми створення та накопичення місцевого матеріального резерву Дубовиківської ТГ для виконання заходів, спрямованих на запобігання та ліквідацію надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру на 2021-2025 роки

19. Програма соціального захисту населення Дубовиківської сільської ради на 2024-2028 роки.

20. Програма енергозбереження та енергоефективності на території Дубовиківської сільської ради Синельниківського району Дніпропетровської області на 2024-2028 роки

21. Комплексна програма підтримки ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників;

22. Програма забезпечення перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у місцях тимчасового перебування Дубовиківської сільської ради на 2025;

23. Програма для кривдників на території Дубовиківської сільської ради на 2025-2027 роки;

24. Про затвердження Програми розвитку кадрового потенціалу Дубовиківської сільської ради Синельниківського району Дніпропетровської області на 2025-2029 роки.

12.ПЕРЕЛІК ПРОЕКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ДУБОВИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади.

Стратегічна ціль 1 сприятиме створенню умов посилення економічної конкурентоспроможності громади: подальшого розвитку сільськогосподарського виробництва; відродженню галузі тваринництва; розвитку переробної промисловості сільськогосподарської продукції; задоволення потреб населення шляхом розвитку сфери побутового обслуговування; розвитку сфери туризму.

Досягнення Стратегічної цілі 1 передбачається через реалізацію 14 проєктів місцевого розвитку на загальну суму 4950,0 тис. грн (таблиця 12.1.).

Таблиця 12.1. Перелік проєктів, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 1
«Посилення економічної конкурентоспроможності громади»

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
1.1.Формування позитивного інвестиційного іміджу Дубовиківської територіальної громади	Проект 1. Створення функціонального інвестиційного веб-порталу Дубовиківської громади з інтеграцією ключових даних та можливостей для зворотного зв'язку.	2025 - 2026	50,0
	Проект 2. Розробка інвестиційного паспорту громади	2025	50,0
	Проект 3. Створення карти інвестиційних можливостей Дубовиківської ТГ (де будуть відзначені земельні ділянки та об'єкти комунальної/приватної власності, доступні для інвестицій)	2025-2026	50,0
1.2. Розвиток агропромислового комплексу	Проект 4. Програма відновлення безпечного використання земель на території Дубовиківської ТГ	2025-2027	500,0
	Проект 5. Розвиток та підтримка малого та середнього птахівництва в Дубовиківській ТГ	2025-2027	500,0
	Проект 6. Залучення інвестицій у модернізацію та будівництво агропереробних підприємств на території Дубовиківської ТГ	2025-2027	500,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	Проект 7. Місцева програма підтримки малого та середнього бізнесу на території громади	2026	1000,0
	Проект 8. Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва та ягідництва/овочівництва в Дубовиківській ТГ	2025-2027	200,0
	Проект 9. Підтримка та розвиток вирощування нішевих та органічних культур в Дубовиківській ТГ	2025-2027	200,0
1.3. Розвиток галузі переробної промисловості та сфери послуг	Проект 10. Будівництво та модернізація підприємств з поглибленої переробки зернових культур в Дубовиківській ТГ	2025-2027	200,0
	Проект 11. Створення виробничих ліній з виготовлення олії та побічних продуктів в Дубовиківській ТГ	2025-2027	200,0
	Проект 12. Підтримка розвитку крафтової та малотоннажної переробки сільськогосподарської продукції в Дубовиківській ТГ (створення невеликих цехів з переробки місцевої сировини: міні-пекарні, виробництво макаронних виробів, сухих сніданків, консервація овочів та фруктів, виробництво соків, джемів, соусів)	2026-2027	500,0
1.4. Розвиток туристичної сфери	Проект 13. Розробка та популяризація туристичних маршрутів та об'єктів з урахуванням потреб людей з інвалідністю, маломобільних груп населення	2025-2027	500,0
	Проект 14. Програма підтримки для місцевих жителів, які бажають розвивати "зелений" туризм.	2025-2027	500,0
Всього за Стратегічною ціллю 1			4950,0

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу

Стратегічна ціль 2 фокусується на відновленні та модернізації всіх ключових сфер життя громади після війни. Вона передбачає не лише фізичне та економічне відновлення, а й системне підвищення якості освіти, медицини, культури, спорту, адміністративних і соціальних послуг, з урахуванням безбар'єрності та цифровізації. Крім того, ціль обґрунтовано акцентує увагу на соціальному захисті вразливих груп, ветеранів та згуртованості населення. У сукупності, ці завдання прямо спрямовані на збереження та розвиток людського капіталу, створюючи міцний фундамент для сталого процвітання Дубовиківської громади в майбутньому.

Досягнення Стратегічної цілі 2 передбачається через реалізацію 52 проєкта місцевого розвитку на загальну суму 126460,0 тис. грн (таблиця 12.2.).

Таблиця 12.2. Перелік проєктів, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 2
«Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг
задля збереження та розвитку людського капіталу»

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)	Проєкт 1. Швидке відновлення: Програма підтримки постраждалих домогосподарств та об'єктів інфраструктури Дубовиківської ТГ	2025 - 2026	2000,0
	Проєкт 2. Програма релокації та підтримки нових виробництв у Дубовиківській ТГ	2025-2027	500,0
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	Проєкт 3. Комплексна реконструкція та капітальний ремонт пошкоджених або застарілих освітніх закладів громади, з впровадженням термомодернізації будівель та з акцентом на енергоефективність	2025-2027	15000,0
	Проєкт 4. Закупівля сучасних шкільних автобусів, обладнаних для перевезення учнів з віддалених населених пунктів до закладів освіти громади	2025-2027	500,0
	Проєкт 5. Забезпечення Цифрового Освітнього Простору (забезпечення всіх закладів освіти громади високошвидкісним доступом до мережі Інтернет. Придбання сучасної	2025-2027	500,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	комп'ютерної техніки, інтерактивних дошок, обладнання для дистанційного навчання), STEM лабораторії		
	Проект 6. Комплексне облаштування приміщень освітніх закладів відповідно до принципів безбар'єрності: встановлення пандусів, розширення дверних прорізів, облаштування доступних санвузлів, створення зон відпочинку та ігрових майданчиків	2025-2026	1500,0
	Проект 7. Створення або розвиток ресурсної кімнати та інклюзивно-ресурсного центру (ІРЦ) при одному з ліцеїв громади, врахування інклюзивних потреб здобувачів освіти	2025-2027	500,0
	Проект 8. Реконструкція та облаштування існуючих або створення нових безпечних приміщень для закладів дошкільної освіти. Обов'язкове облаштування укриттів, модернізація ігрових майданчиків.	2025-2027	25000,0
	Проект 9. Підтримка та розвиток мережі закладів позашкільної освіти	2025-2027	500,0
	Проект 10. Забезпечення якісного та ефективного впровадження концепції «Нова українська школа»	2025-2027	500,0
2.3. Підвищення якості надання медичних послуг	Проект 11. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, термомодернізація будівель. Будівництво та ремонтні роботи для укриттів	2025-2027	15000,0
	Проект 12. Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності	2025-2027	1000,0
	Проект 13. Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць	2025-2027	200,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя	Проект 14. Проведення капітальних/поточних ремонтів будівель, призначених для занять фізичною культурою та спортом, створення безбар'єрних умов для відвідувачів	2025-2027	1000,0
	Проект 15. Будівництво нових або модернізація існуючих спортивних майданчиків у ключових населених пунктах громади.	2025-2027	1000,0
	Проект 16. Підтримка створення та функціонування спортивних секцій та клубів для різних вікових груп та видів спорту (футбол, волейбол, настільний теніс, шахи, легка атлетика тощо)	2025-2027	200,0
	Проект 17. Придбання сучасного та якісного спортивного інвентаря та обладнання для шкільних спортивних залів, спортивних секцій, клубів та мультифункціональних майданчиків громади	2025-2027	500,0
	Проект 18. Регулярна організація та проведення масових спортивних заходів та фестивалів здорового способу життя	2025-2027	200,0
	Проект 19. Програма Підтримки Талановитої Молоді (виявлення та підтримка обдарованих дітей та молоді у спорті. Програма може включати стипендії, оплату участі у змаганнях регіонального та національного рівнів, організацію тренувальних зборів, надання кращих умов для занять)	2026-2027	300,0
2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в громаді	Проект 20. Створення одного або кількох багатофункціональних культурних просторів (на базі існуючих або новозбудованих закладів), які поєднуюватимуть функції бібліотеки, клубу, виставкової зали, простору для майстер-класів та зустрічей	2025-2027	1000,0
	Проект 21. Створення та ведення повного реєстру всіх об'єктів культурної спадщини на території громади (історичні будівлі, пам'ятники, місця подій, елементи	2025-2027	50,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	нематеріальної спадщини). Розробка проєктів з їх охорони, реставрації та консервації. Встановлення інформаційних табличок з QR-кодами на об'єктах		
	Проект 22. Організація та проведення місцевих культурних фестивалів на території громади	2025-2027	100,0
	Проект 23. Організація регулярних показів фільмів, документальних стрічок, освітніх програм на відкритому повітрі (у центральному парку, на площі). Придбання мобільного кінопроектора та екрану.	2025-2027	100,0
	Проект 24. Проведення капітальних/поточних ремонтів та реконструкції будівель закладів культури (будинки культури, бібліотеки). Обов'язкове облаштування безпечних укриттів з дотриманням всіх норм. Забезпечення безбар'єрного доступу для всіх категорій відвідувачів	2025-2027	1000,0
2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг	Проект 25. Модернізація Центру надання адміністративних послуг (оновлення матеріально-технічної бази (нові комп'ютери, меблі), впровадження нового програмного забезпечення для автоматизації процесів, розширення переліку надаваних послуг)	2025-2027	1000,0
	Проект 26. Впровадження або розширення можливостей отримання адміністративних послуг онлайн через веб-сайт громади або інтегровані державні портали	2025-2027	100,0
	Проект 27. Адаптація приміщень ЦНАП відповідно до вимог безбар'єрності	2025-2027	1000,0
	Проект 28. Впровадження системи соціального кейс-менеджменту, що передбачає індивідуальний супровід сімей або окремих осіб, які опинилися у складних життєвих обставинах.	2025-2027	100,0
	Проект 29. Підвищення кваліфікації та перепідготовка соціальних працівників громади з акцентом на методики кейс-	2025-2027	100,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	менеджменту, психологічної підтримки, роботи з вразливими категоріями населення		
	Проект 30. Придбання спеціально обладнаного соціального автомобіля	2025-2027	2500,0
	Проект 31. Створення та забезпечення функціонування центру або кабінету психологічної підтримки при соціальній службі громади.	2025-2027	3000,0
	Проект 32. Забезпечення впровадження гендерних підходів у всіх сферах життєдіяльності громади	2025-2027	50,0
	Проект 33. Створення Центру життєстійкості, психосоціальної підтримки	2025-2027	2500,0
	Проект 34. Придбання модульної будівлі ЦНАП	2025-2027	2500,0
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	Проект 35. Впровадження резервних джерел живлення (акумулятори, генератори, сонячні панелі) для ключових вузлів електронних комунікаційних мереж (базові станції мобільних операторів, комутаційне обладнання провайдерів інтернету), розміщених на території громади.	2025-2027	500,0
	Проект 36. Повноцінне впровадження та масштабування системи електронного документообігу (СЕДО) в усіх установах та організаціях комунальної форми власності Дубовиківської ТГ	2025-2027	50,0
	Проект 37. Забезпечення регулярного та повного оприлюднення сільською радою публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних (data.gov.ua)	2025-2027	10,0
	Проект 38. Проведення робіт з розширення мереж доступу до високошвидкісного інтернету (оптоволокно, якісний мобільний інтернет) в усіх населених пунктах громади.	2025-2027	100,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	Проект 39. Створення та функціонування постійно діючого навчального центру або хабу (на базі бібліотеки, будинку культури або ЦНАП), де мешканці громади зможуть проходити курси з підвищення цифрової грамотності	2025-2027	800,0
	Проект 40. Впровадження сучасних систем та протоколів кіберзахисту для інформаційних систем та сервісів сільської ради та комунальних підприємств. Це включає встановлення антивірусного програмного забезпечення, систем виявлення вторгнень, регулярне оновлення ПО та резервне копіювання даних	2025-2027	200,0
	Проект 41. Організація регулярних навчальних курсів, семінарів та тренінгів з питань кібербезпеки та кібергігієни для посадових осіб місцевого самоврядування, працівників комунальних підприємств, а також для широких верств населення.	2025-2027	50,0
2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп	Проект 42. Створення багатофункціонального центру (хабу) для ветеранів та їхніх родин.	2025-2027	200,0
	Проект 43. Забезпечення постійного доступу до кваліфікованої психологічної допомоги для всіх мешканців громади, особливо для ветеранів, ВПО, дітей та їхніх родин.	2025-2027	100,0
	Проект 44. Забезпечення розробки та дії безбар'єрних маршрутів на території громади, забезпечити адаптацію адміністративних будівель до вимог безбар'єрності.	2025-2027	300,0
	Проект 45. Проведення аудиту всіх публічних просторів та будівель (ЦНАП, медичні заклади, школи, будинки культури, магазини, парки, зупинки громадського транспорту) на предмет їх безбар'єрності. Розробка та реалізація плану заходів з їх адаптації: встановлення пандусів, тактильних плиток, звукових світлофорів, доступних санвузлів,	2025-2027	100,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	пониження бордюрів		
	Проект 46. Створення або реконструкція меморіального комплексу/стели/алеї пам'яті на честь загиблих захисників України з Дубовиківської громади	2025-2027	500,0
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Проект 47. Капітальний та поточний ремонт доріг місцевого та загального значення	2025-2027	2000,0
	Проект 48. Впровадження енергоефективного LED-освітлення вулиць громади	2025-2027	200,0
	Проект 49. Реконструкція нежитлових будівель під тимчасове соціальне житло	2025-2027	25000,0
	Проект 50. Розробка комплексного плану громади з акцентом на інклюзивність	2027	15000,0
	Проект 51. Встановлення меж територій Дубовиківської ТГ	2025-2026	500,0
	Проект 52. Інвентаризація земель та проведення нормативно-грошової оцінки земель	2025-2027	2500,0
	Проект 53. Реконструкція парків та створення міні-скверів у населених пунктах громади	2025-2027	250,0
	Проект 54. Реконструкція та капітальний ремонт мережі водопостачання	2025-2027	300,0
2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	Проект 55. Укладення меморандумів про співпрацю з громадами та обласними адміністраціями з інших, менш постраждалих регіонів України для обміну досвідом, технічною допомогою та залученням будівельних бригад для відновлювальних робіт.	2025-2027	0,0
	Проект 56. Створення мультимедійного проєкту "Герої поруч: історії незламності", (виставки, відеоінтерв'ю, книги) про сучасних захисників України, волонтерів та мешканців громади, які проявили стійкість під час війни.	2025-2027	200,0
	Проект 57. Організація для дітей та молоді тематичних екскурсій до місць пам'яті, національних заповідників, проведення конкурсів, вікторин, інтерактивних уроків	2025-2027	50,0

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	з історії України та державотворення, а також залучення до волонтерської діяльності на підтримку ЗСУ.		
Всього за Стратегічною ціллю 2			131760,0

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень

Стратегічна ціль 3 є фундаментальною для побудови сучасної, демократичної та ефективної системи управління в Дубовиківській громаді. Її оперативні цілі обґрунтовано охоплюють ключові аспекти належного врядування:

Прозорість та цифровізація є взаємодоповнюючими стовпами, що забезпечують відкритість діяльності ради, легкий доступ мешканців до інформації та послуг, а також ефективне управління ресурсами громади. Активне залучення мешканців через громадські ради та публічні обговорення є запорукою легітимності рішень, підвищення довіри та формування справжнього громадянського суспільства. Нарешті, розвиток професійної компетентності та мотивації працівників є критично важливим для забезпечення якісного виконання цих завдань та сталої роботи модернізованої системи.

Таким чином, Стратегічна ціль 3 є логічно вибудованою та комплексною, що дозволяє Дубовиківській громаді не тільки відповідати сучасним викликам, а й стати взірцем відкритого, ефективного та орієнтованого на мешканців врядування. Її реалізація створить міцну основу для довіри, співпраці та успішного розвитку громади.

Досягнення Стратегічної цілі 3 передбачається через реалізацію 16 проєкта місцевого розвитку на загальну суму 1840,0 тис. грн (таблиця 12.3.).

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

«Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень»

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
3.1. Забезпечення прозорості та відкритості діяльності органу місцевого самоврядування	Проєкт 1. Запуск щомісячного електронного бюлетеня, який буде автоматично формуватися на основі інформації, опублікованої на веб-сайті, та розсилатися підписникам.	2025-2027	50,0
	Проєкт 2. Придбання та встановлення професійного відео- та аудіообладнання у залі засідань місцевої ради та виконавчого комітету для проведення онлайн – трансляцій сесій та виконавчих комітетів.	2025	300,0
3.2. Активне впровадження та використання цифрових технологій в управлінні громадою	Проєкт 3. «Електронний Кабінет Громадянина» - розробка та інтеграція на веб-сайті громади особистого кабінету	2025-2027	10,0
	Проєкт 4. Навчання працівників ОМС використанню нових цифрових інструментів	2025-2027	10,0
3.3. Розширення участі мешканців громади в процесах прийняття рішень та місцевому розвитку	Проєкт 5. Створення та забезпечення функціонування постійно діючої Громадської ради при органі місцевого самоврядування.	2025-2027	10,0
	Проєкт 6. Запуск циклу "Днів відкритих дверей" або інформаційних сесій, присвячених ключовим проєктам та планам розвитку громади, з можливістю прямого спілкування мешканців з представниками влади та розробниками.	2025-2027	10,0
	Проєкт 7. "Хаб Громадської Активності": Створення спільного простору (коворкінгу, ресурсного центру) для громадських організацій з доступом до оргтехніки, інтернету, можливістю проведення зустрічей, тренінгів та обміну досвідом.	2025-2027	500,0
	Проєкт 8. Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими організаціями, включаючи спільну участь у розробці та реалізації програм,	2025-2027	50,0

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування.		
3.4. Підвищення професійної компетентності та мотивації працівників органу місцевого самоврядування	Проект 9. Створення та впровадження комплексної програми навчання для всіх категорій посадових осіб і службовців	2025-2027	300,0
	Проект 10. Організація регулярних навчальних візитів для посадовців до успішних громад в Україні та за кордоном, а також проведення семінарів та тренінгів із залученням зовнішніх експертів та практиків.	2025-2027	100,0
	Проект 11. Розробка та впровадження прозорої системи щорічної оцінки	2025	0
	Проект 12.Проведення ремонту та модернізації приміщень органу місцевого самоврядування з метою створення сучасних, ергономічних та безпечних робочих місць.	2025-2027	200,0
	Проект 13.Оновлення та забезпечення працівників сучасною комп'ютерною технікою, ліцензійним програмним забезпеченням, швидкісним інтернетом, а також впровадження хмарних рішень для спільної роботи та захисту даних.	2025-2027	300,0
Всього за Стратегічною ціллю 3			1840,0

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади

Стратегічна ціль 4 життєво важлива для стійкого розвитку Дубовиківської громади, адже вона безпосередньо стосується фундаментальних аспектів безпеки. Цілі та завдання обґрунтовано охоплюють зміцнення загальної стійкості громади через співпрацю, а також покращення екологічної ситуації, що включає управління відходами, збереження природи та підвищення обізнаності. Особливо важливою є енергетична безпека та самодостатність, з акцентом на розвиток відновлюваних джерел енергії, що забезпечить економію та незалежність. Нарешті, ціль зосереджується на створенні безпечного середовища через розвиток захисних споруд, систем

оповіщення та пожежно-рятувальних підрозділів. У сукупності, ці напрямки є необхідною умовою для стабільного функціонування та розвитку громади в сучасних умовах, підкреслюючи пріоритетність безпеки у всіх її проявах.

Досягнення Стратегічної цілі 4 передбачається через реалізацію 23 проєкта місцевого розвитку на загальну суму 190260,0 тис. грн (таблиця 12.4.).

Таблиця 12.4. Перелік проєктів, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 4
«Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади»

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
4.1. Забезпечення стійкості громади	Проєкт 1. Встановлення довгострокових партнерських відносин (побратимства) з однією або декількома громадами з країн ЄС або інших країн-партнерів.	2025-2027	0,0
	Проєкт 2. Систематичний моніторинг міжнародних грантових програм та фондів, які підтримують ініціативи у сфері стійкості, безпеки та відновлення. Підготовка та подача спільних заявок з міжнародними партнерами для фінансування конкретних проєктів	2025-2027	20,0
4.2. Покращення екологічної ситуації в громаді	Проєкт 3. Комплексний проєкт з очищення водойм та прибережних смуг в межах громади, включаючи видалення сміття, мулу, зміцнення берегів, а також встановлення інформаційних табличок про заборону забруднення.	2025-2027	30000,0
	Проєкт 4. Проведення кампаній з висадки нових дерев та кущів у лісосмугах, парках, скверах та вздовж доріг для покращення якості повітря, запобігання ерозії ґрунтів та створення рекреаційних зон.	2025-2027	500,0
	Проєкт 5. Впровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів (ТПВ) у населених пунктах громади, включаючи встановлення контейнерів для різних видів вторинної сировини (пластик, папір, скло, метал) та організацію регулярного вивезення.	2025-2027	2000,0
	Проєкт 6. Запровадження пілотних проєктів з компостування органічних відходів (харчові відходи, листя, гілки) на рівні домогосподарств або для	2025-2027	1500,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	комунальних підприємств, з подальшим використанням компосту для озеленення.		
	Проект 7.Проведення системної роботи з виявлення та ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ, з подальшим рекультивацією цих територій та встановленням відеоспостереження або регулярних патрулів для запобігання їх повторному виникненню.	2025-2027	1000,0
	Проект 8.Будівництво нового полігону твердих побутових відходів, що відповідає сучасним екологічним стандартам, з обов'язковим облаштуванням сортувальної лінії для вилучення вторинної сировини та зменшення обсягів захоронення.	2025-2027	25000,0
	Проект 9.Будівництво невеликої установки для переробки несортованих або відсортованих відходів у теплову або електричну енергію (наприклад, біогазова установка для органічних відходів або піролізна установка для неперероблюваних залишків)	2025-2027	20000,0
	Проект 10.Впровадження освітніх програм та позакласних заходів у школах та дитячих садках, спрямованих на формування екологічної свідомості у дітей та молоді	2025-2027	10,0
	Проект 11. Розробка та затвердження муніципального Плану з управліннями відходами	2025-2026	100,0
	Проект 12.Організація щорічних або сезонних заходів, таких як суботники з прибирання територій, акції з висадки дерев, екологічні фестивалі та ярмарки, що сприятимуть залученню мешканців до практичної природоохоронної діяльності.	2025-2027	20,0
4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	Проект 13. Встановлення сонячних панелей (фотоелектричних станцій) на дахах будівель комунальної власності, таких як школи, дитячі садки, лікарні, адміністративні будівлі та будинки культури.	2025-2027	1000,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	Проект 14. Розробка комплексного муніципального енергетичного плану, який визначить поточний стан енергоспоживання, потенціал використання відновлюваних джерел енергії, цілі зі зниження споживання та викидів CO ₂ , а також дорожню карту для їх досягнення.	2025-2027	100,0
	Проект 15. Впровадження системи енергетичного моніторингу та управління для всіх бюджетних установ громади, проведення енергетичних аудитів.	2025-2027	500,0
	Проект 16. Впровадження заходів з енергоефективності в адміністративних будівлях та будівлях комунальної власності	2025-2027	2000,0
	Проект 17. Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими організаціями, включаючи спільну участь у розробці та реалізації програм, делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування.	2025-2027	10,0
4.4. Створення безпечного середовища у громаді та забезпечення громадської безпеки	Проект 18. Капітальний ремонт та облаштування існуючих захисних споруд (сховищ, протирадіаційних укриттів, найпростіших укриттів) у комунальній власності	2025-2027	25000,0
	Проект 19. Будівництво або переобладнання нових багатофункціональних "Пунктів Незламності", які, окрім надання базових послуг (зв'язок, тепло, світло), також включатимуть інтегровані захисні споруди (укриття), що відповідають усім вимогам безбар'єрності.	2025-2027	25000,0
	Проект 20. Встановлення та інтеграція сучасної локальної системи централізованого оповіщення населення, що включатиме сирени, гучномовці та можливості для розсилання SMS-повідомлень, повідомлень у месенджери та	2025-2027	48000,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	на мобільні додатки.		
	Проект 21. Будівництво нового або реконструкція існуючого приміщення для розміщення пожежно-рятувального підрозділу місцевої пожежної охорони. Це включає гаражні бокси для техніки, навчальні класи, кімнати відпочинку для персоналу та диспетчерську.	2025-2027	5000,0
	Проект 22. План облаштування під'їзних шляхів до водних резервів в умовах НС	2025-2027	2000,0
	Проект 23. Закупівля необхідного обладнання та техніки для місцевої добровільної пожежної охорони (пожежні автомобілі, мотопомпи, спецодяг, засоби зв'язку, інструменти). Проект також передбачає регулярне навчання та тренування добровольців.	2025-2027	1000,0
	Проект 25. Здійснення заходів щодо безпритульних тварин та карантинних рослин	2025-2027	500,0
Всього за Стратегічною ціллю 4			190260,0

Таблиця 12.5. Потреба у фінансовому ресурсі для реалізації Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на період до 2027 року, тис. грн

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади.														
Оперативна ціль 1.1.Формування позитивного інвестиційного іміджу Дубовиківської територіальної громади														
1	Проєкт 1. Створення функціонального інвестиційного веб-порталу Дубовиківської громади з інтеграцією ключових даних та можливостей для зворотного зв'язку	50,0	50,0	10,0	10,0	30,0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Проєкт 2. Розробка інвестиційного паспорту громади	50,0	50,0	0	20,0	30,0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Проєкт 3. Створення карти інвестиційних можливостей Дубовиківської ТГ (де будуть відзначені земельні ділянки та об'єкти комунальної/приватної власності, доступні для інвестицій)	50,0	50,0	0	20,0	30,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 1.1.	150,0	150,0	10,0	50,0	90,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оперативна ціль 1.2.Розвиток агропромислового комплексу														
4	Проєкт 4. Програма відновлення безпечного використання земель на	500,0	500,0	0	200,0	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	території Дубовиківської ТГ													
5	Проект 5. Розвиток та підтримка малого та середнього птахівництва в Дубовиківській ТГ	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
6	Проект 6. Залучення інвестицій у модернізацію та будівництво агропереробних підприємств на території Дубовиківської ТГ	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
7	Проект 7. Місцева програма підтримки малого та середнього бізнесу на території громади	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Проект 8. Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва та ягідництва/овочівництва в Дубовиківській ТГ	200,0	200,0	0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Проект 9. Підтримка та розвиток вирощування нішевих та органічних культур в Дубовиківській ТГ	200,0	200,0	0	0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 1.2.	2400,0	1900,0	0	800,0	1100,0	0	0	0	0	1000,0	0	0	1000,0
Оперативна ціль 1.3. Розвиток галузі переробної промисловості та сфери послуг														
10	Проект 10. Будівництво та модернізація підприємств з	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,0	0	0	200,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	поглибленої переробки зернових культур в Дубовиківській ТГ													
11	Проєкт 11. Створення виробничих ліній з виготовлення олії та побічних продуктів в Дубовиківській ТГ	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,0	0	0	200,0
12	Проєкт 12. Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
	За оперативною ціллю 1.3.	900,0	0	0	0	0	0	0	0	0	900,0	0	0	900,0
Оперативна ціль 1.4. Розвиток туристичної сфери														
13	Проєкт 13. Розробка та популяризація туристичних маршрутів та об'єктів з урахуванням потреб людей з інвалідністю, маломобільних груп населення	500,0	500,0	0	200,0	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Проєкт 14. Програма підтримки для місцевих	500,0	500,0	0	0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	жителів, які бажають розвивати "зелений" туризм.													
	За оперативною ціллю 1.4	1000,0	1000,0	0	200,0	800,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За стратегічною ціллю 1	4450,0	3050,0	10,0	1050,0	1990,0	0	0	0	0	1900,0	0	0	1900,0
Стратегічна ціль 2. Забезпечення розвитку території громади та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу														
Оперативна ціль 2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)														
15	Проект 1. Швидке відновлення: Програма підтримки постраждалих домогосподарств та об'єктів інфраструктури Дубовиківської ТГ	2000,0	2000,0	0	500,0	1500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Проект 2. Програма релокації та підтримки нових виробництв у Дубовиківській ТГ	500,0	0	0	0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2.1.	2500,0	2000,0	0	500,0	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оперативна ціль 2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг														
17	Проект 3. Проект 3. Комплексна реконструкція та капітальний ремонт пошкоджених або застарілих освітніх закладів громади, з впровадженням термомодернізації будівель та з акцентом на	15000,0	1000,0	0	0	1000,0	14000,0	0	7000,0	7000,0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	енергоефективність													
18	Проект 4. Закупівля сучасних шкільних автобусів, обладнаних для перевезення учнів з віддалених населених пунктів до закладів освіти громади	500,0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Проект 5. Забезпечення Цифрового Освітнього Простору (забезпечення всіх закладів освіти громади високошвидкісним доступом до мережі Інтернет. Придбання сучасної комп'ютерної техніки, інтерактивних дошок, обладнання для дистанційного навчання), STEM лабораторії	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
20	Проект 6. Комплексне облаштування приміщень освітніх закладів відповідно до принципів безбар'єрності: встановлення пандусів, розширення дверних прорізів, облаштування доступних санвузлів, створення зон відпочинку та ігрових майданчиків	1500,0	300,0	0	150,0	150,0	1200,0	0	600,0	600,0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
21	Проект 7. Створення або розвиток ресурсної кімнати та інклюзивно-ресурсного центру (ІРЦ) при одному з ліцеїв громади, врахування інклюзивних потреб здобувачів освіти	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
22	Проект 8. Реконструкція та облаштування існуючих або створення нових безпечних приміщень для закладів дошкільної освіти. Обов'язкове облаштування укриттів, модернізація ігрових майданчиків.	25000,0	500,0	0	250,0	250,0	20000,0	0	10000,0	10000,0	0	0	0	0
23	Проект 9. Підтримка та розвиток мережі закладів позашкільної освіти	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
24	Проект 10. Забезпечення якісного та ефективного впровадження концепції «Нова українська школа»	500,0	150,0	50,0	50,0	50,0	350,0	0	150,0	200,0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2.2.	44000,0	2450,0	550,0	450,0	1450,0	35550,0	0,0	17750,0	17800,0	1500,0	0,0	0,0	1500,0
Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання медичних послуг														
25	Проект 11. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, термомодернізація будівель. Будівництво та	15000,0	0	0	0	0	15000,0	0	0	15000,0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	ремонтні роботи для укриттів													
26	Проект 12.Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності	1000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1000,0	0	0	1000,0
27	Проект 13. Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,0	0	0	200,0
	За оперативною ціллю 2.3.	16200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15000,0	0,0	0,0	15000,0	1200,0	0,0	0,0	1200,0
Оперативна ціль 2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя														
28	Проект 14. Проведення капітальних/поточних ремонтів будівель, призначених для занять фізичною культурою та спортом, створення безбар'єрних умов для відвідувачів	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Проект 15. Будівництво нових або модернізація	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	існуючих спортивних майданчиків у ключових населених пунктах громади.													
30	Проект 16.Підтримка створення та функціонування спортивних секцій та клубів для різних вікових груп та видів спорту (футбол, волейбол, настільний теніс, шахи, легка атлетика тощо)	200,0	200,0	0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Проект 17.Придбання сучасного та якісного спортивного інвентаря та обладнання для шкільних спортивних залів, спортивних секцій, клубів та мультифункціональних майданчиків громади	500,0	500,0	0	250,0	250,0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Проект 18. Регулярна організація та проведення масових спортивних заходів та фестивалів здорового способу життя	200,0	200,0	0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Проект 19.Програма Підтримки Талановитої Молоді (виявлення та підтримка обдарованих дітей та молоді у спорті. Програма може включати	300,0	300,0	0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету			інші джерела				
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	стипендії, оплату участі у змаганнях регіонального та національного рівнів, організацію тренувальних зборів, надання кращих умов для занять)													
	За оперативною ціллю 2.4.	3200,0	3200,0	0,0	1600,0	1600,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Оперативна ціль 2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в громаді														
34	Проект 20. Створення одного або кількох багатофункціональних культурних просторів (на базі існуючих або новозбудованих закладів), які поєднуюватимуть функції бібліотеки, клубу, виставкової зали, простору для майстер-класів та зустрічей	1000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1000,0	0	500,0	500,0
35	Проект 21. Створення та ведення повного реєстру всіх об'єктів культурної спадщини на території громади (історичні будівлі, пам'ятники, місця подій, елементи нематеріальної спадщини). Розробка проєктів з їх охорони, реставрації та консервації. Встановлення інформаційних табличок з	50,0	50,0	0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	QR-кодами на об'єктах													
36	Проект 22. Організація та проведення місцевих культурних фестивалів на території громади	100,0	100,0	0	0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Проект 23: Організація регулярних показів фільмів, документальних стрічок, освітніх програм на відкритому повітрі (у центральному парку, на площі). Придбання мобільного кінопроектора та екрану.	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0	0	0	100,0
38	Проект 24. Проведення капітальних/поточних ремонтів та реконструкції будівель закладів культури (будинки культури, бібліотеки). Обов'язкове облаштування безпечних укриттів з дотриманням всіх норм. Забезпечення безбар'єрного доступу для всіх категорій відвідувачів	1000,0	0	0	0	0	1000,0	0	0	1000,0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2..5	2250,0	150,0	0,0	50,0	100,0	1000,0	0,0	0,0	1000,0	1100,0	0,0	500,0	600,0
Оперативна ціль 2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг														
39	Проект 25. Модернізація Центру надання адміністративних послуг (оновлення матеріально-технічної бази (нові	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	комп'ютери, меблі), впровадження нового програмного забезпечення для автоматизації процесів, розширення переліку надаваних послуг)													
40	Проект 26. Впровадження або розширення можливостей отримання адміністративних послуг онлайн через веб-сайт громади або інтегровані державні портали	100,0	100,0	0	0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Проект 27. Адаптація приміщень ЦНАП відповідно до вимог безбар'єрності	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Проект 28. Впровадження системи соціального кейс-менеджменту, що передбачає індивідуальний супровід сімей або окремих осіб, які опинилися у складних життєвих обставинах.	100,0	100,0	0	0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Проект 29.Підвищення кваліфікації та перепідготовка соціальних працівників громади з акцентом на методики кейс-менеджменту, психологічної підтримки,	100,0	100,0	0	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом	<i>в тому числі за роками</i>			разом	<i>в тому числі за роками</i>			разом	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	роботи з вразливими категоріями населення													
44	Проект 30. Придбання спеціально обладнаного автомобіля для перевезення людей похилого віку та осіб з інвалідністю	2500	0	0	0	0	0	0	0	0	2500,0	0	2500,0	0
45	Проект 31. Створення та забезпечення функціонування кабінету психологічної підтримки при КЗ «ЦНСП Дубовиківської сільської ради»	3000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	3000,0	0	3000,0	0
46	Проект 32. Забезпечення впровадження гендерних підходів у всіх сферах життєдіяльності громади	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,0	0	25,0	25,0
47	Проект 33. Створення Центру життєстійкості, психосоціальної підтримки	2500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	2500,0	0	0	2500,0
48	Проект 34. Придбання модульної будівлі ЦНАП	2500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	2500,0	0	0	2500,0
	За оперативною ціллю 2.6.	12850,0	2300,0	0,0	1050,0	1250,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10550,0	0,0	5525,0	5025,0
Оперативна ціль 2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг														
49	Проект 35. Впровадження резервних джерел живлення (акумулятори, генератори, сонячні	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	250,0	250,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	панелі) для ключових вузлів електронних комунікаційних мереж (базові станції мобільних операторів, комутаційне обладнання провайдерів інтернету), розміщених на території громади.													
50	Проект 36. Повноцінне впровадження та масштабування системи електронного документообігу (СЕДО) в усіх установах та організаціях комунальної форми власності Дубовиківської ТГ	50,0	50,0	0	0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	Проект 37. Забезпечення регулярного та повного оприлюднення сільською радою публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних (data.gov.ua)	10,0	10,0	0	0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	Проект 38. Проведення робіт з розширення мереж доступу до високошвидкісного інтернету (оптоволокну, якісний мобільний	100,0	0	0	0	0	100,0	0	0	100,0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	інтернет) в усіх населених пунктах громади.													
53	Проект 39. Створення та функціонування постійно діючого навчального центру або хабу (на базі бібліотеки, будинку культури або ЦНАП), де мешканці громади зможуть проходити курси з підвищення цифрової грамотності	800,0	0	0	0	0	0	0	0	0	800,0	0	0	800,0
54	Проект 40. Впровадження сучасних систем та протоколів кіберзахисту для інформаційних систем та сервісів сільської ради та комунальних підприємств. Це включає встановлення антивірусного програмного забезпечення, систем виявлення вторгнень, регулярне оновлення ПО та резервне копіювання даних	200,0	200,0	0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
55	Проект 41. Організація регулярних навчальних курсів, семінарів та тренінгів з питань кібербезпеки та кібергігієни для посадових	50,0	50,0	0	10,0	40,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	осіб місцевого самоврядування, працівників комунальних підприємств, а також для широких верств населення													
	За оперативною ціллю 2.7.	1710,0	310,0	0,0	110,0	200,0	100,0	0,0	0,0	100,0	1300,0	0,0	250,0	1050,0
Оперативна ціль 2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп														
56	Проект 42. Створення багатофункціонального центру (хабу) для ветеранів та їхніх родин.	200,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57	Проект 43. Забезпечення постійного доступу до кваліфікованої психологічної допомоги для всіх мешканців громади, особливо для ветеранів, ВПО, дітей та їхніх родин.	100,0	100,0	10,0	40,0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0
58	Проект 44. Забезпечення розробки та дії безбар'єрних маршрутів на території громади, забезпечити адаптацію адміністративних будівель до вимог безбар'єрності.	300,0	300,0	50,0	100,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0
59	Проект 45. Проведення аудиту всіх публічних просторів та будівель (ЦНАП, медичні заклади, школи, будинки культури, магазини, парки, зупинки	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0	0	100,0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	громадського транспорту) на предмет їх безбар'єрності. Розробка та реалізація плану заходів з їх адаптації: встановлення пандусів, тактильних плиток, звукових світлофорів, доступних санвузлів, пониження бордюрів													
60	Проект 46. Створення або реконструкція меморіального комплексу/стели/алеї пам'яті на честь загиблих захисників України з Дубовиківської громади	500,0	500,0	100,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2.8.	1200,0	1100,0	360,0	340,0	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0	0,0
Оперативна ціль 2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій														
61	Проект 47. Капітальний та поточний ремонт доріг місцевого та загального значення	2000,0	2000,0	0	500,0	1500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	Проект 48. Впровадження енергоефективного LED-освітлення вулиць громади	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,0	0	100,0	100,0
63	Проект 49. Реконструкція нежитлових будівель під тимчасове соціальне житло	25000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	25000,0	0	0	25000,0
64	Проект 50. Розробка комплексного плану громади з акцентом на	15000,0	15000,0	0	7000,0	8000,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	інклюзивність													
65	Проєкт 51. Встановлення меж територій Дубовиківської ТГ	500,0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	Проєкт 52. Інвентаризація земель та проведення нормативно-грошової оцінки земель	2500,0	2500,0	2500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67	Проєкт 53. Реконструкція парків та створення міні-скверів у населених пунктах громади	250,0	250,0	0	100,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0
68	Проєкт 54. Реконструкція та капітальний ремонт мережі водопостачання	300,0	300,0	0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2.9.	45750,0	20550,0	3000,0	7750,0	9800,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25200,0	0,0	100,0	25100,0
Оперативна ціль 2.10. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни														
69	Проєкт 55. Укладення меморандумів про співпрацю з громадами та обласними адміністраціями з інших, менш постраждалих регіонів України для обміну досвідом, технічною допомогою та залученням будівельних бригад для відновлювальних робіт.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету			інші джерела				
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
70	Проект 56.Створення мультимедійного проєкту "Герої поруч: історії незламності", (виставки, відеоінтерв'ю, книги) про сучасних захисників України, волонтерів та мешканців громади, які проявили стійкість під час війни.	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,0	0	0	200,0
71	Проект 57.Організація для дітей та молоді тематичних екскурсій до місць пам'яті, національних заповідників, проведення конкурсів, вікторин, інтерактивних уроків з історії України та державотворення, а також залучення до волонтерської діяльності на підтримку ЗСУ.	50,0	50,0	0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 2.10	250,0	50,0	0	50,0	0	0	0	0	0	200,0	0	0	200,0
	За стратегічною ціллю 2	129910,0	32110,0	3910,0	11900,0	16800,0	51750,0	0,0	17750,0	33900,0	41150,0	0,0	6475,0	12085,0
Стратегічна ціль 3. Модернізація системи управління Дубовиківської громади через підвищення її ефективності, прозорості, впровадження цифрових технологій та активне залучення мешканців до прийняття рішень														
Оперативна ціль 3.1. Забезпечення прозорості та відкритості діяльності органу місцевого самоврядування														
72	Проект 1. Запуск щомісячного електронного бюлетеня, який буде автоматично формуватися на основі інформації,	50,0	50,0	0	25,0	25,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	опублікованої на веб-сайті, та розсилатися підписникам.													
73	Проект 2. Придбання та встановлення професійного відео- та аудіообладнання у залі засідань місцевої ради та виконавчого комітету для проведення онлайн – трансляцій сесій та виконавчих комітетів	300,0	300,0	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 3.1.	350,0	350,0	300,0	25,0	25,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оперативна ціль 3.2. Активне впровадження та використання цифрових технологій в управлінні громадою														
74	Проект 3. «Електронний Кабінет Громадянина» - розробка та інтеграція на веб-сайті громади особистого кабінету	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0
75	Проект 4. Навчання працівників ОМС використанню нових цифрових інструментів	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 3.2.	20,0	20,0	0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оперативна ціль 3.3. Розширення участі мешканців громади в процесах прийняття рішень та місцевому розвитку														
76	Проект 5. Створення та забезпечення функціонування постійно діючої Громадської ради	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	при органі місцевого самоврядування.													
77	Проект 6. Запуск циклу "Днів відкритих дверей" або інформаційних сесій, присвячених ключовим проєктам та планам розвитку громади, з можливістю прямого спілкування мешканців з представниками влади та розробниками.	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0
78	Проект 7. "Хаб Громадської Активності": Створення спільного простору (коворкінгу, ресурсного центру) для громадських організацій з доступом до оргтехніки, інтернету, можливістю проведення зустрічей, тренінгів та обміну досвідом.	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
79	Проект 8.Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими	50,0	50,0	0	25,0	25,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	організаціями, включаючи спільну участь у розробці та реалізації програм, делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування.													
	За оперативною ціллю 3.3.	570,0	90,0	0,0	35,0	35,0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
Оперативна ціль 3.4. Підвищення професійної компетентності та мотивації працівників органу місцевого самоврядування														
80	Проект 9. Створення та впровадження комплексної програми навчання для всіх категорій посадових осіб і службовців	300,0	300,0	0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	Проект 10. Організація регулярних навчальних візитів для посадовців до успішних громад в Україні та за кордоном, а також проведення семінарів та тренінгів із залученням зовнішніх експертів та практиків.	100,0	100,0	0	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	0	0
82	Проект 11. Розробка та впровадження прозорої системи щорічної оцінки	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом	<i>в тому числі за роками</i>			разом	<i>в тому числі за роками</i>			разом	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
83	Проект 12.Проведення ремонту та модернізації приміщень органу місцевого самоврядування з метою створення сучасних, ергономічних та безпечних робочих місць.	200,0	200,0	0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0
84	Проект 13.Оновлення та забезпечення працівників сучасною комп'ютерною технікою, ліцензійним програмним забезпеченням, швидкісним інтернетом, а також впровадження хмарних рішень для спільної роботи та захисту даних.	300,0	300,0	0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 3.4.	900,0	900,0	0	450,0	450,0	0	0	0	0	0	0	0	500,0
	За стратегічною ціллю 3	1840,0	1360,0	300,0	520,0	520,0	0	0	0	0	500,0	0	0	500,0
Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку громади														
Оперативна ціль 4.1. Забезпечення стійкості громади														
85	Проект 1. Встановлення довгострокових партнерських відносин (побратимства) з однією або декількома громадами	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	з країн ЄС або інших країн-партнерів.													
86	Проект 2. Систематичний моніторинг міжнародних грантових програм та фондів, які підтримують ініціативи у сфері стійкості, безпеки та відновлення. Підготовка та подача спільних заявок з міжнародними партнерами для фінансування конкретних проектів	20,0	20,0	0	0	20,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 4.1.	20,0	20,0	0	0	20,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Оперативна ціль 4.2. Покращення екологічної ситуації в громаді														
87	Проект 3. Комплексний проект з очищення водойм та прибережних смуг в межах громади, включаючи видалення сміття, мулу, зміцнення берегів, а також встановлення інформаційних табличок про заборону забруднення.	30000,0	0	0	0	0	10000,0	0	0	10000,0	20000,0	0	0	20000,0
88	Проект 4. Проведення кампаній з висадки нових	500,0	500,0	0	250,0	250,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	дерев та кущів у лісосмугах, парках, скверах та вздовж доріг для покращення якості повітря, запобігання ерозії ґрунтів та створення рекреаційних зон.													
89	Проект 5. Впровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів (ТПВ) у населених пунктах громади, включаючи встановлення контейнерів для різних видів вторинної сировини (пластик, папір, скло, метал) та організацію регулярного вивезення.	2000,0	500,0	0	0	500,0	0	0	0	0	1500,0	0	0	1500,0
90	Проект 6. Запровадження пілотних проєктів з компостування органічних відходів (харчові відходи, листя, гілки) на рівні домогосподарств або для комунальних підприємств, з подальшим використанням компосту для озеленення.	1500,0	200,0	0	0	200,0	0	0	0	0	1300,0	0	0	1300,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
91	Проект 7.Проведення системної роботи з виявлення та ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ, з подальшим рекультивацією цих територій та встановленням відеоспостереження або регулярних патрулів для запобігання їх повторному виникненню.	1000,0	1000,0	100,0	400,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
92	Проект 8.Будівництво нового полігону твердих побутових відходів, що відповідає сучасним екологічним стандартам, з обов'язковим облаштуванням сортувальної лінії для вилучення вторинної сировини та зменшення обсягів захоронення.	25000,0	0	0	0	0	25000,0	0	0	25000,0	0	0	0	0
93	Проект 9.Будівництво невеликої установки для переробки несортованих або відсортованих відходів у теплову або електричну енергію (наприклад,	20000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	20000,0	0	10000,0	10000,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	біогазова установка для органічних відходів або піролізна установка для неперероблюваних залишків)													
94	Проект 10.Впровадження освітніх програм та позакласних заходів у школах та дитячих садках, спрямованих на формування екологічної свідомості у дітей та молоді	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0
95	Проект 11. Розробка та затвердження муніципального Плану з управліннями відходами	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0	0	100,0	0
96	Проект 12.Організація щорічних або сезонних заходів, таких як суботники з прибирання територій, акції з висадки дерев, екологічні фестивалі та ярмарки, що сприятимуть залученню мешканців до практичної природоохоронної діяльності.	20,0	20,0	0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	За оперативною ціллю 4.2.	80130,0	2230,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4290,0	0,0	10100,0	32800,0
Оперативна ціль 4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади														
97	Проект 13. Встановлення сонячних панелей (фотоелектричних станцій) на дахах будівель комунальної власності, таких як школи, дитячі садки, лікарні, адміністративні будівлі та будинки культури.	1000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1000,0	0	500,0	500,0
98	Проект 14. Розробка комплексного муніципального енергетичного плану, який визначить поточний стан енергоспоживання, потенціал використання відновлюваних джерел енергії, цілі зі зниження споживання та викидів CO2, а також дорожню карту для їх досягнення.	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0	100,0	0	0
99	Проект 15. Впровадження системи енергетичного моніторингу та управління для всіх бюджетних	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,0	0	250,0	250,0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	установ громади, проведення енергетичних аудитів.													
100	Проект 16.Впровадження заходів з енергоефективності в адміністративних будівлях та будівлях комунальної власності	2000,0	1000,0	0	0	1000,0	0	0	0	0	1000,0	0	500,0	500,0
101	Проект 17.Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими організаціями, включаючи спільну участь у розробці та реалізації програм, делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування	10,0	10,0	0	5,0	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0
	За оперативною ціллю 4.3.	3610,0	1010,0	0,0	5,0	1005,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2600,0	100,0	1250,0	1250,0
Оперативна ціль 4.4. Створення безпечного середовища у громаді та забезпечення громадської безпеки														
102	Проект 18. Капітальний ремонт та облаштування	25000,0	5000,0	0	2500,0	2500,0	20000,0	0	10000,0	10000,0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	<i>в тому числі за джерелами фінансування:</i>											
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела			
			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>			<i>разом</i>	<i>в тому числі за роками</i>		
				2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027
	існуючих захисних споруд (сховищ, протирадіаційних укриттів, найпростіших укриттів) у комунальній власності													
103	Проект 19. Будівництво або переобладнання нових багатофункціональних "Пунктів Незламності", які, окрім надання базових послуг (зв'язок, тепло, світло), також включатимуть інтегровані захисні споруди (укриття), що відповідають усім вимогам безбар'єрності.	25000,0	5000,0	0	2500,0	2500,0	20000,0	0	10000,0	10000,0	0	0	0	0
104	Проект 20. Встановлення та інтеграція сучасної локальної системи централізованого оповіщення населення, що включатиме сирени, гучномовці та можливості для розсилання SMS-повідомлень, повідомлень у месенджери та на мобільні додатки.	48000,0	2000,0	0	2000,0	0	46000,0	0	35000,0	11000,0	0	0	0	0
105	Проект 21. Будівництво нового або реконструкція	5000,0	5000,0	0	0	5000,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		всього	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела	
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	існуючого приміщення для розміщення пожежно-рятувального підрозділу місцевої пожежної охорони. Це включає гаражні бокси для техніки, навчальні класи, кімнати відпочинку для персоналу та диспетчерську.													
106	Проект 22.План облаштування під'їзних шляхів до водних резервів в умовах НС	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	2000,0	0	1000,0	1000,0
107	Проект 23. Закупівля необхідного обладнання та техніки для місцевої добровільної пожежної охорони (пожежні автомобілі, мотопомпи, спецодяг, засоби зв'язку, інструменти). Проєкт також передбачає регулярне навчання та тренування добровольців.	1000,0	1000,0	0	500,0	500,0	0	0	0	0	0	0	0	0
108	Проект 25.Здійснення заходів щодо безпритульних тварин та	500,0	500,0	300,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ Назва проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2025-2027 роки												
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:											
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету			інші джерела			
			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками			разом	в тому числі за роками		
2025	2026	2027		2025	2026	2027		2025	2026	2027				
	карантинних рослин													
	За оперативною ціллю 4.4.	106500,0	18500,0	300,0	7600,0	10600,0	86000,0	0,0	55000,0	31000,0	2000,0	0,0	1000,0	1000,0
	За стратегічною ціллю 4	190260,0	21760,0	300,0	7620,0	11640,0	86000,0	0,0	55000,0	31000,0	8890,0	100,0	12350,0	35050,0
	По ПЛАНУ ЗАХОДІВ ЗАГАЛОМ	326460,0	58280,0	4520,0	21090,0	30950,0	137750,0	0,0	72750,0	64900,0	52440,0	100,0	18825,0	49535,0

Впровадження Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на період до 2027 року передбачає реалізацію 108 проєктів загальною потребою фінансового ресурсу в обсязі 326460,0 тис. грн.

Обсяг планових видатків на реалізацію проєктів місцевого розвитку Плану заходів
тис.грн

Рік	Бюджет громади, тис.грн.	Державний бюджет, тис.грн.	Інші джерела, тис.грн.	<i>Всього, тис.грн.</i>
2025	4520,0	0	100,0	<i>4620,0</i>
2026	21090,0	72750,0	18825,0	<i>112665,0</i>
2027	30950,0	64900,0	49535,0	<i>145385,0</i>
Всього:	56560,0	137650,0	68460,0	262670,0

Таблиця 12.6 Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубовиківської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
1.1 Формування позитивного інвестиційного іміджу Дубовиківської територіальної громади	Проект 1. Створення функціонального інвестиційного веб-порталу Дубовиківської громади з інтеграцією ключових даних та можливостей для зворотного зв'язку	2025-2026	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради	% виконання технічного завдання (ТЗ) порталу - 50-100% Кількість інтегрованих ключових даних - 5 Кількість та функціональність інструментів зворотного зв'язку - 3 Середньомісячна кількість унікальних відвідувачів порталу -50-100 Кількість звернень через форми зворотного зв'язку/контакти на порталі – 3-5 запитів
	Проект 2. Розробка інвестиційного паспорту громади	2025	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради	Наявність затвердженого інвестиційного паспорту – 100% Кількість онлайн-платформ, де розміщено паспорт - 2-3 Кількість запитів/звернень, що посилаються на інформацію з паспорта – 2-3
	Проект 3. Створення карти інвестиційних можливостей Дубовиківської ТГ (де будуть відзначені земельні ділянки та об'єкти комунальної/приватної)	2026	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської	Наявність функціонуючої онлайн-карти інвестиційних можливостей – 100 % % охоплення земельних ділянок та об'єктів,

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	власності, доступні для інвестицій)		сільської ради	доступних для інвестицій - 80 %; Інтеграція карти в інвестиційний веб-портал громади Рівень задоволеності користувачів зручністю та інтуїтивністю карти Середньомісячна кількість переглядів карток окремих інвестиційних об'єктів на карті- 30-40 за місяць
1.2. Розвиток агропромислового комплексу	Проект 4. Програма відновлення безпечного використання земель на території Дубовиківської ТГ	2026-2027	Виконавчий комітет Дубовиківської сільської ради Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	% обстежених та розмінованих (або обстежених на наявність ВНП) земель 20-50 % Кількість виявлених та знешкоджених ВНП – одиниць % відновлених для використання земель – 15 % Кількість інцидентів, пов'язаних з ВНП – одиниць Рівень обізнаності населення щодо мінної небезпеки - 70-80 %
	Проект 5. Розвиток та підтримка малого та середнього птахівництва в Дубовиківській ТГ	2027	Інвестори, малий та середній бізнес Виконком Дубовиківської	Кількість нових суб'єктів малого та середнього - 2 Збільшення поголів'я птиці у малому та середньому птахівництві – 15-20 %

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
			сільської ради	Кількість птахівничих господарств, що отримали підтримку (фінансову/консультаційну/іншу) – одиниць Збільшення обсягів виробництва продукції птахівництва (м'ясо/яйця) – 10-15 % Кількість створених нових робочих місць у галузі – 5-10
	Проект 6. Залучення інвестицій у модернізацію та будівництво агропереробних підприємств на території Дубовиківської ТГ	2027	Інвестори, малий та середній бізнес Виконком Дубовиківської сільської ради	Кількість розроблених інвестиційних пропозицій/кейсів для агропереробки 2 -3 Кількість проведених цільових зустрічей/переговорів з потенційними інвесторами – 5-6 Кількість підписаних меморандумів/протоколів намірів щодо інвестицій в агропереробку – 2- 3 Кількість створених нових робочих місць у агропереробці -
	Проект 7. Місцева програма підтримки малого та середнього бізнесу на території громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради	Кількість зареєстрованих нових суб'єктів МСБ – 2-3 Кількість суб'єктів МСБ, які отримали фінансову підтримку – 5-6 Кількість створених нових робочих місць у МСБ – 5-6 Збільшення податкових надходжень до місцевого бюджету від МСБ – 7-10% Кількість суб'єктів МСБ, які скористалися

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
				консультаційною/освітньою підтримкою - 7-10 Рівень задоволеності МСБ умовами ведення бізнесу в громаді – 80%
	Проект 8. Стимулювання розвитку тваринництва, бджільництва та ягідництва/овочівництва в Дубовиківській ТГ	2026	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Виконкому Дубовиківської сільської ради	Кількість тваринницьких господарств, що отримали підтримку – 1-2 Збільшення обсягів виробництва м'яса та молока – 2-5% Кількість нових пасік/zareєстрованих бджолярів – 2-5 Збільшення обсягів виробництва меду та продуктів бджільництва – 11% Збільшення площі земель під ягідниками та овочами – 5-8 га Кількість нових фермерських господарств, що спеціалізуються на ягідництві/овочівництві – 2-3
	Проект 9. Підтримка та розвиток вирощування нішевих та органічних культур в Дубовиківській ТГ	2026-2027	Малий та середній бізнес громади	Кількість суб'єктів господарювання, які почали вирощувати нішеві/органічні культури 2-3 Кількість нових видів нішевих та органічних культур – 3-4 % господарств, що отримали підтримку (фінансову/консультаційну) – 2-3 Кількість сертифікованих органічних виробників – 1-2 Покращення стану ґрунтів та біорізноманіття – 5-10

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
				га
1.3. Розвиток галузі переробної промисловості та сфери послуг	Проект 10. Будівництво та модернізація підприємств з поглибленої переробки зернових культур в Дубовиківській ТГ	2026-2027	Малий та середній бізнес громади	Кількість розроблених інвестиційних пропозицій/бізнес-кейсів – 2-3 Кількість модернізованих/збудованих підприємств – 1 Розширення асортименту продукції з доданою вартістю – 3-4 види Кількість створених нових робочих місць – 3-5 Збільшення податкових надходжень до місцевого бюджету – 8-10%
	Проект 11. Створення виробничих ліній з виготовлення олії та побічних продуктів в Дубовиківській ТГ	2027	Малий та середній бізнес громади	Кількість нових/модернізованих виробничих ліній - 1-2 Обсяг переробленої сировини (олійних культур) – 10-15 % Обсяг виробленої олії та побічних продуктів – 100-200 тонн Кількість створених нових робочих місць – 3-4
	Проект 12. Підтримка розвитку крафтової та малотоннажної переробки сільськогосподарської продукції в Дубовиківській ТГ (створення невеликих	2026-2027	Малий та середній бізнес громади Виконком Дубовиківської	Кількість створених/модернізованих малих цехів 2-3 Кількість видів крафтової продукції – 3-5 видів Кількість суб'єктів МСБ, що отримали підтримку 2-

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	цехів з переробки місцевої сировини: міні-пекарні, виробництво макаронних виробів, сухих сніданків, консервація овочів та фруктів, виробництво соків, джемів, соусів)		сільської ради	3 Кількість створених нових робочих місць – 2-3 % реалізації продукції на місцевих ринках – 50%
1.4. Розвиток туристичної сфери	Проект 13. Розробка та популяризація туристичних маршрутів та об'єктів з урахуванням потреб людей з інвалідністю, маломобільних груп населення	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість розроблених інклюзивних маршрутів – 1-2 Кількість туристів, що відвідали маршрути – 150-200 чоловік Наявність інформації про доступність об'єктів – 100%
	Проект 14. Програма підтримки для місцевих жителів, які бажають розвивати "зелений" туризм.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість учасників програми- 1-2 Кількість нових об'єктів "зеленого" туризму 2 – 3 Кількість наданої підтримки – 2-3 домогосподарств Зростання доходу учасників програми – 10-15%
2.1. Відновлення та	Проект 1. Швидке відновлення: Програма	2026-2027	Виконком Дубовиківської	% відновлених/відремонтованих домогосподарств,

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)	підтримки постраждалих домогосподарств та об'єктів інфраструктури Дубовиківської ТГ		сільської ради	об'єктів інфраструктури -50-70 % Кількість домогосподарств, які отримали допомогу – одиниць Збільшення рівня задоволеності постраждалих – 70-80%
	Проект 2. Програма релокації та підтримки нових виробництв у Дубовиківській ТГ	2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Кількість релокованих підприємств 1-2 Кількість нових створених виробництв – 1 Кількість наданих послуг підтримки – 70-80% Кількість створених нових робочих місць - 2-4
2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг	Проект 3 Комплексна реконструкція та капітальний ремонт пошкоджених або застарілих освітніх закладів громади, з впровадженням термомодернізації будівель та з акцентом на енергоефективність	2025 – 2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість реконструйованих освітніх закладів – 1-2 Кількість встановленого енергоефективного обладнання – одиниць Зменшення споживання енергоресурсів – 20-30 % % задоволеності батьків/учнів умовами в закладах – на 15-20 %
	Проект 4. Закупівля сучасних шкільних автобусів, обладнаних для перевезення учнів з віддалених населених пунктів до закладів освіти громади	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість закуплених автобусів – 1-2 одиниці % охоплення учнів – до 100% Рівень задоволеності батьків та учнів -50-70%

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	Проект 5. Забезпечення Цифрового Освітнього Простору (забезпечення всіх закладів освіти громади високошвидкісним доступом до мережі Інтернет. Придбання сучасної комп'ютерної техніки, інтерактивних дошок, обладнання для дистанційного навчання), STEM лабораторії	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	% закладів освіти з високошвидкісним Інтернетом – 100% % оснащеності класів сучасною технікою – 80% Кількість створених STEM-лабораторій – 1-2 % педагогів, що пройшли навчання – 100% більшення кількості учнів, що беруть участь в олімпіадах/конкурсах -10-15% % учнів, що мають доступ до дистанційного навчання – до 100%
	Проект 6. Комплексне облаштування приміщень освітніх закладів відповідно до принципів безбар'єрності: встановлення пандусів, розширення дверних прорізів, облаштування доступних санвузлів, створення зон відпочинку та ігрових майданчиків	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість закладів, де проведено облаштування – 5-9 Кількість встановлених елементів безбар'єрності – до 70 % Рівень задоволеності батьків та учнів з ООП –до 70-80%
	Проект 7. Створення або розвиток ресурсної кімнати та інклюзивно-ресурсного центру (ІРЦ) при одному з ліцеїв громади, врахування інклюзивних потреб	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури,	Кількість створених/модернізованих ресурсних кімнат та ІРЦ – 1 % оснащення необхідним обладнанням – до 100% Кількість фахівців, що працюють у центрі – 1-2

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	здобувачів освіти		туризму та релігії	Кількість дітей з ООП, що отримали послуги -5-10 % задоволеності батьків та педагогів - до 100%
	Проєкт 8. Реконструкція та облаштування існуючих або створення нових безпечних приміщень для закладів дошкільної освіти. Обов'язкове облаштування укриттів, модернізація ігрових майданчиків	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість реконструйованих/облаштованих закладів – 2-4 шт % оснащення закладів укриттями – 50-70% Кількість модернізованих ігрових майданчиків – 2-4 Рівень задоволеності батьків – 70-80%
	Проєкт 9. Підтримка та розвиток мережі закладів позашкільної освіти	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість відкритих/оновлених гуртків/секцій – 3-5 шт. % оснащення закладів сучасним обладнанням – 70-80% Кількість залучених педагогів/тренерів- 2-3 % охоплення дітей позашкільною освітою – 30-50%
	Проєкт 10. Забезпечення якісного та ефективного впровадження концепції «Нова українська школа»	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Частка учнів, які досягли достатнього та високого рівня Рівень сформованості наскрізних умінь Динаміка зростання внутрішньої мотивації до навчання Кількість придбаного обладнання
2.3. Підвищення якості	Проєкт 11. Будівництво, реконструкція та	2026-2027	Виконком Дубовиківської	Кількість реконструйованих/відремонтованих закладів – 1-2 одиниці

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
надання медичних послуг	капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, термомодернізація будівель. Будівництво та ремонтні роботи для укриттів		сільської ради КНП «Васильківський ЦПМСД» Васильківської селищної ради (за згодою)	% оснащення закладів укриттями – 1 одиниця Кількість оновленого медичного обладнання – одиниць Зменшення споживання енергоресурсів – 20-30 % Рівень задоволеності пацієнтів – 70-80%
	Проект 12.Забезпечення доступності приміщень, обладнання закладів охорони здоров'я відповідно до вимог інклюзивності	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради КНП «Васильківський ЦПМСД» Васильківської селищної ради (за згодою)	Відсоток закладів, що відповідають нормам доступності – 70-80% Кількість встановлених пандусів, тактильної плитки, адаптованих туалетів – 2-3 одиниці Кількість спеціалізованого медичного обладнання – одиниць Збільшення кількості пацієнтів з інвалідністю, які отримали послуги – 10-20 чоловік Рівень задоволеності пацієнтів -60-70 %
	Проект 13. Забезпечення кадрового потенціалу у сфері охорони здоров'я, створення механізму стимулювання молодих спеціалістів, підвищення кваліфікації наявного медичного персоналу, створення сприятливих умов праці, модернізація робочих місць	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради КНП «Васильківський ЦПМСД» Васильківської селищної ради (за згодою)	Кількість молодих медичних працівників (до 35 років), які працевлаштувалися в закладах охорони здоров'я громади за рік – 2-3 особи Відсоток медичного персоналу, який пройшов курси підвищення кваліфікації, семінари або тренінги за звітний період – 30-40% Кількість модернізованих робочих місць (з новим обладнанням, ремонтом) в закладах громади - 5-8

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення мешканців до здорового способу життя	Проєкт 14. Проведення капітальних/поточних ремонтів будівель, призначених для занять фізичною культурою та спортом, створення безбар'єрних умов для відвідувачів	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість відремонтованих спортивних об'єктів 2-5 Відсоток спортивних об'єктів, що відповідають нормам доступності (наявність пандусів, спеціальних туалетів, тощо) – 2-4 Збільшення кількості відвідувачів спортивних закладів, зокрема людей з інвалідністю 5-10% Рівень задоволеності відвідувачів умовами спортивних об'єктів 50-70%
	Проєкт 15. Будівництво нових або модернізація існуючих спортивних майданчиків у ключових населених пунктах громади.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість побудованих/модернізованих спортивних майданчиків – 2-4 Кількість населених пунктів, які отримали нові або оновлені майданчики – 2-4 Збільшення кількості відвідувачів спортивних майданчиків – 5-10% Рівень задоволеності жителів якістю майданчиків – 40-60 %
	Проєкт 16. Підтримка створення та функціонування спортивних секцій та клубів для різних вікових груп та видів спорту (футбол, волейбол, настільний теніс, шахи, легка атлетика тощо)	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість створених та функціонуючих спортивних секцій/клубів – 2-3 Кількість дітей, підлітків та дорослих, які регулярно відвідують секції – 15-20 Кількість проведених спортивних змагань, турнірів та інших заходів – 4-5 Рівень задоволеності учасників секцій – 70-80%

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	Проект 17. Придбання сучасного та якісного спортивного інвентаря та обладнання для шкільних спортивних залів, спортивних секцій, клубів та мультифункціональних майданчиків громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість одиниць придбаного спортивного інвентаря та обладнання – 10-20 шт Кількість закладів (шкіл, секцій, майданчиків), які були забезпечені новим інвентарем – 4-5 Збільшення кількості відвідувачів спортивних секцій та занять фізичною культурою – 10-20% Рівень задоволеності учнів та тренерів якістю та станом інвентаря – 50-70%
	Проект 18. Регулярна організація та проведення масових спортивних заходів та фестивалів здорового способу життя	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість організованих та проведених спортивних заходів і фестивалів за певний період – 2-5 Кількість учасників на кожному заході – 50-100 Рівень задоволеності учасників та глядачів 70-80%
	Проект 19. Програма Підтримки Талановитої Молоді (виявлення та підтримка обдарованих дітей та молоді у спорті. Програма може включати стипендії, оплату участі у змаганнях регіонального та національного рівнів, організацію тренувальних зборів, надання кращих умов для занять)	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість обдарованих дітей та молоді, які отримали підтримку -10-15 Кількість спортивних змагань регіонального та національного рівнів, у яких взяли участь талановита молодь – 4-6
2.5. Створення умов для	Проект 20. Створення	2026-2027	Виконком	Кількість створених багатофункціональних

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
розвитку та популяризації культури в громаді	одного або кількох багатофункціональних культурних просторів (на базі існуючих або новозбудованих закладів), які поєднуюватимуть функції бібліотеки, клубу, виставкової зали, простору для майстер-класів та зустрічей		Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	культурних просторів – 2-3 Кількість проведених заходів – 15-20 Кількість відвідувачів, які скористалися послугами простору -30-50 осіб
	Проєкт 21. Створення та ведення повного реєстру всіх об'єктів культурної спадщини на території громади (історичні будівлі, пам'ятники, місця подій, елементи нематеріальної спадщини). Розробка проєктів з їх охорони, реставрації та консервації. Встановлення інформаційних табличок з QR-кодами на об'єктах	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість об'єктів культурної спадщини, внесених до реєстру - 25-45 Кількість розроблених проєктів з охорони, реставрації або консервації- 10-15 Кількість встановлених інформаційних табличок з QR-кодами – 5-10 Кількість проведених екскурсій та освітніх заходів - 5-7
	Проєкт 22. Організація та проведення місцевих культурних фестивалів на території громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість проведених фестивалів за певний період – 1-2 Кількість відвідувачів та учасників на кожному фестивалі – 100-150 Кількість залучених творчих колективів та окремих виконавців – 5-8

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	Проект 23. Організація регулярних показів фільмів, документальних стрічок, освітніх програм на відкритому повітрі (у центральному парку, на площі). Придбання мобільного кінопроектора та екрану.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість організованих кінопоказів за певний період – 10-15 Кількість відвідувачів на кожному показі – 50-70 Збільшення кількості населених пунктів, де проводяться покази – 5-10 Рівень задоволеності глядачів – 70-80 %
	Проект 24. Проведення капітальних/поточних ремонтів та реконструкції будівель закладів культури (будинки культури, бібліотеки). Обов'язкове облаштування безпечних укриттів з дотриманням всіх норм. Забезпечення безбар'єрного доступу для всіх категорій відвідувачів	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість відремонтованих/реконструйованих закладів культури – 1-2 Кількість облаштованих безпечних укриттів – 1-2 Відсоток закладів, що відповідають нормам інклюзивності та доступності - 20-30%
2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних та соціальних послуг	Проект 25. Модернізація Центру надання адміністративних послуг (оновлення матеріально-технічної бази (нові комп'ютери, меблі), впровадження нового програмного забезпечення для автоматизації процесів, розширення переліку	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ «ЦНАП»	Кількість оновленої техніки та меблів Кількість впровадженого нового програмного забезпечення Збільшення переліку послуг, що надаються Збільшення кількості відвідувачів ЦНАП

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	надаваних послуг)			
	Проект 26. Впровадження або розширення можливостей отримання адміністративних послуг онлайн через веб-сайт громади або інтегровані державні портали	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ «ЦНАП»	Кількість адміністративних послуг, доступних онлайн Кількість жителів, що скористалися онлайн-послугами за певний період Зменшення кількості фізичних звернень до ЦНАП Збільшення кількості реєстрацій на веб-сайті громади Зменшення часу, необхідного для отримання послуги
	Проект 27. Адаптація приміщень ЦНАП відповідно до вимог безбар'єрності	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ «ЦНАП»	Кількість адаптованих елементів (пандуси, тактильна плитка, спеціалізовані санвузли, інформаційні таблички шрифтом Брайля) Відсоток відвідувачів з інвалідністю, які можуть безперешкодно отримати послуги Рівень задоволеності відвідувачів з інвалідністю якістю доступу та обслуговування
	Проект 28. Впровадження системи соціального кейс-менеджменту, що передбачає індивідуальний супровід сімей або окремих осіб, які опинилися у складних життєвих обставинах.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ «ЦНАП» Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики	Кількість сімей/осіб, які отримали індивідуальний супровід Кількість наданих соціальних послуг Відсоток успішно вирішених кейсів Зменшення кількості повторних звернень

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	Проект 29.Підвищення кваліфікації та перепідготовка соціальних працівників громади з акцентом на методики кейс-менеджменту, психологічної підтримки, роботи з вразливими категоріями населення	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ «ЦНАП» Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики	Кількість соціальних працівників, які пройшли курси підвищення кваліфікації/перепідготовки Кількість проведених тренінгів, семінарів та навчальних програм Збільшення кількості наданих якісних соціальних послуг
	Проект 30.Придбання спеціально обладнаного автомобіля для перевезення людей похилого віку та осіб з інвалідністю	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики	Кількість придбаних автомобілів Кількість перевезених осіб Кількість виконаних маршрутів
	Проект 31.Створення та забезпечення функціонування кабінету психологічної підтримки при КЗ «ЦНСП Дубовиківської сільської ради»	2026-2027	КЗ «ЦНСП Дубовиківської сільської ради»	Кількість клієнтів Кількість проведених консультацій Кількість групових занять/тренінгів
	Проект 32. Забезпечення впровадження гендерних підходів у всіх сферах життєдіяльності громади	2025-2027	Структурні підрозділи Дубовиківської сільської ради та Виконкому	Кількість гендерно-чутливих програм та політик Співвідношення жінок і чоловіків на керівних посадах Кількість звернень щодо гендерно зумовленого

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
				насильства
	Проект 33. Створення Центру життєстійкості, психосоціальної підтримки	2026-2027	Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Виконкому Дубовиківської сільської ради	Загальна кількість осіб, які отримали послуги Центру Загальна кількість групових занять, тренінгів, семінарів та індивідуальних консультацій Середня кількість візитів на одного клієнта
	Проект 34. Придбання модульної будівлі ЦНАП	2026-2028	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ Центр надання адміністративних послуг	Придбано та облаштовано будівлю ЦНАП Впроваджено нові послуги в ЦНАП
2.7. Розвиток цифрової інфраструктури громади та електронних публічних послуг	Проект 35. Впровадження резервних джерел живлення (акумулятори, генератори, сонячні панелі) для ключових вузлів електронних комунікаційних мереж (базові станції мобільних операторів, комутаційне обладнання провайдерів інтернету), розміщених на території громади.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість встановлених резервних джерел живлення (акумулятори, генератори, сонячні панелі) Відсоток покриття ключових вузлів мереж резервним живленням Зменшення кількості перебоїв у роботі зв'язку та інтернету (за даними мобільних операторів та провайдерів) Підвищення надійності та стабільності зв'язку під час відключень електроенергії
	Проект 36. Повноцінне впровадження та масштабування системи електронного	2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Відсоток установ та організацій, що повністю перейшли на СЕДО. Кількість електронних документів, оброблених

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	документообігу (СЕДО) в усіх установах та організаціях комунальної форми власності Дубовиківської ТГ		Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	через систему за певний період Кількість працівників, які пройшли навчання з використання СЕДО
	Проект 37. Забезпечення регулярного та повного оприлюднення сільською радою публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних (data.gov.ua)	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість наборів даних, опублікованих на порталі data.gov.ua. Регулярність оновлення наборів даних Кількість переглядів та завантажень наборів даних Відсоток відповідності опублікованих даних вимогам до формату відкритих даних Покращення рівня прозорості та підзвітності роботи сільської ради
	Проект 38. Проведення робіт з розширення мереж доступу до високошвидкісного інтернету (оптоволокну, якісний мобільний інтернет) в усіх населених пунктах громади.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Відсоток населених пунктів, які отримали доступ до високошвидкісного інтернету Кількість підключених до мережі домогосподарств, підприємств та соціальних об'єктів Збільшення середньої швидкості інтернету в громаді Зменшення кількості населених пунктів, де відсутнє якісне мобільне покриття
	Проект 39. Створення та функціонування постійно діючого навчального центру або хабу (на базі	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Кількість організованих курсів та тренінгів Кількість жителів, які пройшли навчання Кількість створених робочих місць для тренерів та

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	бібліотеки, будинку культури або ЦНАП), де мешканці громади зможуть проходити курси з підвищення цифрової грамотності			адміністраторів Рівень підвищення цифрової грамотності учасників
	Проект 40. Впровадження сучасних систем та протоколів кіберзахисту для інформаційних систем та сервісів сільської ради та комунальних підприємств. Це включає встановлення антивірусного програмного забезпечення, систем виявлення вторгнень, регулярне оновлення ПО та резервне копіювання даних	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість встановлених систем кіберзахисту (антивірусне ПЗ, системи виявлення вторгнень) Регулярність оновлення програмного забезпечення та резервного копіювання даних Зменшення кількості виявлених кібератак та вірусних загроз Кількість працівників, які пройшли навчання з кібербезпеки
	Проект 41. Організація регулярних навчальних курсів, семінарів та тренінгів з питань кібербезпеки та кібергігієни для посадових осіб місцевого самоврядування, працівників комунальних підприємств, а також для	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість проведених навчальних заходів Кількість посадових осіб, працівників та жителів, які взяли участь у навчанні Кількість розроблених навчальних матеріалів та програм Рівень обізнаності учасників щодо основ кібербезпеки

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	широких верств населення.			
2.8. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів і представників інших вразливих груп	Проект 42. Створення багатофункціонального центру (хабу) для ветеранів та їхніх родин.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики	Кількість ветеранів та членів їхніх родин, які відвідали центр Кількість наданих послуг (психологічні консультації, юридична допомога, курси перекваліфікації) Кількість проведених заходів (групи підтримки, майстер-класи, культурні події) Кількість успішних кейсів (наприклад, працевлаштування ветерана)
	Проект 43. Забезпечення постійного доступу до кваліфікованої психологічної допомоги для всіх мешканців громади, особливо для ветеранів, ВПО, дітей та їхніх родин.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики КЗ «ЦНСП» Дубовиківської сільської ради	Кількість людей, які отримали психологічні консультації Кількість проведених групових та індивідуальних терапевтичних сесій Кількість залучених кваліфікованих психологів та психотерапевтів Відсоток ветеранів, ВПО, дітей та їхніх сімей серед загальної кількості отримувачів допомоги
	Проект 44. Забезпечення розробки та дії безбар'єрних маршрутів на території громади, забезпечити адаптацію адміністративних будівель до вимог безбар'єрності.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Відділ економічного	Кількість розроблених безбар'єрних маршрутів Кількість встановлених пандусів, тактильної плитки, звукових світлофорів, поручнів Кількість адаптованих адміністративних будівель

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
			розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	
	Проект 45. Проведення аудиту всіх публічних просторів та будівель (ЦНАП, медичні заклади, школи, будинки культури, магазини, парки, зупинки громадського транспорту) на предмет їх безбар'єрності. Розробка та реалізація плану заходів з їх адаптації: встановлення пандусів, тактильних плиток, звукових світлофорів, доступних санвузлів, пониження бордюрів	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації Старости старостинських округів	Кількість встановлених елементів безбар'єрності (пандуси, тактильна плитка, звукові світлофори, поручні тощо) Кількість об'єктів, на яких було проведено повну або часткову адаптацію Кількість облаштованих доступних санвузлів
	Проект 46. Створення або реконструкція меморіального комплексу/стели/алеї пам'яті на честь загиблих захисників України з Дубовиківської громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість меморіальних об'єктів, які були створені або реконструйовані (стела, алея, комплекс тощо) Кількість встановлених пам'ятних дошок чи інших елементів з іменами загиблих Кількість проведених публічних заходів (церемонія відкриття, пам'ятні акції тощо) Кількість відвідувачів меморіального комплексу в перший рік після відкриття (якщо є можливість моніторингу)

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
2.9. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою територій	Проект 47. Капітальний та поточний ремонт доріг місцевого та загального значення	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, ЖКГ та благоустрою	Загальна протяжність (у км) відремонтованих доріг Кількість відремонтованих доріг місцевого значення Кількість відремонтованих доріг загального значення Кількість встановлених дорожніх знаків, розмітки та інших елементів безпеки
	Проект 48. Впровадження енергоефективного LED-освітлення вулиць громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, ЖКГ та благоустрою	Кількість замінених світильників на LED-лампи Кількість вулиць, де було оновлено освітлення Зниження споживання електроенергії (у кВт*год) за місяць/рік порівняно з попереднім періодом Кількість встановлених лічильників та систем управління освітленням (якщо передбачено проектом)
	Проект 49. Реконструкція нежитлових будівель під тимчасове соціальне житло	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, ЖКГ та благоустрою Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Кількість відреконструйованих будівель Кількість створених житлових одиниць (кімнат, квартир) Кількість людей, які були заселені у нове житло Відсоток внутрішньо переміщених осіб (ВПО), ветеранів, багатодітних сімей, які отримали житло
	Проект 50. Розробка	2027	Виконком	Збільшення частки доступних будівель та послуг на

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	комплексного плану громади з акцентом на інклюзивність		Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	15% протягом року Залучення щонайменше 30% представників вразливих груп до обговорень і розробки плану Підвищення рівня задоволеності мешканців (особливо вразливих груп) на 20% за результатами опитувань
	Проект 51. Встановлення меж територій Дубовиківської ТГ	2025-2026	Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Зростання доходів місцевого бюджету та залучення інвестицій на 10-15% протягом року Відсутність територіальних суперечок та наявність повного земельного кадастру Покращення якості надання адміністративних та соціальних послуг для мешканців
	Проект 52. Інвентаризація земель та проведення нормативно-грошової оцінки земель	2025-2026	Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Зростання надходжень до місцевого бюджету від земельного податку та орендної плати Кількість земельних спорів, що були врегульовані завдяки чітким даним Відсоток земельних ділянок, які внесені до Державного земельного кадастру після інвентаризації
	Проект 53. Реконструкція парків та створення міні-скверів у населених пунктах громади	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної	Кількість реконструйованих парків, скверів Збільшення кількості відвідувачів парків і скверів

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
			власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Збільшення кількості зелених насаджень Збільшення кількості культурних, спортивних і соціальних заходів у парках
	Проект 54.Реконструкція та капітальний ремонт мережі водопостачання	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	зменшення втрат води в мережі на 20-30% скорочення кількості аварій на 40-50% протягом першого року зниження витрат на ремонт і електроенергію на 15% кількість км відремонтованого водопостачання
2.10.Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів від наслідків війни	Проект 55.Укладення меморандумів про співпрацю з громадами та обласними адміністраціями з інших, менш постраждалих регіонів України для обміну досвідом, технічною допомогою та залученням будівельних бригад для відновлювальних робіт.	2025-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Загальна кількість офіційно підписаних угод про співпрацю Обсяг технічної допомоги (у одиницях техніки, матеріалів) та фінансових ресурсів, наданих партнерами Число організованих візитів, семінарів та спільних навчальних програм для обміну досвідом Оцінка ефективності співпраці та якості наданої допомоги з боку громади, що приймає, та її мешканців
	Проект 56.Створення мультимедійного проекту "Герої поруч: історії незламності", (виставки,	2025-2027	Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Загальна кількість створених матеріалів (відео, фото, книг) Кількість переглядів відеоінтерв'ю та

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	відеоінтерв'ю, книги) про сучасних захисників України, волонтерів та мешканців громади, які проявили стійкість під час війни.			відвідувачів виставок
	Проєкт 57. Організація для дітей та молоді тематичних екскурсій до місць пам'яті, національних заповідників, проведення конкурсів, вікторин, інтерактивних уроків з історії України та державотворення, а також залучення до волонтерської діяльності на підтримку ЗСУ.	2025-2027	Відділ освіти, молоді, спорту, культури туризму та релігії	Загальна кількість дітей та молоді, що взяли участь в екскурсіях, конкурсах та інтерактивних уроках Загальна кількість проведених екскурсій, конкурсів, вікторин та уроків Число молодих людей, які були залучені до волонтерської діяльності на підтримку ЗСУ
3.1. Забезпечення прозорості та відкритості діяльності органу місцевого самоврядування	Проєкт 1. Запуск щомісячного електронного бюлетеня, який буде автоматично формуватися на основі інформації, опублікованої на веб-сайті, та розсилатися підписникам.	2026-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Зростання кількості людей, які підписалися на розсилку Відсоток підписників, які відкрили лист Відсоток підписників, які перейшли за посиланнями з бюлетеня на веб-сайт Зростання кількості відвідувачів сайту, які прийшли саме з електронного бюлетеня.
	Проєкт 2. Придбання та встановлення професійного відео- та	2025	Відділ економічного розвитку, інвестицій та	Загальна кількість проведених сесій та засідань виконавчого комітету, які транслювалися

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	аудіообладнання у залі засідань місцевої ради та виконавчого комітету для проведення онлайн – трансляцій сесій та виконавчих комітетів.		цифрової трансформації	онлайн Зменшення витрат на організацію та інформування про засідання Середня кількість переглядів кожної онлайн-трансляції
3.2. Активне впровадження та використання цифрових технологій в управлінні громадою	Проєкт 3. «Електронний Кабінет Громадянина» - розробка та інтеграція на веб-сайті громади особистого кабінету	2026-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Зростання кількості мешканців, які створили особистий кабінет Загальна кількість адміністративних та інших послуг, що були отримані громадянами через кабінет Збільшення відвідуваності веб-сайту громади, що походить саме з «Електронного Кабінету» Відгуки користувачів щодо зручності, швидкості та функціональності кабінету
	Проєкт 4. Навчання працівників ОМС використанню нових цифрових інструментів	2025-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Загальна кількість працівників, які пройшли курс навчання Середня кількість нових цифрових інструментів, які працівники почали активно використовувати в своїй роботі після навчання Відгуки працівників про корисність, доступність та якість навчання Підвищення продуктивності та ефективності роботи підрозділів завдяки впровадженню нових цифрових інструментів

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
3.3. Розширення участі мешканців громади в процесах прийняття рішень та місцевому розвитку	Проєкт 5. Створення та забезпечення функціонування постійно діючої Громадської ради при органі місцевого самоврядування.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Проведення щонайменше 4-х засідань на рік, що свідчить про регулярність роботи Загальна кількість пропозицій та рекомендацій, які були сформовані Громадською радою Кількість звернень від мешканців, які були розглянуті та опрацьовані радою
	Проєкт 6. Запуск циклу "Днів відкритих дверей" або інформаційних сесій, присвячених ключовим проєктам та планам розвитку громади, з можливістю прямого спілкування мешканців з представниками влади та розробниками.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Загальна кількість мешканців, які відвідали заходи Загальна кількість організованих "Днів відкритих дверей" або інформаційних сесій Кількість переглядів онлайн-трансляцій (якщо такі були) та публікацій у соціальних мережах, що стосуються заходу Оцінка рівня задоволеності мешканців форматом, змістом та організацією заходів (вимірюється опитуваннями)
	Проєкт 7. "Хаб Громадської Активності": Створення спільного простору (коворкінгу, ресурсного центру) для громадських організацій з доступом до оргтехніки, інтернету, можливістю проведення зустрічей, тренінгів та обміну	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Загальна кількість громадських організацій, які регулярно використовують простір Загальна кількість людей, які скористалися послугами хабу Загальна кількість зустрічей, тренінгів, семінарів, проведених у просторі Відгуки організацій-резидентів та відвідувачів щодо функціональності, зручності та корисності

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	досвідом.			хабу
	Проект 8.Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими організаціями, включаючи спільну участь у розробці та реалізації програм, делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Загальна кількість програм і проєктів, розроблених та реалізованих спільно ОМС та ГО Загальна кількість укладених офіційних угод про співпрацю Загальний обсяг залучених коштів з різних джерел (місцевий бюджет, гранти, донорська допомога) для реалізації спільних ініціатив Кількість громадських організацій, які стали постійними партнерами ОМС
3.4. Підвищення професійної компетентності та мотивації працівників органу місцевого самоврядування	Проект 9. Створення та впровадження комплексної програми навчання для всіх категорій посадових осіб і службовців	2025-2026	Відділ організаційно-кадрової роботи та документообігу	Відсоток посадових осіб і службовців, які пройшли навчання Загальна кількість годин, витрачених на проведення тренінгів, семінарів та інших форм навчання Результати тестування або атестації до та після навчання, що показують підвищення рівня знань і навичок
	Проект 10. Організація регулярних навчальних візитів для посадовців до успішних громад в Україні та за кордоном, а також	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Загальна кількість посадовців, які взяли участь у візитах, семінарах та тренінгах Загальна кількість організованих навчальних поїздок

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	проведення семінарів та тренінгів із залученням зовнішніх експертів та практиків.			Загальна кількість проведених семінарів, тренінгів та зустрічей з експертами Кількість нових ідей, практик або проєктів, які були запозичені та впроваджені після візитів і тренінгів
	Проект 11. Розробка та впровадження прозорої системи щорічної оцінки	2025	Відділ організаційно-кадрової роботи та документообігу	Відсоток працівників, які пройшли щорічну оцінку Динаміка кадрових рішень (підвищення, переведення, звільнення), що ґрунтується на результатах оцінки Відгуки працівників про справедливість та об'єктивність системи оцінки (вимірюється опитуваннями)
	Проект 12.Проведення ремонту та модернізації приміщень органу місцевого самоврядування з метою створення сучасних, ергономічних та безпечних робочих місць.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Скорочення витрат на опалення, освітлення та ремонт завдяки енергоощадним технологіям та сучасним матеріалам Оптимізація робочого простору Рівень задоволеності працівників
	Проект 13.Оновлення та забезпечення працівників сучасною комп'ютерною технікою, ліцензійним програмним забезпеченням, швидкісним інтернетом, а також впровадження хмарних рішень для спільної роботи та захисту	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради	Збільшення швидкості виконання робочих процесів на 15-20% завдяки оновленій техніці та програмному забезпеченню Скорочення часу, витраченого на вирішення технічних проблем, збоїв або ремонт обладнання Зростання обсягу виконаної роботи на 10% внаслідок впровадження сучасних інструментів

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	даних.			
4.1. Забезпечення стійкості громади	Проект 1. Встановлення довгострокових партнерських відносин (побратимства) з однією або декількома громадами з країн ЄС або інших країн-партнерів.	2025-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Число офіційно підписаних меморандумів або угод про співпрацю Кількість реалізованих або започаткованих проєктів у сферах культури, освіти, економіки, туризму тощо Кількість делегацій, учнів, фахівців, що взяли участь в обмінах між громадами
	Проект 2. Систематичний моніторинг міжнародних грантових програм та фондів, які підтримують ініціативи у сфері стійкості, безпеки та відновлення. Підготовка та подача спільних заявок з міжнародними партнерами для фінансування конкретних проєктів	2025-2027	Відділ економічного розвитку, інвестицій та цифрової трансформації	Загальна кількість грантів, що були ідентифіковані як потенційно цікаві для громади Число підготовлених та поданих заявок на фінансування, спільно з міжнародними партнерами Кількість проєктів, які отримали фінансування Число організацій, з якими було налагоджено співпрацю для подачі спільних заявок
4.2. Покращення екологічної ситуації в громаді	Проект 3. Комплексний проєкт з очищення водойм та прибережних смуг в межах громади, включаючи видалення сміття, мулу, зміцнення берегів, а також встановлення інформаційних табличок	2026-2027	Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Загальна кількість водойм, які були очищені, та сумарна довжина їх берегової лінії, що пройшла обробку Загальна вага або обсяг сміття, вивезеного з території Довжина або кількість укріплених ділянок

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	про заборону забруднення.			берегів
	Проект 4. Проведення кампаній з висадки нових дерев та кущів у лісосмугах, парках, скверах та вздовж доріг для покращення якості повітря, запобігання ерозії ґрунтів та створення рекреаційних зон.	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Загальна кількість саджанців, що були висаджені Сумарна площа (у гектарах або квадратних метрах), на якій проводились роботи з озеленення Число людей, що долучились до кампаній з висадки Зниження рівня забруднюючих речовин (наприклад, CO ₂ , пилу), що підтверджується екологічним моніторингом
	Проект 5. Впровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів (ТПВ) у населених пунктах громади, включаючи встановлення контейнерів для різних видів вторинної сировини (пластик, папір, скло, метал) та організацію регулярного вивезення.	2026-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Загальна кількість встановлених контейнерів для різних видів вторинної сировини Частка населення громади, що має доступ до системи роздільного збору сміття Зростання рівня обізнаності та активної участі населення в сортуванні відходів
	Проект 6. Запровадження пілотних проєктів з компостування органічних відходів (харчові відходи, листя, гілки) на рівні домогосподарств або для комунальних підприємств, з подальшим	2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та	Число домогосподарств або комунальних підприємств, що долучились до пілотного проєкту Загальна вага або обсяг органічних відходів, що були перероблені Зниження загального обсягу сміття, що вивозиться на полігони, завдяки компостуванню

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	використанням компосту для озеленення.		благоустрою	Обсяг готового компосту, виробленого в рамках проєкту
	Проект 7.Проведення системної роботи з виявлення та ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ, з подальшим рекультивацією цих територій та встановленням відеоспостереження або регулярних патрулів для запобігання їх повторному виникненню.	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово- комунального господарства та благоустрою	Загальна кількість незаконних сміттєзвалищ, які були знайдені та прибрані Загальна площа земель, які були відновлені після очищення від сміття Число встановлених камер або кількість організованих патрулів Динаміка зменшення кількості нових випадків утворення сміттєзвалищ
	Проект 8.Будівництво нового полігону твердих побутових відходів, що відповідає сучасним екологічним стандартам, з обов'язковим облаштуванням сортувальної лінії для вилучення вторинної сировини та зменшення обсягів захоронення.	2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово- комунального господарства та благоустрою	Частка від загального обсягу сміття, що направляється на сортувальну лінію та переробку, а не на захоронення Загальна вага або обсяг пластику, скла, паперу та інших матеріалів, які були відсортовані та передані на переробні підприємства Відсутність забруднення ґрунтів, підземних вод та повітря, що підтверджується регулярним моніторингом
	Проект 9.Будівництво невеликої установки для переробки несорттованих або відсортованих відходів у теплову або електричну	2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної	Обсяг (в тоннах на добу або рік) відходів, які переробляє установка Кількість теплової (Гкал) або електричної (МВт·год) енергії, що генерується установкою

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	енергію (наприклад, біогазова установка для органічних відходів або піролізна установка для неперероблюваних залишків)		власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Сума коштів, вкладених у будівництво та запуск об'єкта Відсоток зменшення відходів, що потрапляють на полігони
	Проект 10. Впровадження освітніх програм та позакласних заходів у школах та дитячих садках, спрямованих на формування екологічної свідомості у дітей та молоді	2026-2027	Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Загальна кількість розроблених та впроваджених екологічних програм Число учнів та вихованців, що взяли участь у програмах Загальна кількість позакласних заходів (лекцій, екскурсій, конкурсів) Число освітніх закладів, які долучились до проекту
	Проект 11. Розробка та затвердження муніципального Плану з управління відходами	2025-2026	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Розробка та офіційне затвердження документа, що відповідає вимогам законодавства Частка заходів, передбачених Планом, які були втілені в життя Сума коштів, залучених на реалізацію заходів, визначених у Плані (з бюджету громади, грантів, інвестицій) Число нових технологій або підходів, впроваджених у систему управління відходами завдяки Плану
	Проект 12. Організація	2025-2027	Виконком Дубовиківської	Загальна кількість суботників, фестивалів та інших

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	щорічних або сезонних заходів, таких як суботники з прибирання територій, акції з висадки дерев, екологічні фестивалі та ярмарки, що сприятимуть залученню мешканців до практичної природоохоронної діяльності.		сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	подій, організованих за певний період Число людей, що взяли участь у заходах (волонтери, відвідувачі) Обсяг сміття, зібраного під час суботників Загальна кількість дерев та кущів, висаджених під час акцій
4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності громади	Проект 13. Встановлення сонячних панелей (фотоелектричних станцій) на дахах будівель комунальної власності, таких як школи, дитячі садки, лікарні, адміністративні будівлі та будинки культури.	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії	Кількість встановлених сонячних панелей на об'єктах комунальної власності Загальна потужність сонячних установок Кількість виробленої електроенергії (у кВт·год) за певний період Зниження витрат на електроенергію для кожного об'єкта
	Проект 14. Розробка комплексного муніципального енергетичного плану, який визначить поточний стан енергоспоживання, потенціал використання відновлюваних джерел	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та	Розробка муніципального плану Кількість реалізованих проектів передбачених Планом Розмір залучених інвестицій на реалізацію енергетичних проектів, передбачених Планом Зменшення використання електроенергії

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	енергії, цілі зі зниження споживання та викидів CO ₂ , а також дорожню карту для їх досягнення.		благоустрою	
	Проект 15. Впровадження системи енергетичного моніторингу та управління для всіх бюджетних установ громади, проведення енергетичних аудитів.	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Відсоток зменшення витрат електроенергії, газу та тепла Обсяг зекономлених бюджетних коштів Кількість бюджетних установ, підключених до системи моніторингу
	Проект 16. Впровадження заходів з енергоефективності в адміністративних будівлях	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	Відсоток зниження споживання електроенергії, газу, тепла та води після впровадження заходів Обсяг бюджетних коштів, збережених завдяки зменшенню витрат на оплату комунальних послуг Загальна кількість адміністративних будівель, в яких були виконані заходи з підвищення енергоефективності
	Проект 17. Розробка механізмів співпраці та взаємодії між органом місцевого самоврядування та громадськими організаціями, включаючи спільну участь у розробці	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-	Кількість реалізованих програм та ініціатив, розроблених та втілених спільно Сума коштів, залучених на спільні проекти з позабюджетних джерел (грантодавці, спонсори) Зміна рівня довіри та задоволеності громадян

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проекту розвитку	Період реалізації проекту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	та реалізації програм, делегування повноважень (у рамках законодавства) та спільний пошук фінансування.		комунального господарства та благоустрою	якістю співпраці між владою та громадськістю
4.4. Створення безпечного середовища у громаді та забезпечення громадської безпеки	Проект 18. Капітальний ремонт та облаштування існуючих захисних споруд (сховищ, протирадіаційних укриттів, найпростіших укриттів) у комунальній власності	2025-2027	Відділ освіти, молоді, спорту, культури, туризму та релігії Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами	Відсоток захисних споруд, які після ремонту відповідають нормативним вимогам і придатні до використання Загальна кількість місць в усіх відремонтованих укриттях, що дозволяє вмістити більше людей Кількість облаштованих укриттів
	Проект 19. Будівництво або переобладнання нових багатофункціональних "Пунктів Незламності", які, окрім надання базових послуг (зв'язок, тепло, світло), також включатимуть інтегровані захисні споруди (укриття), що відповідають усім вимогам безбар'єрності.	2025-2027	Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами	Кількість відкритих пунктів Відсоток охоплених населених пунктів Рівень задоволеності відвідувачів (за результатами опитувань) Відсоток пунктів, що відповідають вимогам безбар'єрності
	Проект 20. Встановлення та інтеграція сучасної локальної системи	2025-2027	Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та	Відсоток покриття території та кількість користувачів, які отримують сповіщення через мобільні канали

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	централізованого оповіщення населення, що включатиме сирени, гучномовці та можливості для розсилання SMS-повідомлень, повідомлень у месенджери та на мобільні додатки.		взаємодії з правоохоронними органами	Відсоток успішно доставлених повідомлень та кількість технічних збоїв Рівень довіри населення до системи та зменшення кількості проігнорованих тривог
	Проект 21. Будівництво нового або реконструкція існуючого приміщення для розміщення пожежно-рятувального підрозділу місцевої пожежної охорони. Це включає гаражні бокси для техніки, навчальні класи, кімнати відпочинку для персоналу та диспетчерську.	2025-2027	Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами	Скорочення середнього часу прибуття на місце події Відсоток техніки та персоналу, що перебуває в постійній бойовій готовності Відповідність приміщення сучасним вимогам безпеки та функціональності, наявність необхідних зон (бокси, навчальні класи, диспетчерська) Зменшення матеріальних збитків та кількості постраждалих від надзвичайних ситуацій
	Проект 22. План облаштування під'їзних шляхів до водних резервів в умовах НС	2025-2027	Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами	Кількість або відсоток облаштованих під'їзних шляхів до водних резервів Час доступу до найближчого резерву Кількість облаштованих (доступних) резервів Наявність та відповідність майданчиків для розгортання

Стратегія розвитку Дубовиківської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Назва проєкту розвитку	Період реалізації проєкту	Відповідальні виконавці	Індикатори (показники) результату / продукту
	Проект 23. Закупівля необхідного обладнання та техніки для місцевої добровільної пожежної охорони (пожежні автомобілі, мотопомпи, спецодяг, засоби зв'язку, інструменти). Проєкт також передбачає регулярне навчання та тренування добровольців	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Сектор з питань мобілізаційної та оборонної роботи, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами	% Ключового обладнання, поставленого в строк Кількість одиниць техніки, введеної в експлуатацію % Добровольців, що успішно пройшли навчання
	Проект 24.Здійснення заходів щодо безпритульних тварин та карантинних рослин	2025-2027	Виконком Дубовиківської сільської ради Відділ земельних ресурсів, комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою	% Стерилізованих тварин % Прилаштованих (адоптованих) тварин % Чіпованих та зареєстрованих тварин % Локалізованих та ліквідованих вогнищ % Зменшення площі зараження

